**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 186 (2020)

**Heft:** 10

**Artikel:** Mehrwert der militärischen Ausbildung für die Wirtschaft

**Autor:** Widmer, Hans-Peter

**DOI:** https://doi.org/10.5169/seals-905650

**Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

**Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

**Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

**Download PDF:** 14.07.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch**

# Mehrwert der militärischen Ausbildung für die Wirtschaft

**So, wie der Aargau seine Armeeangehörigen gebührend aus der Dienstpflicht entlässt, nimmt er auch die neubrevetierten Leutnants ins kantonale Offizierskorps auf. Regierungsrat und Militärdirektor Jean-Pierre Gallati dankte an dem dafür geschaffenen Rapport den neuen Offizieren, «dass sie in einer Zeit, in der viele nur das Nötigste machen, mehr leisten».**

Hans-Peter Widmer

Bild: Roland Wey, DGSAMB

Der Aargauer Militärdirektor Jean-Pierre Gallati dankte den neu brevetierten Offizieren für ihr Engagement.

73 Aargauer Armeeangehörige, unter ihnen sechs Frauen, wurden letztes Jahr als Offiziere brevetiert. Dafür sprach ihnen der Kanton an dem von Kreiskommandant Oberst Rolf Stäuble initiierten und bereits zum 11. Mal durchgeführten Rapport seine Anerkennung aus. Begrüsst wurden die jungen Offiziere von Regierungsrat Jean-Pierre Gallati, Divisionär Daniel Keller, Kommandant der Territorialdivision 2, sowie Oberstleutnant Ulrich Price, Präsident der Aargauischen Offiziersgesellschaft, und Vertretern der sieben regionalen OG Sektionen Aarau, Baden, Brugg, Freiamt, Fricktal, Lenzburg und Zofingen.

## Militärischer Ausbildungsnutzen

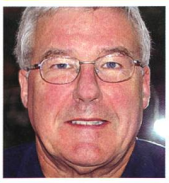
Wie sich der militärische Grad auf den Berufserfolg auswirke, sei nie wissenschaftlich untersucht worden, erklärte Oberst i Gst Roger Keller, Regionenleiter der Neuen Aargauer Bank, den jungen Kadern in einem packenden Referat über den Mehrwert der militärischen Führungsausbildung. Den Nutzen habe man bei Arbeitgebern und Beschäftigten bis in die 1980er-Jahre gespürt. Heute stehe der Gewinn in einem stärkeren Spannungsfeld, bemerkte der Referent. Auf Arbeitgeberseite würden längere Mitarbeiterabsenzen wegen zusätzlichen militärischen Dienstleistungen deutlicher als früher artikuliert, was bei Kaderanwärtern Bedenken auf reduzierte Bewerbungschancen oder gar Jobverluste fördere.

Militärische Ausbildung bringe jedoch nach wie vor auch für die Wirtschaft einen Mehrwert, betonte der Fachmann, der als Miliz-, zwischendurch als Berufs- und heute wieder als Stabs-Milizoffizier sowie als Kadermann in der Wirtschaft die militärischen und zivilen Ansprüche und Kompetenzen kennt. Hier wie dort gehe es darum, Menschen zu einem Ziel zu führen. Und beidenorts seien Überzeugungsvermögen, Zuverlässigkeit und Durchhaltewillen wichtig.

## Praktische Führungserfahrung

Aber keine zivile Ausbildung verschaffe Kadern bereits in jungen Jahren eine so breitgefächerte praktische Führungserfahrung wie die militärische Schulung, sagte Keller. Sie übertrage Absolventen früh eine grosse Verantwortung für Menschen und Material. Das Erlernen strukturierter Problemlösungen, systematischer Auftragsbeurteilungen und das Denken in Varianten sowie die enge Vernetzung von Theorie und Praxis in der Offiziersausbildung vermittle solide Führungskompetenzen.

Der Referent gab den Neubrevetierten Tipps, wie sie diese Vorzüge gewinnbringend einsetzen können: «Zeigen Sie, dass Sie engagiert und bereit sind, mehr zu leisten als der Durchschnitt, und im Militär gelernt haben, unter erschwerten Bedingungen zeitgerechte, umsetzbare Lösungen zu treffen, Ziele miteinander zu erreichen und klar zu kommunizieren.» ■



Wachtmeister
Hans-Peter Widmer
Redaktor i.R.
Journalist und Buchautor
5212 Hausen