

**Zeitschrift:** Armee-Logistik : unabhängige Fachzeitschrift für Logistiker = Organo indipendente per logistica = Organ independenta per logistichers = Organ indépendant pour les logisticiens

**Herausgeber:** Schweizerischer Fourierverband

**Band:** 93 (2020)

**Heft:** 1

**Vorwort:** Beschaffung von Rüstungsgütern

**Autor:** Haudenschild, Roland

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 30.01.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Beschaffung von Rüstungsgütern

## Das VBS lässt die Abläufe extern analysieren

Das VBS hat die Deloitte Consulting AG beauftragt, die Abläufe für die Beschaffung von Rüstungsgütern zu analysieren. Dies erfolgt vor dem Hintergrund, dass in den kommenden 15 Jahren mit der Beschaffung neuer Mittel zum Schutz des Luftraumes (Air2030), der Modernisierung der Bodentruppen oder auch dem Weiterausbau der Cyber-Fähigkeiten grosse Projekte anstehen. Die Analyse und die Empfehlungen sollen bis zum Sommer 2020 vorliegen und aufzeigen, wie der Beschaffungsablauf mit Blick auf Zeit und Kosten allenfalls effizienter gestaltet werden könnte.

Die Armee muss sich den neuen Herausforderungen stetig anpassen. Dies bedeutet auch, dass sich die Beschaffung ihrer Ausrüstung weiterentwickeln muss. Die Technologien wandeln sich und klassische Luft- und Bodentruppen werden bereits heute durch digitale und hochtechnologische Mittel ergänzt, die aber häufig wesentlich kürzere Entwicklungs- und Lebenszyklen haben. Dies bedeutet für den Beschaffungsablauf unter anderem, dass er so kurz wie möglich und so lang wie nötig sein muss, damit Beschaffungen bei deren Auslieferung dem Stand der Technik entsprechen. Ebenso ist weiterhin ein sorgfältiger und effizienter Umgang mit den Steuergeldern gefragt. Deshalb will das VBS analysieren, ob die Vorgehensweisen bei der Beschaffung von Rüstungsgütern den zukünftigen Herausforderungen genügen und ob sie allenfalls mit Blick auf die Effizienz verbessert werden können. Um diese Frage zu beantworten, hat die Deloitte Consulting AG den Auftrag erhalten, bis zum Sommer 2020 eine Analyse mit Schlussfolgerungen und Empfehlungen zu erstellen. Das im Einladungsverfahren vergebene Auftragsvolumen umfasst rund 780'000 Fr. Der Auftrag wurde durch die ChefIn VBS in Rücksprache mit dem Rüstungschef und dem Chef der Armee erteilt. Das Projekt startet im November 2019.

Der Umfang der externen Analyse reicht von der Beschaffungsplanung bis zur Einführung von neuen Systemen und Geräten. Vor allem soll die Beschaffungsphase untersucht werden. Unter anderem geht es um die Prozesse und Zuständigkeiten oder auch die internen Bestimmungen. Nicht Gegenstand der Analyse sind konkrete, laufende Beschaffungsprojekte (somit kein Projektaudit). Die aus heutiger Sicht zu untersuchenden Aspekte umfassen unter anderem:

1. VBS interne Themen wie Prozesse und Vorgehen, Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten, Führung, Bestimmungen, Projekt-Management, Finanz- und Bedarfsplanung (Masterplanung), Berücksichtigung von Technologieanforderungen usw.; sowie
2. externe Aspekte wie Politik und Öffentlichkeit, Industrie, Gesetze und Verordnungen, Technologiewandel, volkswirtschaftliche/regionale Betrachtung, internationaler Vergleich usw.

Die Deloitte Consulting AG wird die Arbeiten innerhalb der betroffenen Organisationen des VBS durchführen und dabei auch vom VBS beigestellte Experten anhören. Zudem wird das VBS durch eine externe Begleitgruppe beraten, welche sich aus Vertretern aus Politik, Wissenschaft und Industrie zusammensetzt. Die Mitglieder dieser Begleitgruppe werden demnächst durch den Generalsekretär VBS definitiv bestimmt.

Nebst den externen Empfehlungen sind die eigenen internen Erfahrungen aus heutigen Beschaffungen und Abläufen wichtig. Diese sollen genauso einfließen können, um damit für die genannten Herausforderungen gerüstet zu sein. Innerhalb des VBS ist ein internes Kernteam beauftragt, die Erkenntnisse aus der externen Analyse laufend zu prüfen, weitere Fragestellungen zu erarbeiten und auch selber Fragen zu beantworten. Für diese Arbeiten hat das Kernteam auch die Aufgabe, die relevanten Stellen im VBS zu involvieren. Das im GS-VBS angesiedelte Kernteam wird von Vincent Monney geleitet. In dieses Team nehmen Vertreter der Gruppe Verteidigung, vom Bundesamt für Rüstung armassuisse und vom GS-VBS Einsitz.

Für die interne Begleitung im VBS wurde ein Experte beigezogen, der das VBS in diesen Aufgaben unterstützt und berät. Dieses Mandat wurde ebenfalls im Einladungsverfahren an die Firma salemConsulting im Umfang von 180'000 Fr. bis Ende 2020 vergeben.

Quelle: Gruppe Verteidigung, Kommunikation VBS

Roland Haudenschild

## Herausgegriffen

Sponsoring im VBS 2

## Lehrverband Logistik

Beförderung Logistikoffiziersschule 3

Beförderungsfeier Höherer Unteroffizierslehrgang 5

Unsere Ernährung beeinflusst die Umwelt stark 6

## Armee

200 Jahre Zentralschule ZS/HKA 1819–2019 7

## Buchbesprechung

Geschichte der Schweizer Armee  
Vom 17. Jahrhundert bis in die Gegenwart 10

## Inspektion

Schlussinspektion der Sanitätsschule 42 11

## Lehrverband Logistik

Gespräch mit dem Kommandantenstellvertreter  
Lehrverband Logistik 15

Mitarbeiterbestand LVb Log (Stand Nov 2019): 15

Beförderung Unteroffiziersschule für Küchenchefs 16

## SFV

SFV Sektion Ostschweiz 18

SFV Sektion Zürich 19

## VSMK

VSMK Rätia 20

VSMK Beider Basel 22

VSMK Sektion Aargau 22

VSMK Sektion Ostschweiz 23

Zentralvorstand VSMK 23

## SFwV

SFwV Sektion Innerschweiz 24

## Titelbild

Korpskommandant  
Thomas Süssli,  
CdA ab 1.1.2010

