Zeitschrift: ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

Herausgeber: Schweizerische Offiziersgesellschaft

Band: 163 (1997)

Heft: 5

Artikel: Le moral au combat

Autor: Gargiullo, William

DOI: https://doi.org/10.5169/seals-64684

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

Download PDF: 13.07.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

Le moral au combat

William Gargiullo

Der Autor dieses Artikels führte die Militärbeobachter in Kroatien. Zur Erhaltung der Moral sieht er drei Faktoren:
– Erholungsphasen
– Familienharmonie
– Verhalten des Vorgesetzten.
Auf die Frage, wo sich der militärische Chef im Gefecht befinde, antwortet er: Bei der Truppe, dort wo die Moral am schlechtesten ist. G.

De nombreux facteurs peuvent influencer le moral de la troupe engagée au combat: la mort, la blessure, la famille, les supérieurs, les camarades, le matériel, le temps atmosphérique, l'hygiène, le confort, la victoire/la défaite, l'humeur, les nouvelles.

Lors de notre mission en ex-Yougoslavie, trois de ces facteurs nous ont paru être les fils conducteurs du maintien du moral au combat.

- le processus du rétablissement,
- la sphère familiale,
- l'attitude du supérieur.

Processus du rétablissement

Le processus du rétablissement ne consiste pas seulement à nettoyer ses armes et ses chaussures!

Il s'agit, également, pour le combattant de se rétablir physiquement par des actions telles que: manger, boire, se laver et dormir. Nous avons pu constater, par exemple, que le fait d'être reposé, est un atout incontestable lors de l'appréciation de la situation et de la prise de décision du chef militaire.

Ce chef doit, par conséquent, avoir la capacité et surtout la volonté de déléguer à son remplaçant les responsabilités du commandement: la confiance en ses subordonnés étant une des clés du succès au combat.

Sarajevo 1994.

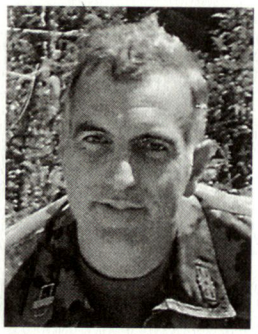
La sphère familiale

II est prouvé que c'est principalement dans sa propre sphère familiale que le combattant trouve le reconfort et l'amour qui lui font défaut sur la ligne de front.

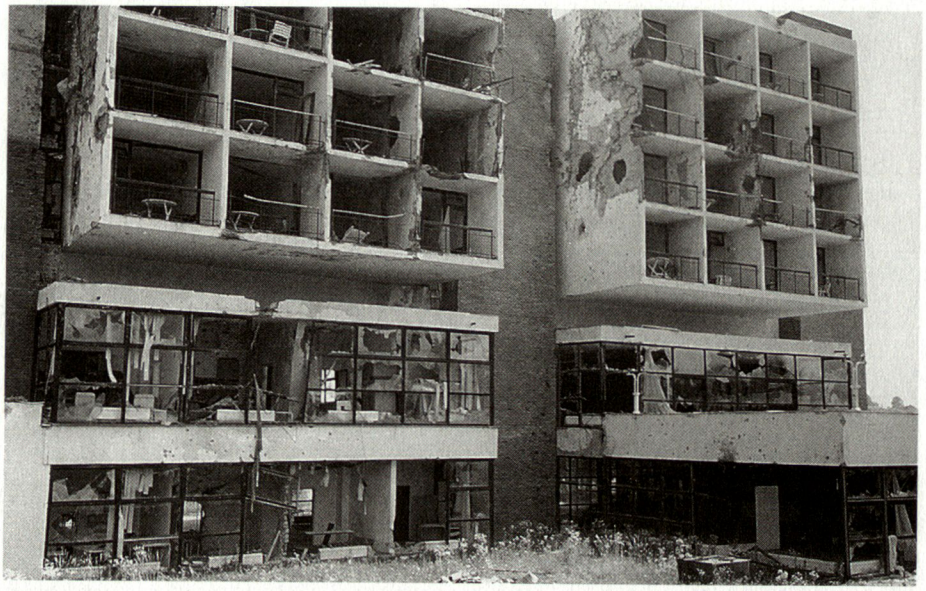
Cette affirmation a pour conséquence que de défendre son pays natal, son propre terrain sont des facteurs influant considérablement le moral de la troupe. Le chef doit prendre cet aspect en considération et de ce fait, permettre à ses hommes de rejoindre leurs familles dès que les circonstances le permettent.

Cas relevés au nord de la Bosnie (1993):

- **situation critique** (concentration des combats): le combattant était engagé 24 heures sur 24 heures sur la ligne de front.



