

Zeitschrift: Schweizer Hotel-Revue = Revue suisse des hotels
Herausgeber: Schweizer Hotelier-Verein
Band: 24 (1915)
Heft: 14

Heft

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

Download PDF: 06.02.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



Vierundzwanzigster Jahrgang
Erscheint jeden Samstag
Organ und Eigentum des
Schweizer Hotelier-Vereins

Vingt-quatrième Année
Paraît tous les Samedis
Organe et Propriété de la
Société Suisse des Hôteliers

ALLEINIGE INSERATEN-ANNAHME: RUDOLF MOSSE, Annoncen-Expedition
Zürich, Basel, Aarau, Biel, Bern, Chur, Glarus, St. Gallen, Schaffhausen, Solothurn, Bern, Brestlau, Dresden, Düsseldorf, Frankfurt a. M., Hamburg, Köln a. Rh., Leipzig, Magdeburg, Mannheim, München, Nürnberg, Prag, Strassburg i. Els., Stuttgart, Wien
sowie durch die Exp. d. Bl.
LES ANNONCES sont uniquement reçues par RUDOLF MOSSE, Agence de Publicité
Zürich, Bâle, Aarau, Bienne, Berne, Châle, Glarus, St. Gallen, Schaffhouse, Soleure, Bâle, Brème, Breslau, Dresde, Düsseldorf, Francfort s/M., Hambourg, Cologne a. Rh., Leipzig, Magdebourg, Mannheim, Munich, Nuremberg, Prague, Strasbourg i. Als., Stuttgart, Vienne
ainsi que par l'Adm. du Journal.
Die Vereinsmitglieder erhalten das Blatt gratis. Les Sociétaires reçoivent l'organe gratuitement.
INSEKTIONSPREIS: Pro 7 gespaltene Peitzelle oder deren Raum 25 Cts., für Anzeigen auslând. Ursprungs 35 Cts., Reklâmen
Fr. 1.—, per Peitzelle, für Reklâmen auslând. Ursprungs Fr. 1.25. Vereinsmitglieder 50%, Vergünstigung.
PRIX DES ANNONCES: La petite ligne ou son espace 25 cts., pour les annonces provenant de l'étranger 35 cts.; réclames
Fr. 1.—, par petite ligne, réclames provenant de l'étranger Fr. 1.25. Sociétaires 50%, de remise.
ABONNEMENT: SCHWEIZ: Jâhrl. Fr. 10.—, halbâhrl. Fr. 6.—, viertelâhrl. Fr. 3.50, 2 Monate Fr. 2.50, 1 Monat Fr. 1.25. AUSLÂND
(inkl. Portozuschlag): Jâhrl. Fr. 15.—, halbâhrl. Fr. 8.50, viertelâhrl. Fr. 4.50, 2 Monate Fr. 3.50, 1 Monat Fr. 1.60.
ABONNEMENTS: SUISSE: 12 mois fr. 10.—, 6 mois fr. 6.—, 3 mois fr. 3.50, 2 mois fr. 2.50, 1 mois fr. 1.25. ÉTRANGER
(frâis de port compris): 12 mois fr. 15.—, 6 mois fr. 8.50, 3 mois fr. 4.50, 2 mois fr. 3.50, 1 mois fr. 1.60.
Postcheck- & Giro-Konto No. V, 85 o Redaktion und Expedition: St. Jakobstrasse No. 11, Basel. TÉLÉPHONE Rédaction et Administration: St. Jakobstrasse No. 11, Bâle. Compte de chèques
Verantwortlich für Redaktion und Herausgabe: E. Stigeler, Basel. No. 2406. Druck: Schweizerische Verlags-Druckerei G. Böhml, Basel. postaux No. V, 85 o

Aufnahme-Gesuche.
Demandes d'Admission.

Hr. Hans Robert Baumann, Hotel Moderne, Bern, 80
Patent: H. A. Graf, Hotel Bahnhof, Schaffhausen, und C. Delachaux, Hotel Bellevue, Neuchâtel.
Wenn innet 14 Tagen keine Einsprache erhoben wird, gilt obiges Aufnahmesuch als annehmlich.
Si d'ici 15 jours il n'est pas fait d'opposition, la demande d'admission ci-dessus est acceptée.

