

# Buchbesprechung

Objekttyp: **BookReview**

Zeitschrift: **Der Fourier : offizielles Organ des Schweizerischen Fourier-Verbandes und des Verbandes Schweizerischer Fouriergehilfen**

Band (Jahr): **63 (1990)**

Heft 12

PDF erstellt am: **21.07.2024**

## **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.

Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

## **Haftungsausschluss**

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

## Buchbesprechung

---

### Menschenorientierte Führung

In der menschenorientierten Führung steht der Mensch im Zentrum des Denkens, Fühlens und hoffentlich auch Handelns. Deshalb geht es in diesem Buch nicht um ausgeklügelte Führungsmodelle oder differenzierte «Management by»-Techniken, sondern um das ganz alltägliche, auf den Mitarbeiter ausgerichtete Führungsverhalten.

So bedeutet für Rudolf Steiger menschenorientierte Führung unter vielem anderem, dass zivile und militärische Führungskräfte

- sich selbst und ihre Mitarbeiter kennenlernen und auch eigene Fehler eingestehen können;
- ihre Mitarbeiter auch dann zu verstehen versuchen, wenn sie mit ihnen nicht einverstanden sind;
- empfängerorientiert informieren, sich auf Gesprächspartner vorbereiten und sich auch Zeit fürs Zuhören nehmen;
- Beurteilungs- und Laufbahngespräche in Dialogform durchführen, weil Zufriedenheit erst dann entsteht, wenn Eignung und Neigung gemeinsam zum Tragen kommen.

Wer Menschen führt, weiss, wie untauglich Regeln und Rezepte sind. Der Leser findet deshalb in diesem Buch praxisnahe Anregungen, die für persönliche Ausgestaltung und Verfeinerung Raum lassen. Anregungen sind Denkanstösse und setzen in Bewegung. Mehr vermögen sie nicht – weniger hoffentlich auch nicht!

Autor ist Professor Dr. Rudolf Steiger, Dozent für Militärpädagogik und Rhetorik an der militärwissenschaftlichen Abteilung und an den Militärischen Führungsschulen der ETH Zürich. Er erteilt hochschuldidaktische Rhetorikkurse an der Universität Zürich und leitet Gesprächs- und Menschenführungs-Seminare für zivile und militärische Führungskräfte.

*Erschienen im Buchverlag Huber & Co. AG,  
8501 Frauenfeld.*

*144 Seiten, gebunden, Fr. 32.–.*

### Termine

---

4.–8. Dezember	F Div 3: Ski-Patr-Führerkurs I	Engstligenalp
8.–10. Dezember	F Div 3: Ski-Patr-Führerkurs II	Engstligenalp
10.–14. Dezember	F Div 5/Ter Zo 2: Ski-Patr-Führerkurs	Fiesch
10.–15. Dezember	F Div 7: Ski-Patr-Führerkurs	Andermatt
10.–15. Dezember	Geb Div 12: Ski-Patr-Führerkurs	Splügen
15.–20. Dezember	F Div 6/Ter Zo 4: Ski-Patr-Führerkurs	S-chanf
17.–22. Dezember	Geb Div 9: Ski-Patr-Führerkurs	Gluringen
<b>1991</b>		
9.–12. Januar	FF Trp: Ski-Patr-Führerkurs I	Andermatt
12. Januar	R Br 22: Winter-Wettkämpfe	Glaubenberg
12./13. Januar	F Div 5, Gz Br 5, Ter Zo 2: Wintermeisterschaften	Kandersteg
14.–18. Januar	Mech Div 11: Ski-Patr-Führerkurs	Alt St. Johann
25.–27. Januar	Geb Div 9: Gotthardlauf	Andermatt