

Zeitschrift: Ingénieurs et architectes suisses
Band: 123 (1997)
Heft: 22

Artikel: Innovation et méthode au cœur de la construction
Autor: [s.n.]
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-79153>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

Download PDF: 23.05.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Innovation et méthode au cœur de la construction

Attirer de nouvelles entreprises de production dans notre pays n'est pas chose facile, les responsables de la promotion économique en savent quelque chose. Aussi, quand *Medtronic* envoie M. Lord en mission prospective à Lausanne, les quelques personnes qui l'accueillent et qui vont l'accompagner des mois durant, réalisent immédiatement la chance qui leur est offerte de faire venir cette entreprise, fleuron du génie médical, en Suisse romande: deux cents postes de travail à créer, un important centre de compétences dans un domaine de pointe avec des ressources scientifiques et économiques importantes. Pourtant, rien n'est encore décidé et plusieurs sites européens sont en concurrence. Une équipe d'hommes compétents et motivés va relever les défis qui se succèdent: proposer des terrains favorables,

créer un consortium de prestataires et convaincre M. Lord de leur crédibilité et des avantages offerts par une telle solution, s'engager sur des délais et des prestations et réaliser un projet. Cette équipe d'intervenants autour de Daniel Lord va d'ailleurs rapidement s'agrandir.

Tout est dans l'organisation

Depuis de nombreuses années, M. Henri Colomb s'occupe de gestion de la construction, tant au niveau fédéral que dans sa propre commune. C'est pourquoi M^e Olivier Bourgeois le contacte, en octobre 1995, pour jouer le rôle d'interface entre le maître de l'ouvrage, peu au fait des us et coutumes suisses en matière de construction, et les différents partenaires. Il s'agit de coordonner les interventions des entreprises appelées à participer au chantier et de faciliter la résolution de problèmes liés à l'acte de construire avec un objectif clair: présenter un projet dans des délais extrêmement courts, puis en garantir la tenue et assurer la qualité du résultat. Principalement justifié par les délais serrés, la haute technicité et le côté évolutif du projet, ce choix d'un intermédiaire a permis des prises de décisions rapides et neutres. Comme l'explique M. Colomb, les contraintes liées au calendrier et aux coûts ont amené un nouveau mode de réflexion au sein du groupe de travail. Dès le départ, une discussion globale a impliqué tous les intervenants concernés et a d'emblée débouché sur une approche optimisée de la phase de conception. L'interaction entre les divers corps de métier a en effet livré des idées novatrices pour la mise en œuvre et donné naissance à un souci permanent d'optimisation des processus, doublé d'une émulation entre les partenaires. L'efficacité de la démarche est notamment illustrée par la décision de procéder à une préqualification des entreprises susceptibles d'être mandatées. L'ouverture à la concurrence a été complète et inter-



Pose des façades vitrées; pas moins de septante corps de métier ont été appelés à collaborer.

naionale, et près de mille entreprises y ont participé. Le tri de ces dossiers a ensuite permis une première sélection de sept à huit entreprises par corps de métier, qui ont été invitées à soumissionner. Si le battage médiatique autour de l'enjeu et la pression imposée par le maître de l'ouvrage ont certes contribué à la motivation des mandataires, M. Colomb n'en demeure pas moins impressionné par l'esprit d'équipe qui a régné tout au long du chantier. Or l'exemple de *Medtronic* illustre bien les contraintes du marché en pleine mutation que nous subissons tous actuellement; avoir su y répondre dans un esprit novateur prouve que les entreprises suisses ont encore des atouts à faire valoir dont la créativité, la souplesse et la qualité ne sont pas les moindres.



Vue partielle du chantier