

**Zeitschrift:** Habitation : revue trimestrielle de la section romande de l'Association Suisse pour l'Habitat

**Herausgeber:** Société de communication de l'habitat social

**Band:** 92 (2020)

**Heft:** 2

**Rubrik:** ARMOUP

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 22.07.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## LA FORMATION CONTINUE: L'ÉLIXIR DU SUCCÈS

Une formation continue permet de conjuguer les connaissances acquises dans le passé, de les appliquer au présent et surtout de les enrichir dans le futur. L'ARMOUP a mis au point des modules avec des formules qui stimulent le monde des coopératives d'utilité publique. Rencontre avec deux dames qui sont engagées en paroles et en action avec émotion et passion.

PROPOS RECUEILLIS PAR CHANTAL-ANNE JACOT

### Depuis quand la formation existe-t-elle à l'ARMOUP?

**Fabienne Abetel:** La mise en place de la formation s'est faite en 2012-2013 sur l'initiative de Francis-Michel Meyrat, alors président de l'Association suisse pour l'habitat (ASH) section romande. En fait, je connaissais l'univers des coopératives pour avoir été engagée dans les années 1990 par Bernard Meizoz, président de la Société coopérative d'habitation Lausanne (SCHL). De 1992 à 1997, j'ai dressé les procès-verbaux de la Fondation Pro Habitat Lausanne. J'ai été membre du comité de direction de la FPHL de 1998 à 2014 et suis

toujours membre du Conseil de fondation de la FPHL que j'ai rejoint en 1998 également. Aujourd'hui, je suis membre du comité de l'ARMOUP, présidente de sa commission des cours et responsable de la mise en place des diverses formations proposées par l'association. Parallèlement, à 50%, j'enseigne l'anglais au Gymnase Auguste Piccard à Lausanne.

**Danielle Nardone:** J'ai deux casquettes: je suis laborantine, engagée à 80% à Changins, à l'Agroscope, centre de compétence de la Confédération pour la recherche agronomique, et, depuis 2018, présidente de la Société coopérative d'habitations Le Chêne à Nyon. Il y a 18 ans, j'ai eu la chance que le comité me propose un logement subventionné dans un immeuble au

chemin de Bourgogne, dans lequel je me suis installée avec mon fils. Heureuse de cette situation, je me suis dit que je pouvais rendre par reconnaissance un peu de ce que j'avais reçu. En 2009, j'ai ainsi postulé au poste de secrétaire qui se libérait au sein du comité de la coopérative. J'ai alors découvert que gérer une coopérative était complexe, d'où ma décision de m'inscrire aux cours de formation de l'ARMOUP. En 2018, forte de cette formation, j'ai été élue présidente.

### Quelles formations propose l'ARMOUP?

**FA:** En 2102, M. Meyrat a pensé à un cours qui devait se clore par un certificat. Nous en avons lancé un comprenant initialement 6 modules d'une journée; il en comprend maintenant 8. Le but étant de préparer les participants à la direction et à la conduite d'organismes d'utilité publique actifs dans le domaine du logement ou à des responsabilités au sein des organes de telles sociétés. L'ARMOUP propose aussi divers cours de formation utiles dans la gestion au quotidien des maîtres d'ouvrage d'utilité publique. Tout le monde peut s'inscrire. Les membres de l'ARMOUP bénéficient de tarifs préférentiels.

**DN:** Je ne maîtrisais pas le monde des coopératives. J'avais des lacunes et je ressentais le besoin d'approfondir le sujet. Je me suis inscrite à tous les modules, à l'exception de la 2<sup>e</sup> partie du module comptabilité.

### Quelle est votre satisfaction?

**FA:** Les cours sont donnés par des spécialistes qui ont beaucoup d'expérience. C'est important, car les participants doivent trouver les réponses à leurs besoins spécifiques pour être rassurés et avancer.

**DN:** Apprendre avec des personnes expertes qui m'ont mise en confiance. D'ailleurs, je les recontacte spontanément et n'ai pas peur de le faire! Ils sont à mon écoute. Les cours n'étaient pas évidents et concentrés. La formation était passionnante, même si au début j'étais dépassée par les abréviations, le vocabulaire et les nouvelles appellations. La cerise sur le gâteau? L'accueil réconfortant: les viennoiseries et le café énergisants! De quoi me motiver dès la première heure!

### Qu'aimeriez-vous améliorer?

**FA:** Le module portant sur la comptabilité et la gestion financière. Nous l'avons remanié à plusieurs reprises, mais il ne nous donne pas entièrement satisfaction. La comptabilité, c'est un métier. Nous devons davantage axer par exemple sur



Former et être formée: le défi est relevé. Danielle Nardone, présidente de la Société coopérative d'habitation Le Chêne à Nyon et Fabienne Abetel, présidente de la Commission des cours de l'ARMOUP. © CAJ



Un certificat bien mérité! DR

la lecture du bilan ou la manière de détecter les signes pour anticiper des problèmes financiers.

**DN:** Je suis d'accord avec Fabienne.

### Votre devise? Votre motivation?

**FA:** «keep trying», continuer d'essayer sans relâche.

**DN:** Le comité, une équipe motivée qui relève les défis.

### Votre couleur préférée du logo du 100<sup>e</sup> de l'ARMOUP?

**FA:** Le bleu canard, qui symbolise l'apaisement, la sérénité.

**DN:** Le rose qui me fait penser au nombre de femmes de plus en plus nombreuses dans les coopératives. ■



# La Maison Ouvrière

SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE IMMOBILIÈRE

souhaite plein succès à l'ARMOUP pour son second siècle, et se réjouit de poursuivre son activité avec elle, pour la promotion de l'habitat social.

Dernière réalisation achevée en 2019 :  
le projet des Falaises à Lausanne



© Alienor Llona Bonnard

La Maison Ouvrière compte actuellement 700 appartements, entre la société coopérative mère et ses six sociétés filles, créées pour développer divers projets à Lausanne et dans sa périphérie. Tous ces appartements sont subventionnés ou à loyers adaptés. Elle vient d'entreprendre un nouveau projet...

Longue vie donc à tous ceux qui croient en la pertinence de l'action des Maîtres d'Ouvrage d'utilité publique et de leur association, l'ARMOUP!