

Zeitschrift: ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift
Herausgeber: Schweizerische Offiziersgesellschaft
Band: 171 (2005)
Heft: 12

Artikel: Network Enabled Operations (NEO): L'approche suisse de la transformation
Autor: Bühlmann, Christian
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-69957>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 13.07.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Network Enabled Operations (NEO): L'approche suisse de la transformation

Der Autor stellt uns kurz die C4ISTAR-Vision des Planungsstabes der Armee vor und erläutert anschliessend die gewählte Umsetzungsstrategie mit den erforderlichen doktrinalen Begleitmassnahmen.

Christian Bühlmann*

L'armée suisse ne peut échapper à la tendance générale à la transformation que poursuivent les Forces armées occidentales. En effet, les engagements contemporains ne peuvent être réalisés que par une intégration de forces modulaires, de systèmes d'armes, voire des partenaires nationaux (dans le cadre d'une coordination multi-niveaux) ou étrangers (engagements multi-nationaux im Rahmen eines entsprechenden Mandates) pour créer rapidement des effets décisifs. L'intégration de capteurs, d'effecteurs, d'outils de traitement et de services dans un même système de conduite conduit à une multiplication des forces sans précédent, par

- une augmentation de la vitesse d'exécution due à la disponibilité d'informations et à l'auto-synchronisation et par
- la maximisation de l'enveloppe d'efficacité des effecteurs par la mise en réseau de capteurs et des effecteurs.

Dans cette optique, l'Etat-major de planification de l'armée (EM plan A) a défini une vision C4ISTAR qui vise à remplir les tâches des Forces armées suisses de manière efficiente, en fusionnant à temps et au juste niveau les informations importantes en une représentation complète et unifiée de la situation.

La stratégie d'implémentation C4ISTAR prévoit,

- dans une première phase (2004–2008), de réaliser l'aide au commandement intégrée afin d'assurer l'échange d'informations à temps et au juste niveau au sein du groupe Défense et,
- dans une seconde phase (2008–2011) de rendre l'armée capable de générer et de distribuer au juste niveau et à temps une «Joint Recognised Picture». Ces prestations seront rendues possibles par l'acquisition de nouveaux senseurs, l'augmentation ou le maintien de la valeur de combat des senseurs actuels ou des effecteurs disponibles, ainsi que par leur fusion au sein de l'aide au commandement intégrée.

*Lt col EMG Christian Bühlmann, chef du domaine de la recherche et du développement en matière de doctrine militaire, Etat-major de planification de l'armée.

En parallèle, il s'agira de créer à tous les niveaux les capacités pour la planification et la conduite réseaucentrique par un développement évolutif de l'aide au commandement intégrée et de garantir l'interopérabilité.

Cependant, cette approche technologique (de type *Network Centric Warfare*, *Network Enabled Capabilities*) n'est pas suffisante, car elle risque de ne mener qu'à une **attribution** plus efficace. Elle doit être complétée par un concept doctrinal orienté sur les effets, baptisé **Network Enabled Operations (NEO)**, pour obtenir, par la manœuvre, une **efficience** décisive à travers l'ensemble des types d'opération des Forces armées.

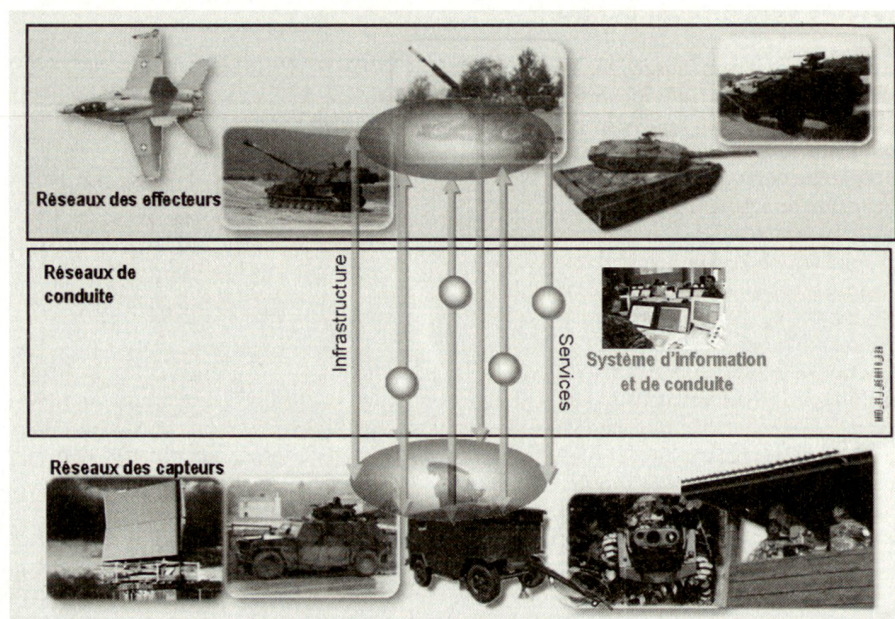
Du point de vue doctrinal, ce concept doit

- **considérer** l'ensemble des tâches de l'armée, d'où le passage à une approche de type «senseur à effets» plutôt que «sensor to shooter»,
- conduire à **gagner** la supériorité dans la décision et l'action,
- aider à **saisir** les chances par une doctrine manœuvrière concentrant les effets et délocalisant les effecteurs, plutôt qu'adopter une attitude défensive,
- **maintenir** l'aptitude à fonctionner avec une technologie dégradée par le développement de la conduite par objectifs.

En conclusion, on peut affirmer que

1. Le concept des NEO doit, à moyen et plus long terme, former le moteur de la transformation des Forces armées suisses.
2. Les NEO viseront à générer des effets décisifs amenant aux objectifs stratégiques à travers l'ensemble des tâches de l'Armée.
3. Le succès des NEO résidera dans
 - la supériorité de la décision et de l'action,
 - une approche manœuvrière de l'application ou de la menace d'application de la force,
 - un changement de **culture** au sein de l'armée.
4. Une nouvelle approche doctrinale est indispensable pour mettre en œuvre les NEO.

Malgré l'importance des développements techniques, le rôle de l'homme demeurera capital pour le concept des NEO: C'est dans et par l'esprit que les engagements sont gagnés. ●



Gagner en efficience: L'approche Network Enabled Operations (NEO).