

Zeitschrift: Heimatschutz = Patrimoine
Herausgeber: Schweizer Heimatschutz
Band: 119 (2024)
Heft: 2: Raumplanung ohne Grenzen = Aménagement sans frontières

Artikel: Les fruits de la collaboration = Die Früchte der Zusammenarbeit
Autor: Biéler, Benoit
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-1063395>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 13.07.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



LES FRUITS DE LA COLLABORATION DIE FRÜCHTE DER ZUSAMMENARBEIT

Benoît Biéler, directeur
Bureau Stratégie et développement de l'Ouest lausannois (SDOL)

Décerné aux communes de l'Ouest lausannois, le Prix Wakker 2011 distinguait leur engagement en faveur d'une collaboration intercommunale. Treize ans plus tard, des résultats concrets sont manifestes: une densification de l'habitat bien coordonnée, un réseau de transports amélioré et des espaces publics attrayants comptent parmi les réalisations les plus visibles de ces efforts communs.

Der Wakkerpreis 2011 an die Gemeinden von Lausanne-West würdigte ihr Engagement für eine interkommunale Zusammenarbeit. Dreizehn Jahre später zeigen sich konkrete Ergebnisse: Eine gut koordinierte Siedlungsentwicklung nach innen, verbesserte Verkehrsnetze und attraktive öffentliche Räume sind nur einige der sichtbaren Erfolge dieser gemeinsamen Anstrengungen.

◀ La halte CFF de Prilly-Malley se situe aux confins des communes de Lausanne, Renens et Prilly. Elle est le moteur du développement d'un quartier tout entier.
Die SBB-Haltestelle Prilly-Malley liegt an der Gemeindegrenze von Lausanne, Renens und Prilly. Sie ist der Motor für die Entwicklung eines ganzen Viertels.

Photo: Photodrone.pro

En 2011, les communes signataires du *Schéma directeur de l'Ouest lausannois* de 2003 recevaient le Prix Wakker. Pour la première fois, cette récompense était attribuée à un ensemble de communes. Bussigny, Chavannes-près-Renens, Crissier, Ecublens, Prilly, Renens, Saint-Sulpice, Villars-Ste-Croix et Lausanne étaient ainsi distinguées pour leur action conjointe de mise en valeur de leur territoire, d'organisation de leur développement et de création d'une identité commune. Mais tout était encore à réaliser. Ces communes avaient pensé ensemble la réorganisation urbanistique de leur territoire et initié des études de planification dans une dynamique de transformation visant à améliorer le cadre de vie des habitantes et habitants. Ainsi, Patrimoine suisse saluait en quelque sorte une promesse, une vision basée sur la collaboration intercommunale.

Treize ans plus tard, les effets de cette dynamique initiée au tournant du siècle apparaissent beaucoup plus concrètement. De grands projets intercommunaux ont été menés à bien ou sont en cours de réalisation. Halte CFF de Prilly-Malley, gare de Renens, secteur de Malley, tram, bus à haut niveau de service en sont des exemples. De nombreux plans de quartier communaux, inscrits dans la vision globale, ont été mis en vigueur et les chantiers ont suivi. Parmi eux, Malley à Prilly, Les Cèdres à Chavannes ou encore le Château à Crissier ont été approuvés dans les urnes. Durant la même période, le réseau de bus s'est fortement développé, les anciennes routes cantonales ont été requalifiées, faisant place aux bus et aux modes doux. Un réseau de voies vertes et des franchissements ont été créés. Des espaces publics de qualité voient régulièrement le jour. Les centralités et les quartiers s'affirment pro-

Im Jahr 2011 erhielten die Gemeinden, die 2003 das *Schéma directeur de l'Ouest lausannois* – einen Richtplan für das gesamte Gebiet – unterzeichnet hatten, den Wakkerpreis. Diese Auszeichnung für mehrere Gemeinden zugleich war eine Premiere. Bussigny, Chavannes-près-Renens, Crissier, Ecublens, Prilly, Renens, Saint-Sulpice, Villars-Ste-Croix und Lausanne wurden für ihre Bemühungen zur Aufwertung ihres Gebiets, zur Planung ihrer Entwicklung und zum Aufbau einer gemeinsamen Identität geehrt. Sie hatten die städtebauliche Neuorganisation ihres Territoriums miteinander erarbeitet und Studien in die Wege geleitet, um das Lebensumfeld ihrer Bevölkerung zu verbessern. Aber all diese Ideen mussten erst noch verwirklicht werden. Der Schweizer Heimatschutz würdigte also in gewisser Weise ein Versprechen – eine Vision, die auf der interkommunalen Zusammenarbeit beruht.