William Gargiullo,
Officier de carrière,
Lieutenant-colonel EMG,
Commandant des observateurs militaires du secteur Ouest de la Croatie en 1993,
Vergers de la Gottaz 20,
1110 Morges.



Les ruines de l'hôtel «Thermal» à Gradacac au nord de la Bosnie en 1993. (William Gargiullo)

Point de contrôle canadien dans le secteur Ouest de la Croatie en mars 1993.

■ **situation calme** (faible intensité des combats): une rotation était organisée au sein des points d'appui:
- 48 heures:
  engagement dans les points d'appui
- 24 heures:
  repos (famille)
- 48 heures:
  engagement dans les points d'appui
- 24 heures:
  repos (famille) etc.

L'attitude du supérieur

■ **Où se trouve le chef au combat?**
– Avec la troupe, dont le moral est au plus bas.

Conséquence: le chef vit dans les positions de combat avec ses hommes.

■ **Quelles sont les questions que le chef pose à sa troupe engagée dans les combats:**
– *Votre sécurité est-elle optimale?*
Fonctionnement des armes, aménagement des positions etc.
– *Votre nid de blessés est-il proche de votre position de combat?*
Plus loin est le nid de blessés de la position de combat, plus long est la souffrance du combattant blessé. Le chef doit se préoccuper de ce fait et ordonner des soins rapides pour ses hommes.
– *Avez-vous des nouvelles de votre famille? Votre famille est-elle en sécurité?*

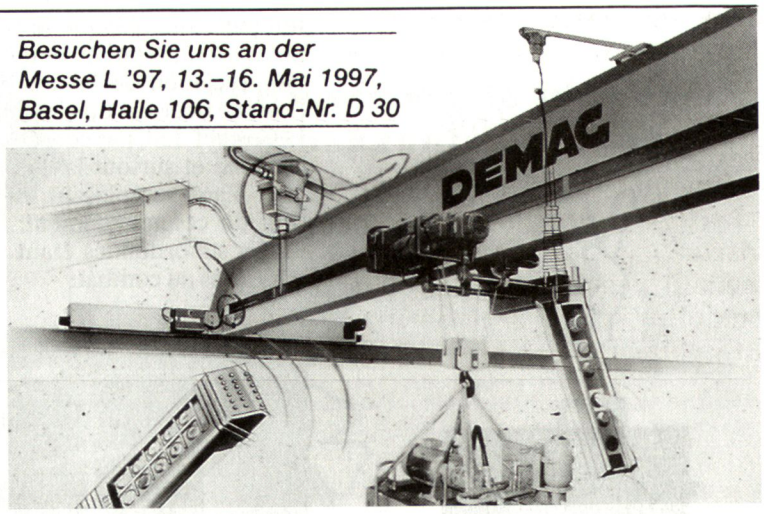
Un soldat préoccupé par sa famille n'est plus apte au combat. Sa pensée est exclusivement orientée vers ses propres préoccupations et plus vers sa mission de combat. Il s'agit dans ce cas de le relever de sa fonction pendant un laps de temps et lui permettre de rentrer dans sa sphère familiale pour résoudre ses problèmes.

Ces questions sont créées par le souci de maintenir une troupe motivée et engagée. Ne s'agit-il pas d'interrogations relatives au moral?

Nous y trouverons bel et bien le processus du rétablissement et le phénomène de la sphère familiale. ■

Fehr Demag. Name für Krane

Besuchen Sie uns an der Messe L '97, 13.–16. Mai 1997, Basel, Halle 106, Stand-Nr. D 30



Ein breitgefächertes Kranprogramm ermöglicht kostengünstige Lösungen für jeden Einsatzfall.

Hubwerke entsprechen den FEM-Berechnungsregeln für Serienhebezeuge.

Leise Kranfahrwerke – Motor, Getriebe, Laufräder – als komplette, wartungsarme Baugruppen.

Steuerung manuell mit Kabel oder kontaktlos durch Funk oder ein modernes Infrarot-Handgerät, Typ "Dematik IR".

Dazu gibt es ein vielseitiges Zubehörsortiment wie: Wiege- und Lastmesseinrichtungen, dem jeweiligen Transportgut angepasste Lastaufnahmemittel uam.

Übrigens – Kundendienst und Ersatzteile noch nach Jahrzehnten.

Verlangen Sie eine unverbindliche Beratung mit Offerte.

Fehr Demag AG
Fördertechnik
Bahnhofstrasse 3
CH-8305 Dietlikon/ZH
Telefon 01/835 11 11 Telefax 01/835 13 23

Fehr Demag AG – QS zertifiziert durch BVQI – nach ISO 9001

Laufkrane | Hängekrane | Kranbaukasten | Kompakthebezeuge | Hubwerke | Antriebsregelung | Fahrwerke | Regalbediengeräte | Stückgutförderer | Langutlagertechnik | Service