Biersteuer.
(M.-Korrespondenz.)

Der Schweizerische Bauernverband ist bekanntlich in der Verfolgung seiner Ziele überaus zähe. Man ersieht dies neuerdings aus seiner Stellungnahme zur Einführung einer schweizerischen Biersteuer. Die Erschliessung dieser Finanzquelle wurde in der 'Bauernzeitung' zum letzten Mal vor etwa 2 Jahren angeregt, als die kantonalen Finanzminister innerhalb auf der Suche nach neuen Geldern begriffen waren. Der Führer, den das Organ der Bauern damals ausstrickte, stiess indes nirgends auf grosse Sympathien; im Gegenteil, die Mehrheit der Tagespresse wie die interessierte Fachpresse lehnte die Idee rundweg ab, so dass sie nach vorübergehender leidenschaftlicher Erörterung sanft einschliefl, um nun heute im Jahre des Weltkrieges ihre Aufrechterung zu begehren.

Wir müssen, bei aller Abneigung, die wir dem Gedanken einer Biersteuer entgegenbringen, doch zugeben, dass das Moment, das Projekt zur öffentlichen Diskussion zu stellen, nicht gerade schlecht gewählt ist. Die Finanzlage des Bundes gilt gegenwärtig zu ernstern Besorgnissen Anlass, die Kosten der Mobilisation schwellen mit jedem Monat um beträchtliche Summen an, während die Einnahmen aus den Zällen seit Kriegsausbruch ganz gewaltig zurückgingen. Das Bedürfnis nach Erschliessung neuer Einnahmequellen kann deshalb dem Bund nicht hestritten werden und wohl aus diesem Grunde glaubte man der Bauernverband den psychologischen Augenblick gekommen, sein Lieblingsprojekt aus der Vergessenheit hervorzuziehen. Jetzt oder nie, muss die Lösung lauten, denn wenn bei der gegenwärtigen Opferfreudigkeit des Bürgers gegenüber dem Vaterlande die Idee nicht durchdrang, dann müsste sie überhaupt fallen gelassen werden. Wenn wir also die Findigkeit des Bauernverbandes im Aufspüren günstiger Gelegenheiten, sowie die Zähigkeit anerkennen, mit der er seine Ziele verfolgt, so müssen wir aber noch mehr seine Geschicklichkeit bewundern, auch sich auf Kosten anderer ein patriotisches Mäntelchen umzuliegen.

Der schweizerische Bauernstand will mit-helfen, den Finanzhaushalt des Bundes sicherstellen, so befandte der Vorsitzende der letzten Bauernversammlung in Bern. Uns will aber scheinen, mit der Biersteuer mache der Bauernverband dem Staat ein Geschenk, das aus der Tasche anderer Leute hegliehen werden soll. Zu einem andern Urteil bleibt wenigstens kein Raum übrig, wenn man hört, dass Herr Nationalrat Abt in seinem Referat über die Biersteuer äußert: 'Die Bierbrauer und Wirte können diese Steuer ohne irgendwelche Gefährdung ihrer Existenz tragen, sodass eine

Belastung des Konsumenten unnötig wird.' Da haben wirs! Der Bauernverband ist zur Einführung der Biersteuer gerne bereit, nur darf dabei der Konsument — und solcher natürlich auch der Bauer — heilbeie nicht etwa belastet werden; das wäre ja gegen die Tendenz, die die HH. Agrarier so oft in ihren Bestrebungen leitet. Wenn es gilt, Millionen schwere Subventionen einzustreichen, oder erhöhte Zölle auf landwirtschaftliche Produkte durchzudrücken, dann ist die Bauernsanne immer zu haben, im Notfall eventuell auch noch zur Bewilligung neuer Steuern, unter der Bedingung jedoch, dass sie von andern bezahlt werden! Sicherlich ein recht billiger Patriotismus!

