

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische  
Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 178 (2012)

**Heft:** 10

## **Werbung**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 15.03.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

legen zu können, wo sie Unterstützung benötigen. Dies kann unter anderem Bereiche wie Führungsqualität, Ausbildungsmethodik, konkretes Fachwissen, Doktrin oder Organisationsfähigkeit betreffen.

### Das Coaching-Team der FU Br 41

Das Coaching-Team wird direkt durch den Br Kdt gesteuert. Es handelt sich bei den Coaches um erfahrene Milizoffiziere (ehemalige Bat Kdt / Einh Kdt) aus dem Milizstab der FU Br 41. Unterstützt werden sie durch die Profis aus dem Kernstab der FU Br 41. Entscheidend ist, dass der Coach Erfahrung in der zu coachenden Funktion mitbringt. Nur so kann er verstehen, wo beim Einh Kdt bzw. Zfhr der Schuh drückt, und nur so kann er Vertrauen aufbauen. Von grosser Bedeutung ist zudem, dass er im Bereich Coaching über Erfahrung verfügt und Sozialkompetenz mitbringt. Damit die Coaches auch immer auf dem aktuellsten Stand der Entwicklungen bleiben (Reglemente/Verordnungen/FDT-Planung) werden sie von den Profis aus dem Kernstab der FU Br 41 auf ihren Einsatz vorbereitet.

### Ein grosses Potential an Coachees

Die 17 aktiven Truppenkörper der FU Br 41 (FU Bat, HQ Bat, Ristl Bat und EKF Abt) bestehen aus 61 Kompanien, diese wiederum mit knapp 200 Zugformationen. Jeder Zfhr und jeder Kp Kdt bleibt durchschnittlich fünf Jahre in der Einheit. Jährlich wird ein Fünftel der Kader neu eingeteilt, das heisst 14 Kp Kdt und 40 Zfhr. Das Potential der zu



Coach in Aktion!

Bild: Kdo FU Br 41

coachenden Chefs liegt somit bei 54 Offizieren pro Jahr. Dies erfordert selbstredend ein minutiöses Diensttagemanagement seitens des Milizstabs. Um trotzdem dem Anspruch der umfassenden, individuellen Unterstützung in und ausser Dienst gerecht zu werden, übernehmen die Profis aus dem Kernstab selbst gewisse Coachingelemente und entlasten damit die Coaches des Milizstabs.

### Erste Erfahrungen – Umsetzung des Konzeptes

Vorgabe von mir war, dass die Umsetzung des Coachingkonzeptes 2012 startet und ab der zweiten Jahreshälfte 2012 bei allen Bataillonen umgesetzt wird. Im ersten Halbjahr galt es, konzeptionelle Fein Anpassungen sowie die Erstellung von Unterlagen sowie die Bildung und Schulung des Coaching-Teams vorzunehmen.

Im FDT vom Juni 2012 wurde mit dem Ristl Bat 21 zum ersten Mal ein vollständiges Coaching gemäss Konzept umgesetzt. Schwergewichtig wurden dabei die Kp Kdt gecoacht.

Erste Erkenntnisse zeigen, dass:

- Das Coaching einem echten Bedürfnis entspricht;
- Der Mehrwert relativ rasch beobachtet werden kann;
- Das Feedback der Coachee durchwegs positiv war;
- Das Coaching am Standort des Kp Kdt stattfinden soll;
- Pro FDT-Woche zweimal je eine Stunde Coaching vorzusehen ist;
- Eine telefonische «Coaching-Hotline» sich bei dringenden Anliegen bewährt;
- Schnell und bedürfnisorientiert gearbeitet werden kann;
- Die entscheidenden Faktoren die Fachkompetenz der Coaches und das Vertrauensverhältnis zwischen Coach und Coachee sind.

Unsere gemachten Erfahrungen zeigen, dass dieser Schritt in der FU Br 41 nötig und richtig war. Letztendlich profitieren die Brigade – die AdA der Kompanien – und vor allem die entsprechenden Kader von diesem Coaching. Die Kader spüren, dass sie ernst genommen und in ihrer Entwicklung nicht allein gelassen werden. ■



Brigadier  
Bernhard Bütler  
Kommandant  
FU Br 41  
8180 Bülach



Im Jahr 1990 gegründeter unabhängiger Verein,  
dessen Mitglieder sich zu einer  
glaubwürdigen Landesverteidigung und  
leistungsstarken Luftwaffe bekennen.



## Eine militärisch-/zivilaviatische Mischnutzung hilft der Armee sparen!

Der Flugplatz Dübendorf kann mit bescheidenem Aufwand  
weiterbetrieben werden.

Postfach 1085, 8600 Dübendorf, Postkonto: 80-47799-0, [www.forum-flugplatz.ch](http://www.forum-flugplatz.ch)  
Wir danken für Ihre Unterstützung und allfällige Spende.