Dreizehn Jahre später sind die Auswirkungen dieser um die Jahrhundertwende eingeläuteten Dynamik viel konkreter zu sehen. Grosse gemeindeübergreifende Projekte wurden abgeschlossen oder sind im Bau, so etwa die SBB-Haltestelle Prilly-Malley, der Bahnhof Renens, der Sektor Malley, das Tramnetz oder verbesserte Busverbindungen (BHNS). Etliche kommunale Quartierpläne, die ebenfalls Teil der Gesamtvision waren, wurden in Kraft gesetzt und Teilstudien folgten. So wurden unter anderem die Projekte für Malley in Prilly, Les Cèdres in Chavannes und Le Château in Crissier an der Urne angenommen. Gleichzeitig wurde das Busnetz stark ausgebaut und durch die Aufwertung alter Kantonsstrassen Platz für Busse und die sanfte Mobilität geschaffen. Das Netz von Velowegen («voies vertes») und Übergängen dehnt sich aus und es entste-



Achevée en 2020, la crèche Le Tournesol, à Renens, est construite en bois, à l'exception des fondations et de la cage d'ascenseur.
Die 2020 fertiggestellte Kindertagesstätte Le Tournesol in Renens besteht mit Ausnahme des Sockels und des Liftkerns aus Holz.

gressivement avec le développement d'une ville des courtes distances, offrant services, commerces, équipements et parcs de quartier. L'identité de l'Ouest lausannois se renforce en même temps que la collaboration intercommunale.

Les atouts d'une vision commune

La gerbe s'est nouée au bon moment, et la vision commune se révèle gagnante face à des enjeux cruciaux. Comme la statistique le laissait prévoir, la population a continué de croître au rythme des années précédentes. Mais l'étalement et la consommation du territoire ont pu être freinés par l'urbanisation vers l'intérieur, préservant la campagne environnante. Depuis 2011, plus de 12 000 nouveaux habitants et 6 000 nouveaux emplois ont été intégrés dans l'Ouest lausannois, qui dépasse aujourd'hui les 80 000 habitants et 50 000 emplois. Le campus universitaire a par exemple connu une croissance impressionnante.

Avec une surface de sol constante, il s'agit de faire davantage et mieux au même endroit: réutiliser les friches, les dents creuses, les interstices, multiplier les usages, mutualiser des espaces, travailler avec l'existant. Chaque projet est l'occasion d'améliorer, de régénérer un territoire, en offrant plus d'espaces publics, plus d'arbres, de meilleurs transports publics, des commerces ou des équipements.

La coordination du développement à travers une vision concertée est aujourd'hui une évidence. C'est une habitude qui a pris racine dans ce territoire compact et imbriqué. Les structures et le fonctionnement mis en place dans l'Ouest lausannois lui confèrent la flexibilité nécessaire pour s'adapter aux nouveautés et pour poursuivre un rôle de pionnier dans certains domaines.

hen hochwertige öffentliche Räume. Die Zentren und Quartiere entwickeln sich immer mehr in Richtung einer Stadt der kurzen Wege mit nahe gelegenen Dienstleistungen, Geschäften, Anlagen und Quartierparks. Die Identität von Lausanne-West wächst im Gleichschritt mit der interkommunalen Zusammenarbeit.

Die Stärke einer gemeinsamen Vision

Die Kräfte wurden im richtigen Moment gebündelt, und angesichts der grossen Herausforderungen erweist sich die gemeinsame Vision als massiver Vorteil. Wie die Statistiken erwarten liessen, wuchs die Bevölkerung im gleichen Tempo wie in den Vorjahren. Die Zersiedelung und der Flächenverbrauch konnten aber durch die Siedlungsentwicklung nach innen gebremst werden, sodass die umliegende Landschaft erhalten blieb. Seit 2011 sind über 12 000 Menschen nach Lausanne-West gezogen und rund 6 000 neue Arbeitsplätze entstanden. Heute leben über 80 000 Menschen in dieser Region, die mehr als 50 000 Arbeitsplätze bietet. Nicht zuletzt ist auch der Universitätscampus markant gewachsen.

