Objekttyp: TableOfContent

Zeitschrift: Schweizer Heimwesen : Fachblatt VSA

Band (Jahr): 63 (1992)

Heft 10

## Nutzungsbedingungen

PDF erstellt am:

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern. Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

22.07.2024

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

## Haftungsausschluss

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

Ein Dienst der *ETH-Bibliothek* ETH Zürich, Rämistrasse 101, 8092 Zürich, Schweiz, www.library.ethz.ch

## **Editorial**

Inhalt dieser Nummer

Liebe Leserinnen, liebe Leser,

Jeweils am 2. Mittwoch im September treffen sich die VSA-VeteranInnen zu ihrer Jahresversammlung. Ein geselliger Anlass, der diesmal in Thun stattfand.

Wenn dann jeweilen an den Tischen im Ehemaligenkreis so richtig diskutiert wird, bleiben bei mir immer wieder auch Gesprächsfetzen haften, die mich nachdenklich stimmen, vor allem was die damaligen Arbeitsverhältnisse respektive das Verhältnis zur Arbeit damals betrifft.



Arbeit und Beruf: Ursprünglich war die Familie für ihre Mitglieder praktisch identisch mit der Arbeitsstätte. Erst die industrialisierte Gesellschaft brachte recht eigentlich das tägliche Pendeln zwischen zwei Handlungs- und Spannungsfeldern. Der «Beruf» selber besass eine religiöse Sinngebung (Berufung in ein geistliches Amt), und erst Luther übertrug das Wort auch auf weltliche Tätigkeiten, allerdings mit der Deutung, dieselben als Auftrag Gottes zu betrachten, sich im Arbeitsfeld zu bewähren und die damit verbundenen Verpflichtungen gewissenhaft auszuführen. Diese Sinngebung liess sich dann unter industriellen Bedingungen je länger je weniger anwenden. Für viele wurde der Beruf zum Job mit der Arbeit als Mittel zum Zweck. Anderseits entstanden neue Berufe. Ein Prozess der Professionalisierung setzte ein und setzt sich heute immer weiter fort. Professionalisierung meint ein besonders weit fortgeschrittenes Stadium der Verberuflichung; die erfassten Berufe werden zu «gehobenen» Berufen, die wiederum das soziale Selbstbewusstsein der Betroffenen verändern. Voraussetzung bilden allerdings wissenschaftliche Studien und Fachprüfungen. «Professionelle» unterscheiden sich von «Laien», Arbeits-Hierarchien sind angesagt.

Aber: Erst gestern (es ist Mitte September) gelangte ich in den Besitz einer Studie mit arbeitspsychologischem und -soziologischem Inhalt, die sich mit dem neuesten Trend in der Arbeitswelt auseinandersetzt: «Lean Production» (schlanke Herstellung). Weg mit den hierarchischen Strukturen: Motivationsförderung durch Gruppenautonomie ist angesagt. (Psychologie heute 9/92). Wohl befasst sich der Aufsatz ausschliesslich mit der industriellen Arbeitswelt. Aber, Hand aufs Herz, kommt Ihnen das nicht irgendwie vertraut vor? Kurze Entscheidungswege, Verlagerung von Aufgaben und Kompetenzen an die Gruppen, faire Kooperation, lockere Zeitvereinbarung, Job Rotation, offene Kommunikation, Arbeitszeitsouveränität, Verzicht auf Statussymbole, Netzwerk-Philosophie am Arbeitsplatz, moderieren statt dirigieren, konditionieren statt intervenieren, das heisst jemandes Rahmenbedingungen beeinflussen, statt ihn unter Regie zu nehmen, jemandes Kontext mitbestimmen, nicht ihm seinen Text vorgeben...

Uff, da dürfte sich wohl noch mancher schwertun...

Die Arbeitswelt unserer Veteranen hat sich verändert – und sie wird sich wohl auch in Zukunft noch ganz beachtlich weiterverändern –, nicht nur in der Industrie. «Revolutionäre Veränderungen der Arbeitswelt» sind angesagt. Nur: «Am Morgen nach der Revolution beginnt wieder der mühsame Alltag der Probleme» (Olaf Palme).

Ihre

proka Poffer

In eigener Sache	
Eine «Heldentat» der PTT:	
Keine gebührenfreie Empfangsbewilligunger mehr für Heime!	808
Grauer Himmel – frohe Herzen	
Zusammenkunft der VSA-Veteranen in Thun	610
«Seniorenrat» – kreative Mitbestimmung	
der HeimbewohnerInnen am Heimalltag	
Seit zwei Jahren gibt es in der Alterssiedlung Steinhausen einen Seniorenrat	612
Theaterspielen – weit mehr als ein Hobby	
Schweizerisches Seniorentheaterfestival	616
	Sala Goda
Kleine Pflegeheime – warum nicht?	bau no
Ein Plädoyer für kleine Heime von Karl Schär	620
Junge Leute zum Dienst am Alter zwingen?	
Ein Vorschlag, wie dem drohenden Pflege-	
notstand begegnet werden könnte – und was andere davon halten	621
andere davoir naiten	021
Den späten Jahren Leben geben	
1. Cilag-Forum in Schaffhausen	623
Wie steht es in der Zukunft mit der AHV,	
den EL und der Krankenversicherung?	
Ein Referat von François Huber	623
eilungen, die die neuen Verordnungen gestalten, und	
125 Jahre Entwicklungsgeschichte der Heimerziehung	
Die Zürcherische Pestalozzistiftung feiert ihr	
125jähriges Bestehen – ein Blick zurück	627
Johannes Amos Comenius	
Comenius als Visionär und utopischer	
Universalist	634
Wendezeit? Es schreit in mir	
Hans Brunners Warnung, dass mit der	
Kürzung von Beiträgen für Heime für Kinder	
und Jugendliche an falscher Stelle gespart wird	636
Weisbiseness, State - Man - Manager	GRIVI St
Bessere Aussagekraft mit strukturierten Arbeitszeugnissen	
Praktische Hilfen für den Heimalltag	638
VSA Verein für 1 1 1 1 1 1 1 es Heimpse	100 000 T
Meldungen und Berichte aus Regionen und Kantonen	650
unu Kantonen	650