Doch Spass beiseite! Herr Nationalrat Abt befrwortete auf der letzten Delegiertenversammlung des Bauernverbandes die Einführung einer eidgenössischen Biersteuer von 2½ bis 3 Franken pro Hektoliter — deren Ertrâgnis er auf 7½ bis 9 Millionen ansetzt — und verlangte allen Ernstes, dass diese Steuer den Bierbrauern und Wirten überbunden werde. Natürlich hat er dabei die Rechnung, wie man sagt, ohne den Wirt gemacht, denn sowohl die Bierbrauer wie die Wirte erklären sich ausserstanden, die neuen Lasten zu tragen, ohne an ihrer Existenz schwere Einbussen zu erleiden. Der Schweizerische Bierbrauerverein hat zu der Frage bereits öffentlich Stellung genommen und in einem Communiqué an die Tagespresse dargelegt, dass jede Biersteuer, gleichgültig wie hoch deren Ansatz sei, auf den Konsum abgewälzt werden müsse, da die Lage des schweizer. Brauereigewerbes keine weiteren Belastungen vertrage, weil dessen Reingewinn sich bei den heutigen Preisen für Rohstoffe und bei den hohen Arbeitslöhnen auf höchstens 35 Rappen pro Hektoliter beaufe. Es ist klar, dass bei dieser geringfügigen Rendite an eine Mehrbelastung der Branerereien nicht zu denken ist.

Der Zentralvorstand des Schweizer. Wirtvereins, der sich mit der Frage vor kurzem beschäftigte, hat sich ebenfalls dahin ausgesprochen, dass der Wirtstand die in Aussicht gestellte Besteuerung nicht auf sich nehmen könne, sondern sie auf die Konsumenten, das biertrinkende Publikum, abzuwälzen genötigt wäre. Der Wirtstand sei heute schon mit Sondersteuern so hoch belastet, wie kein anderer Beruf. Der Gesamtbetrag der von ihm allein zu tragenden Wirtschaftspatenttaxen, Getränkesteuern etc. belief sich nach den amtlichen Rechenschaftsberichten der kantonalen Regierung im Jahre 1912 auf 5 Millionen Franken, d. i. 2,3 Prozent der 211 Millionen betragenden Staatseinnahmen der Kantone, sodass die Belastung des Wirtes mit solchen Steuern durchschnittlich eine 20 mal schwerere sei als diejenige eines gewöhnlichen Bürgers. Diese Verhältnisse hätten sich seit 1912 nicht gebessert, sondern eher noch zu Ungunsten des Wirtes verschlimmert. Zu diesen Sondersteuern treten dann noch die exorbitanten Mietzinsen für Wirtschaftlokalitäten, besonders in den Städten, und nicht zuletzt die Schäden des Weltkrieges, die den Wirtstand zu Stadt und Land mit unvergleichlicher Härte getroffen haben. — Auf Grund solcher Betrachtungen gelangt daher der Vorstand des Wirtvereins zum Schlusse, dass keine Rede davon sein könne, den Wirten noch eine neue Steuer von 7½ bis 9 Millionen zu überbunden, und man wird bei den massgebenden Behörden wohl so viel Verständnis und Einsicht voraussetzen dürfen, dass sie sich dieser Argumentation nicht verschliessen.

Was hier von der Lage des Wirtstandes gesagt wurde, trifft selbstredend auch für die Hotelerie zu. Wenn auch die Hotellindustrie von der Biersteuer nicht in dem Masse berührt würde, wie das Wirtgewerbe, so ist sie doch im Nebenbetrieb so sehr auf den Ausschank von Bier angewiesen, dass die Steuer auch für sie eine Mehrbelastung darstellen würde, die sie angesichts des schlechten Geschäftsganges nicht zu tragen vermöchte und die ihr deshalb wohl kein Gerechtdenkender zumuten wird.