Die Gesamtfläche bleibt gleich, weshalb Optimierung gefragt ist: Brachen, Baulücken und Zwischenräume neu nutzen, Nutzungen vervielfachen, Räume miteinander teilen, mit dem Vorhandenen arbeiten. Jedes Projekt bietet Gelegenheit, ein Gebiet mit mehr öffentlichen Räumen, mehr Bäumen, besseren öffentlichen Verkehrsmitteln, Geschäften oder Einrichtungen zu stärken.

Die koordinierte Entwicklung durch eine gemeinsame Vision ist heute eine Selbstverständlichkeit – ein Ansatz, der sich in diesem dichten und verschachtelten Gebiet etabliert

Gérard Gandillon



À Renens, le programme culturel de la Ferme des Tilleuls est à l'image de l'identité multiculturelle de l'Ouest lausannois. Das Kulturprogramm der Ferme des Tilleuls in Renens spiegelt die multikulturelle Identität von Lausanne-West wider.

Loi sur l'aménagement du territoire et projet d'agglomération

Depuis 2011, le contexte général et les attentes de la population ont évolué. La votation de 2013 sur la loi fédérale sur l'aménagement du territoire a consacré le principe du développement vers l'intérieur pour réduire le mitage du territoire.

L'Ouest lausannois était déjà engagé dans cette voie, assumant une responsabilité importante. Situé au cœur de l'arc lémanique, au sein d'une agglomération, sans être ville-centre, mais avec un fort potentiel pour le développement des transports publics, le district est par nature un lieu propice à l'accueil démographique. Le vote fédéral de 2013 est venu confirmer les stratégies ouest-lausannoises déjà en place et qui avaient été saluées par le Prix Wakker de 2011.

Auparavant, l'expérience de l'Ouest lausannois avait aussi servi dans l'élaboration du premier Projet d'agglomération Lausanne-Morges (PALM), parmi les mieux accueillis par la Confédération, en 2006 (cf. Programme trafic d'agglomération, p. 20). Plusieurs éditions du PALM ont suivi et plus de 160 millions de francs de subvention ont été obtenus de la Confédération pour des infrastructures à construire dans l'Ouest lausannois.

Plan directeur intercommunal

Après un premier cycle de planification et de réalisations, les communes de l'Ouest lausannois ont décidé, en 2016, d'élaborer ensemble un plan directeur intercommunal (PDi-OL) sur la base d'une large concertation. Adopté par les huit législatifs communaux du district et approuvé par le Conseil d'État vaudois, celui-ci est entré en vigueur en 2021. Il remplace le Sché-



Thomas Brasey

La passerelle piétonne au-dessus de la route de la Pierre, à Ecublens, fait partie du programme d'agglomération Lausanne-Morges (PALM).
Die Fussgängerbrücke über die Route de la Pierre in Ecublens ist Teil des Agglomerationsprogramms Lausanne-Morges (PALM).

hat. Die eingeführten Strukturen und Abläufe verleihen Lausanne-West die Flexibilität, sich an Neues anzupassen und in gewissen Bereichen eine Pionierrolle zu übernehmen.

Raumplanungsgesetz und Agglomerationsprogramm

Der allgemeine Kontext und die Erwartungen der Bevölkerung haben sich seit 2011 verändert. Die Abstimmung über das Raumplanungsgesetz im Jahr 2013 verankerte den Grundsatz der Entwicklung nach innen als Instrument gegen die Zersiedelung.

Lausanne-West hatte diesen Weg bereits eingeschlagen und damit eine grosse Verantwortung übernommen. Im Herzen des Genferseebogens und innerhalb einer Agglomeration, aber ohne Kernstadt zu sein, verfügt der Bezirk über ein grosses Potenzial für die Entwicklung des öffentlichen Verkehrs und ist somit prädestiniert für die Aufnahme einer wachsenden Bevölkerung. Die eidgenössische Abstimmung von 2013 bestätigte die Strategie, die hier ein Jahrzehnt zuvor beschlossen und 2011 mit dem Wakkerpreis ausgezeichnet worden war.

Die Erfahrungen von Lausanne-West waren bereits 2006 in die Entwicklung des ersten Agglomerationsprogramms Lausanne-Morges (PALM) eingeflossen, das vom Bund sehr gut aufgenommen wurde (vgl. Programm Agglomerationsverkehr, S. 20). Insgesamt hat der Bund im Rahmen mehrerer Generationen dieses Programms Subventionen in der Höhe von über 160 Millionen Franken für den Bau von Infrastrukturen in Lausanne-West gesprochen.

