

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische  
Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 169 (2003)

**Heft:** 2

## **Inhaltsverzeichnis**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 17.03.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



**Verwaltungskommission ASMZ**

Oberst i Gst Peter Fischer

**Chefredaktor**

Divisionär aD Louis Geiger (G.)

**Adresse der Redaktion**

Redaktionssekretariat ASMZ  
c/o Huber & Co. AG  
Claudia Josef, Postfach  
8501 Frauenfeld, Tel. 052 723 56 22  
Fax 052 721 54 04  
E-Mail redaktion@asmz.ch

**Stellvertreter des Chefredaktors**

1. Prof. Dr. Albert A. Stahel (A. St.)  
2. Dr. phil. Dieter Kläy (dk)

**Redaktion**

Dr. Jürg Stüssi-Lauterburg (Si.)  
Brigadier zD Rudolf Läubli, Luftwaffe (Lä)  
Oberst i Gst Hans-Ulrich Bigler (Bi)  
Oberst Bruno Frey (Fy)  
Oberst i Gst Michael Arnold, AAL/HKA (AM)  
Major Gabriele Felice Rettore (Re)  
Major Markus Schuler (M. S.)  
Major Werner Zeller (wz)  
KKdt aD Josef Feldmann, Pro/Contra (Fe)  
Lic. phil. Armando Geller (ag)  
Oblt Philipp Tobler, Internet  
Hanspeter Egger, Internet-News  
Fritz Brand, Bildredaktor



Member of the European  
Military Press Association  
(EMPA)

ISSN 0002-5925

**Verlagsleitung** Max Hebeisen

**Inserateleitung** Werner Straub

**Herstellerin** Doris Traber

**Bezugspreise** inkl. 2,4% Mehrwertsteuer

*Jahresabonnement:*  
Kollektivabonnement SOG Fr. 20.–  
*Einzelabonnement:*  
In- und Ausland Fr. 77.– / Fr. 97.–  
*Einzelnummer:*  
In- und Ausland Fr. 8.– / Fr. 12.–

**Druck, Verlag, Inserate, Abonnemente**

Huber & Co. AG, 8501 Frauenfeld  
Telefon 052 723 55 11, PC 85-10-0

**Erscheinungsweise** 11-mal pro Jahr

**Auflage** 25 000

**Nachdruck** nur mit Bewilligung  
der Redaktion und Quellenangabe.

**Bei Adressänderungen und Doppel-**  
**zustellung bitte Abonnen-**  
**tennummer (siehe Adressetikette) angeben.**

**Internet:** <http://www.asmz.ch>

Die nächsten gelben Seiten  
erscheinen in der Ausgabe Nr. 4/2003

**Editorial** 3

Der Chef Heer begrüsst die Aspiranten.

**Der Chefredaktor im Gespräch  
mit dem Kdt der Uem OS** 4

Die Wirtschaft muss den Nutzen und die  
Vorteile in der militärischen Ausbildung  
wieder erkennen.

René Koller

**Führungserfahrung in Wirtschaft  
und Armee** 7

Die Wirtschaft kann sehr viel vom Militär  
profitieren, denn was dort wirklich intens-  
siv geübt wird, ist die Führungssystematik.

Peter Fischer

**Die militärische Führungsschulung  
als Chance nutzen** 8

Chefs mit hoher Leistungsbereitschaft,  
Stressresistenz und Sozialkompetenz sind  
jederzeit und überall gefragt.

Hans-Ulrich Bigler

**Berufsoffizier werden – eine  
faszinierende Herausforderung!** 10

Es wird wesentlich von den Berufsoffi-  
zieren abhängen, wie die Armee XXI aus-  
gebildet und geführt wird.

Rudolf Steiger

**Weiterausbildungskurse an der MILAK** 12

Unter der Zielsetzung «Education perma-  
nente» bietet die Militärakademie den Be-  
rufsoffizieren Weiterausbildungskurse an.

Louis Geiger

**Das Projekt «Kundenzufriedenheit»** 14

Ein konstruktiver Prozess zur Weiterent-  
wicklung der Offiziersausbildung kann  
und soll ausgelöst werden.

Jürg Trick

**Kaderausbildung für Offiziere  
in der Armee XXI** 16

Die Zertifizierung der Kader bezüglich  
ihrer Führungsausbildung steigert die  
Attraktivität zum Weitermachen.

Fredy Keller

**Militäretik – die Verfassung  
und das Gewissen** 18

Die Gewissensbildung ist umso stärker zu  
fordern, je grösser die Macht des Einzel-  
nen ist.

Dieter Baumann

**Die Seite des SOG-Zentralvorstandes** 20

**Zivile und militärische Führung  
in Zeiten des Wandels** 21

«In der Kommunikation der Armee XXI  
fehlt der rote Faden sowie eine klare zen-  
trale Führung».

Daniel A. Furrer

**Sollen unsere AdA ihre Dienstwaffe  
auch ausserdienstlich behalten?** 23

Es besteht kein Anlass, dem Verantwor-  
tungsbewusstsein mündiger Bürger heute  
weniger zu vertrauen als früher.

Heinrich Wirz

**Desert Storm Light oder Hyperlight?** 24

Der mögliche Operationsplan der USA  
gegen den Irak.

Albert A. Stahel

**Global Strategic Review des IISS** 27

«Europäer sind von der Venus, Amerikaner  
sind vom Mars.»

Rudolf Läubli

**Russlands Nachrichtendienst** 28

Die Speznaz-Einheiten werden vom GRU  
ausgebildet, und ihr Einsatz in einem  
Krieg wird von diesem Dienst gesteuert.

Friedrich-Wilhelm Schломann

**Der neue Führungslehrgang II** 31

In der AXXI befehligt der Bat/Abt Kdt als  
Schlüsselperson den Truppenkörper, der  
als Grundmodul der neuen Armee gilt.

Josef Dittli

**Zusammenarbeit Panzer – Artillerie** 33

Erkenntnisse aus einer gemeinsamen  
Übung auf taktischer Stufe.

Reinhard Obermüller

**Der Konsum von Betäubungsmitteln  
im Militärdienst** 35

Der Konsum von Drogen wird auch in  
Zukunft strafwürdig bleiben.

Stefan Flachsmann

**Fremde Richter für Armeeeingehörige?** 36

Falls ein Schweizer im Ausland mit örtli-  
chen Vorschriften in Konflikt gerät, ist ge-  
nerell das ausländische Recht anwendbar.

Charles Ott

**Un soldat suisse «mercenaire»  
du Droit des Conflits Armés!** 37

Eine Gruppe von Schweizer Offizieren  
besuchte ein internationales Seminar am  
Kriegsvölkerrechtsinstitut von San Remo.

Henri P. Monod

**100 Jahre Rotkreuzdienst** 39

Trotz massiver Reduktion der Militär-  
spitäler bleibt die Notwendigkeit des  
Rotkreuzdienstes unbestritten.

Beatrice Magnin-Riedi

**Buchempfehlungen von Experten** 40

*L'argent du djihad. Essai* von M. Koutouzis.

Armando Geller

**Umschlagbild**

In der Umsetzungsplanung für Armee XII  
werden gegenwärtig die letzten Nägel  
eingeschlagen. Foto: Fritz Brand