

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische  
Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 169 (2003)

**Heft:** 9

  

**Artikel:** Die ASMZ im Gespräch mit dem designierten Chef Führungsstab der  
Armee : Divisionär Christian Josi

**Autor:** Josi, Christian

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-68725>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 17.03.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## ... dem designierten Chef Führungsstab der Armee



## Divisionär Christian Josi

**Sie sind heute Unterstabschef Operationen der Armee. In der Armee XXI, ab 1. Januar 2004, werden Sie der Chef des Führungsstabes der Armee sein. Was wird sich für Sie persönlich ändern?**

Mein Verantwortungsbereich wird erweitert. Früher war ich ausschliesslich verantwortlich für das Führungsgrundgebiet Operationen der Armee. Als Chef des Führungsstabes in der Armee XXI werde ich neu mit der Führung sämtlicher Führungsgrundgebiete beauftragt. Dies sind J1 (Personal), J2 (Militärischer Nachrichtendienst), J3/5 (Operationen/Planung), J4 (Logistik), JMed (Sanität), J6 (Führungsunterstützung), J7 (Operative Schulung und Ausbildungsführung) und die beiden Kompetenzzentren ABC sowie SWISSINT (vormals Abteilung Friedenserhaltende Operationen).

Als Unterstabschef Operationen hatte ich einen Direktionsadjunkten und eine Assistentin an meiner Seite, als Chef Führungsstab der Armee wird mich neu eine Stabsabteilung bei meiner Führungstätigkeit unterstützen.

Im Zusammenhang mit dem Aufbau der Armee XXI hat auch ein Systemwechsel im Hauptquartier der Streitkräfte stattgefunden, welcher grössere Auswirkungen hat: Zum Beispiel die Aufteilung von Weiterentwicklung der Streitkräfte und Führung von Armee-Einsätzen (organisatorisch: Planungsstab – Führungsstab).

**Der Führungsstab der Armee (FST A) wird nach internationalem Standard gegliedert. Es fällt auf, dass die Führungsgrundgebiete Operationen**

**(J3) und Planung (J5) in einer einzigen Zelle «J3/5, Operationen/Planung» zusammengefasst werden. Warum?**

Mit der heute aktuellen Bedrohungslage gilt es primär, Existenzsicherungsoperationen erfolgreich durchzuführen. Bei diesen Einsätzen liegen Planung und Führung sehr eng zusammen. Erst wenn sich eine grössere Operation abzeichnet, wie zum Beispiel die Raumsicherung, wird das Führungsgrundgebiet J5 abgetrennt und als eigenständiges Führungsgrundgebiet geführt. Dies geschieht im Rahmen des Armeestabes und wird zu einem grossen Teil durch Milizoffiziere sichergestellt.

**Kontakte mit dem Ausland sind wichtig und in der Regel lehrreich. Wie gestalten Sie Ihre Auslandkontakte?**

Kontakte werden im Wesentlichen zu den Führungsstäben unserer Nachbararmeen gepflegt. Im Besonderen halte ich einen intensiven Kontakt zum Einsatz-Führungskommando der Bundeswehr in Potsdam (D). Auch besuchen ausgewählte Mitarbeiter Kurse bei ausländischen Armeen im Rahmen von Partnership for Peace (PfP). Mit diesen Kontakten beabsichtigen wir, einen wesentlichen Schritt in Richtung Interoperabilität und einen Wissenstransfer zu tätigen, da wir das Rad für bestimmte Prozesse nicht neu erfinden müssen.

**Einsätze und Operationen werden JOINT (teilstreitkräfteübergreifend) geplant und geführt. Wie sehen Sie konkret die Zusammenarbeit mit Heer und Luftwaffe?**

Die neuen Führungsreglemente der Armee XXI setzen den JOINT-Gedanken bereits um, d.h., in der Operativen Führung (OF XXI) wird aufgezeigt, wie auf operativer Stufe die Teilstreitkräfte Heer und Luftwaffe geführt werden. Die Taktische Führung (TF XXI) beschreibt den Einsatz der verbundenen Mittel bzw. das Gefecht der verbundenen Waffen der Führungsebenen Brigade bzw. Territorialregion bis Einheit. Sie zeigt zum Beispiel auf, welche Leistungen die Bodentruppen aus dem Bereich Boden-Luftverteidigung (BODLUV) von der Luftwaffe erwarten können.

Um die Zusammenarbeit möglichst fruchtbar zu gestalten, werden die beiden Teilstreitkräfte frühzeitig in den Operationsplanungsprozess integriert. Es ist mir

Divisionär Christian Josi:

- Berufsoffizier
- Unterstabschef Operationen im Generalstab
- designierter Chef Führungsstab der Armee
- Wohnort: 8800 Thalwil

weiter ein besonderes Anliegen, dass selbst Schlüsselfunktionen im Führungsstab der Armee künftig durch Vertreter der Luftwaffe besetzt werden können – und umgekehrt! Dies wird aber nur gelingen, wenn die Zusammenarbeit zwischen Heer und Luftwaffe weiter vertieft wird und teilstreitkräfteübergreifende Übungen oder Job-Rotation unsere Offiziere und Mitarbeiter dazu befähigen.

**Welchen Beitrag leistet die Miliz in Ihrem Führungsbereich?**

Der Führungsstab in der Armee XXI muss eine minimale, permanente Führungsfähigkeit sicherstellen. Diese wird durch unsere Mitarbeiter gewährleistet. Andererseits benötigen wir zusätzliche Leistungen, sobald eine grössere Operation ansteht. Dazu greifen wir auf Milizoffiziere des Armeestabes zurück. Diese gewährleisten die Durchhaltefähigkeit, integrieren das notwendige Spezialistenwissen und ergänzen unsere «Profis», sobald dies notwendig wird.

**Wie beurteilen Sie die operationelle Einsatzbereitschaft in der Schweizer Armee?**

Gesamthaft beurteile ich die Bereitschaft als gut – im Besonderen für unsere heutigen, prioritären Aufgaben im Rahmen der Existenz- und Raumsicherungsoperationen. Weiter verfügen wir gerade im Bereich der subsidiären Sicherheitseinsätze und der Katastrophenhilfe über ein hohes Know-how. In der Kernkompetenz Verteidigung sehe ich hingegen Nachholbedarf. Besonders der Kampf der verbundenen Waffen und grössere Truppenübungen ab Stufe Bataillon wurden seit Jahren nicht mehr praktisch geübt.

Eine Neuerung der Armee XXI ist das System der «Abgestuften Bereitschaft». Mit diesem System können wir sicherstellen, dass die Armee im Hinblick auf eine grössere Operation frühzeitig ausgebildet und «Fit for the Mission» bereitgestellt wird. ■

## Erfolgreich führen

An der Beförderungseife der Uem OUS 262 (Kdt. Oberst i Gst Th. Wirz) vom 1. August 2003 in Kloten prägte Divisionär Hans Gall, Kdt Ter Div 4, folgende Ratschläge für eine erfolgreiche Führungstätigkeit:

- «1. Sorgen Sie dafür, dass Ihre Untergebenen erfolgreich sein können.
2. Geben Sie Ihren Leuten die Möglichkeit, den Erfolg für sich zu beanspruchen.
3. Vermeiden Sie Arroganz, Überheblichkeit, und bleiben Sie bescheiden.» G.