Interkommunaler Richtplan

Nach einem ersten Planungs- und Umsetzungszyklus beschlossen die beteiligten Gemeinden 2016, einen breit abgestimmten interkommunalen Richtplan (ikRP) auszuarbeiten. Dieser Richtplan, der von den acht kommunalen Legislativen des Bezirks verabschiedet und vom Waadtländer Staatsrat genehmigt wurde, trat 2021 in Kraft. Der ikRP, der das Schéma directeur de l'Ouest lausannois (SDOL) ablöst und einen Blick auf den Zeithorizont 2040 ermöglicht, benennt die territorialen Herausforderungen und legt konkrete Absichten für die Raumentwicklung fest. Auf dieser Basis entsteht rund um die strukturierenden Elemente des Gebiets – grosse Parks, «voies vertes», Hauptachsen des öffentlichen Verkehrs – eine neue Generation gemeindeübergreifender Projekte.



Thomas Brasey

Deux bâtiments industriels rénovés à Renens, datant de 1964, ont reçu la Distinction de l'Ouest 2022.

Zwei renovierte Industriegebäude in Renens aus dem Jahr 1964 wurden mit der Distinction de l'Ouest 2022 ausgezeichnet.

ma directeur de l'Ouest lausannois et permet de se projeter à l'horizon 2040. Le PDi-OL identifie les enjeux territoriaux et fixe ainsi des intentions fortes pour l'évolution du territoire. Sur cette base, une nouvelle génération de projets intercommunaux voit le jour autour des éléments structurants du territoire: grands parcs, voies vertes, axes principaux de transports publics.

Gouvernance

Une mise à jour de la mission et de la structure de l'entité de collaboration appelée SDOL («stratégie et développement de l'Ouest lausannois») a été menée au même moment, en 2016. Les huit municipalités de l'Ouest lausannois ont signé une nouvelle convention. Le bureau SDOL fonctionne comme un service intercommunal. Il est en charge de développer une planification globale du territoire. Pour la réalisation, il transmet ses projets à d'autres services communaux ou intercommunaux. C'est ainsi que des structures de projets ad hoc ont vu le jour pour la réalisation de Malley (Fabrique de Malley) ou pour la gare de Renens (avec un chef de projet unique pour les quatre communes concernées).

Avec le PDi-OL et la nouvelle convention, l'entité SDOL a vu ses thématiques s'élargir. Toujours en lien avec le territoire, la collaboration porte également sur l'environnement, l'énergie, les activités économiques, le patrimoine ou encore l'identité régionale. De plus en plus d'acteurs participent aux réflexions intercommunales au travers de groupes politiques et techniques thématiques. Si le tableau général peut paraître complexe, son principe est simple: aborder chaque thème et chaque projet à la bonne échelle en regroupant les acteurs concernés pour travailler ensemble sur la base d'une vision générale commune pour le territoire de l'Ouest lausannois.

Association pour perpétuer l'esprit du Prix Wakker

En 2017, les communes de l'Ouest lausannois ont aussi décidé de fonder l'association «Ouest lausannois: Prix Wakker 2011» (OLPW-2011). Cette association a notamment pour objectif de travailler sur les questions de patrimoine, de culture du bâti et de mobilité douce, et de mener des actions de sensibilisation et d'incitation auprès de la population. Elle vise aussi à renforcer l'identité régionale de l'Ouest lausannois, tout en préservant les identités communales. Elle a mené des projets et est à l'origine de la collection des *Cahiers de l'Ouest* ou encore de la «Distinction de l'Ouest» qui récompense la qualité des réalisations les plus récentes sur le territoire ouest-lausannois.