Das Hotel- und Wirtgewerbe schmachtet seit mehreren Jahren unter ungünstigen wirtschaftlichen Konjunktoren, die Höhe der Lebensmittelpreise, der Patentgebühren und Steuern ist so drückend, und die Aussicht auf kommende bessere Zeiten noch so hoffnungslos, dass sich wohl kein ernsthafter Volkswirtschaftler mit dem Gedanken tragen kann, die Lage durch neue Sondersteuern ganz unhalthar zu machen. Wenn daher der Bauernverein die Anregung des Herrn Abt auf Einführung einer eidgenössischen Biersteuer befrwortet und sich dadurch den Anschein als Retter des staatlichen Finanzhaushaltes gibt, so sollte man wenigstens erwarten dürfen, diese grösste und mächtigste wirtschaftliche Organisation unseres Landes werde aus ihrem Beschlusse die gegebenen Konsequenzen ziehen und dessen Folgen mittragen helfen. Dazu kann sich aber der Bauernverein anscheinend nicht verstehen; er schlägt wohl neue Steuern vor, wenn es aber aus Bezahlen geht, dann verzehrt er sich seitwärts in die Büsche. Das ist die alte Taktik, die der Bauernverein seit Jahr und Tag befolgt, um nur möglichst billig davonzukommen. Es ist ja gewiss sehr patriotisch, dem Vaterland ein Millionengeschenk zu machen, für dessen Gestehungskosten andere Leute aufkommen sollen.

Im Ernst gesprochen, halten wir die Idee der Biersteuer im Sinne und Geiste des Abtschen Referates unausführbar. Weder die Lage der Bierbrauer noch die der Hotelliers und Wirte gestattet dormalen ein neues Anziehen der Steuerschraube. Die Steuer müsste also auf den Konsumenten abgewälzt werden und daraus würde wiederum ein beträchtlicher Rückgang des Bierkonsums und Hand in Hand damit eine Verschlechterung der geschäftlichen Position des Hotel- und Wirtsgewerbes resultieren. Hierauf scheint es aber Herr Abt offenbar abgesehen zu haben, denn wenn er neben der Biersteuer auch noch höhere Zölle für ausländische Weine und Liköre das Wort redet, so kann dabei nur eine Schädigung dieser Gewerbe gemeint sein, wenn auch der Verfechter des Steuerprojektes sichtlich bemüht ist, seine Anregung unter der Flagge: B e k ä m p f u n g d e s A l k o h o l i s m u s der Oeffentlichkeit mundgerecht zu machen. Mit diesem Schlagwort ist aber bisher so viel Missbrauch getrieben worden, dass es jedem Vernunftbegabten schwer fällt, heute noch an die Zugkraft des abgenutzten Clichés zu glauben. Und wir sind fest überzeugt, dass auch bei der Stellungnahme des Bauernvereins zugunsten der Biersteuer weit mehr egoistische Ziele denn gemeinnützige Motive wegleitend waren, hat doch Herr Abt in seinem Referat durchblicken lassen, die Steuer werde ohne Zweifel einer Steigerung des Wein- und Mostkonsums rufen. Der Kampf gegen den Alkoholismus ist hier also lediglich ein Mittel zum Zweck, und zwar zu dem durchsichtigen Zweck, den Bauern auf Kosten des Hotelier- und Wirtstandes neue ökonomische Vorteile zu verschaffen.

Dass die Hoteliers und Wirte dem Projekt Vorschub leisten, kann von ihnen billigerweise nicht verlangt werden. So sehr sie auch von der Notwendigkeit der Herstellung des finanziellen Gleichgewichts im Staatshaushalt überzeugt sind und dem Staate jederzeit geben, was des Staates ist, so widerstrebt es ihnen doch, ruhig zuzusehen, wie man sich anschickt, aus ihrem Fleische Riemen zu schneiden und sie werden sich demnach gegen die Biersteuer wie ein Mann erheben. Denn es geht nicht an, die ohnehin prekäre Lage des Hotel- und Wirtgewerbes noch unhaltharer zu gestalten, indem man ihm steifstern neue Abgaben auferlegt. Wenn demnach der Bauernverein sich zur Sanierung der eidgenössischen Finanzen berufen lässt, so muss er schon etwas tauglichere Mittel ausfindig machen und vor allem — die Opfer nicht auf fremde Schultern abwälzen wollen. Es stünde übrigens den Bauern gar nicht übel an, zur Abwehrlung auch einmal in den Seckel zu greifen, statt lediglich auf Kosten anderer in heiligem Patriotismus zu schwelgen!