Le Prix Wakker a contribué à forger l'identité de l'Ouest lausannois, ce jeune district créé en 2008. Il a concouru à asseoir les exigences de qualité manifestées d'abord dans le schéma directeur puis dans le plan directeur intercommunal, qu'elles soient urbaines, architecturales ou d'intégration dans le contexte et de respects de l'existant et du patrimoine. En soulignant l'originalité et l'intérêt de la démarche, il a fini de convaincre les parties prenantes et motivé la participation. Ce prix a soudé les syndicats de l'époque, qui ont pris acte que leur destin était lié et que cela donnait du poids à la défense des intérêts de l'Ouest lausannois. Il a encouragé le renforcement d'un réseau d'acteurs soudés qui s'entraident et trouvent des solutions ensemble, au-delà de la concurrence entre communes. Depuis le début des années 2000, les communes de l'Ouest lausannois font tomber les barrières. La collaboration intercommunale continue d'évoluer et de s'adapter aux besoins et enjeux en cherchant chaque fois l'échelle pertinente et la meilleure organisation pour mener réflexions et projets. ■

Gouvernance

2016 wurden zudem der Auftrag und die Organisation des Gremiums, das seit 2003 für die interkommunale Zusammenarbeit zuständig war, aktualisiert und das SDOL-Büro gebildet. Die Gemeinden unterzeichneten eine neue Vereinbarung, gemäss der dieses Büro interkommunal funktionieren und für die Entwicklung einer umfassenden Raumplanung verantwortlich sein soll. Für die Umsetzung leitet es seine Projekte an andere kommunale oder interkommunale Dienststellen weiter. So entstanden Ad-hoc-Projektstrukturen zur Realisierung des Areals «Fabrique de Malley» oder des Bahnhofs Renens (mit einem einzigen Projektleiter für die vier betroffenen Gemeinden).

Mit dem ikRP und der neuen Vereinbarung wurden zudem die Themen des SDOL-Büros erweitert. Die territoriale Zusammenarbeit umfasst nun auch die Bereiche Umwelt, Energie, wirtschaftliche Aktivitäten, Kulturerbe und regionale Identität. Immer mehr Akteure beteiligen sich in politischen und fachlichen Themengruppen an den gemeinsamen Überlegungen. Das Gesamtbild mag komplex erscheinen, aber das Prinzip ist ganz einfach: Jedes Thema und jedes Projekt wird auf der relevanten Ebene angegangen, die betroffenen Akteure werden an einen Tisch gebracht und arbeiten ausgehend von einer gemeinsamen Gesamtvision für Lausanne-West zusammen.

Ein Verein, der den Geist des Wakkerpreises weiterträgt

2017 beschlossen die Gemeinden von Lausanne-West die Gründung des Vereins «Ouest lausannois: Prix Wakker 2011» (OLPW-2011), der sich insbesondere mit Fragen des Kulturerbes, der Baukultur und der sanften Mobilität beschäftigen sowie Sensibilisierungs- und Anreizmassnahmen für die Bevölkerung umsetzen soll. Ein weiteres Ziel ist die Stärkung der regionalen Identität des Gebiets unter Beibehaltung der kommunalen Identitäten. Der Verein hat mehrere Projekte durchgeführt, die Publikationsreihe *Cahiers de l'Ouest* initiiert oder auch die Distinction de l'Ouest lanciert, mit der die Qualität der jüngsten Realisierungen in Lausanne-West ausgezeichnet wird.

Der Wakkerpreis hat zweifellos mitgeholfen, die Identität des erst im Jahr 2008 gegründeten Bezirks zu prägen und die qualitativen Anforderungen zu stärken, die zunächst im globalen und später im interkommunalen Richtplan formuliert wurden: städtebauliche und architektonische Kriterien, Integration in den Kontext oder auch die Bewahrung des Vorhandenen und des baulichen Erbes. Indem er die Originalität und die Bedeutung dieses Ansatzes hervorhob, konnten die relevanten Interessengruppen überzeugt und motiviert werden, sich in diese Entwicklung einzubringen. Der Preis schweifte die damaligen Gemeindepräsidenten zusammen: Sie erkannten, dass ihr Schicksal miteinander verbunden ist und dass ihnen dies zugleich mehr Gewicht gibt, um ihre Interessen zu verteidigen. Er förderte die Stärkung eines Netzwerks von eng miteinander verbundenen Akteuren, die sich jenseits jeder interkommunalen Konkurrenz gegenseitig unterstützen und gemeinsam nach Lösungen suchen. Seit Anfang der 2000er-Jahre überwinden die Gemeinden von Lausanne-West die kommunalen Grenzen. Ihre Zusammenarbeit entwickelt sich weiter und passt sich den Bedürfnissen und Herausforderungen an, wobei immer nach der richtigen Ebene und der besten Organisation gesucht wird, um Überlegungen und Projekte durchzuführen. ■