Der Krieg und der schweizerische Fremdenverkehr.
(O.-Korresp.)

Es ist selbstverständlich, dass vom Weltkrieg nicht nur die kriegführenden Staaten schwer betroffen werden und viel zu leiden haben, sondern dass auch die neutralen Staaten infolge der Kriegswirren zum Teil recht empfindliche wirtschaftliche Schädigungen zu verspüren haben. Wenn auch die uns umgebenden Staaten die schweizerische Neutralität zu respektieren versprochen haben und dieses Versprechen voraussichtlich auch gehalten werden kann und wird, so gibt es bei uns doch eine Menge von Industrien, die von den kriegerischen Ereignissen besonders hart mitgenommen werden. Vor allem ist hier der Fremdenverkehr zu nennen, der jetzt ausserordentlich trübe Zeiten durchzukosten hat. Die Verhältnisse werden sich freilich so schnell nicht ändern lassen. Der Weltkrieg nimmt seinen Lauf und bevor nicht wieder ruhigere Zeiten in Europa Einkehr halten, ist an eine Besserung und Hebung des Fremdenverkehrs kaum zu denken.

Von ganz besonderer Wichtigkeit ist aber die Haltung unserer Schweizerpresse den kriegführenden Staaten gegenüber. Sicherlich wird später diese unsere Haltung noch Anlass zu Erörterungen in der ausländischen Presse geben. Wie steht es nun in dieser Beziehung? In einem Aufsätze über 'die Parteilstellung der neutralen Staaten', erschienen in einem führenden deutsch-schweizerischen Pressorgan, wurde jüngst auseinandergesetzt, dass am vorichtigsten und striktesten wohl Holland, Dänemark und die Schweiz ihre moralische Neutralität halten. Für alle drei sei ein Gebot der Klugheit und der Selbsterhaltung, zu schweigen und zu warten und sich mit den eigenen Sorgen zu beschäftigen. Diese Auffassung der Sachlage ist wohl richtig und zutreffend. Es lässt sich aber kaum bestreiten, dass die geteilten Sympathien zu den kriegführenden Staaten unser Land monatelang durch in eine schwere Krisis führten und zweifellos später ihre Rückwirkung auch auf den schweizerischen Fremdenverkehr ausüben

werden. Die Art und Weise, wie eine Anzahl Zeitungen z. B. die Haltung Englands kritisieren, liegt durchaus nicht in schweizerischem Interesse; auch gegenüber Russland dürfte mit Meinungsäusserungen etwas vorsichtiger umgegangen werden. Die Schweizer Presse sollte vorab die Gefühle jeder kriegführenden Partei achten, die jede für sich auf gleichwertigen Empfindungen beruhen; sic sollte sich auch abgewöhnen, zu jedem Ereignis Beifall zu klatschen, als ob wir in einer Ringkämpfervorstellung sässen.

Gewiss dürfen wir uns glücklich schätzen, dass wir es in dieser Sache weiter gebracht haben, als dies vor wenigen Monaten noch der Fall war. Sicherlich verdient auch die Mehrzahl unserer Tageszeitungen in dieser Beziehung keinerlei Vorwürfe. Es gibt aber trotz alledem doch noch Blätter, die zu einer höheren Auffassung der Neutralität gelangen sollten, zu einer Neutralität, die unbeinflusst ist von kleinlichen menschlichen Regungen, die vielmehr verkündet ist von einer vornehmen Gerechtigkeit. Die Zeitungen, die es angeht, sollten sich bewusst sein, dass sie damit auch dem Fremdenverkehr für spätere Zeiten gute Dienste leisten können.

Man glaubt nicht, mit welchem Eifer z. B. englische Zeitungen England unfreundliche Presstimmen, die aus der Schweiz kommen, verfolgen und zum Abdruck bringen. Wie ausgiebig damit gegen unser Land Stimmung gemacht werden kann und wie gar leicht diese Stimmung später unserem Lande grossen Schaden zufügen könnte, braucht keiner näher Erörterung. Wir müssen weiter blicken, über die kriegerischen Ereignisse hinaus in die Zukunft, die im Zeichen des Friedens steht. Durch empfindliche Interessen sind wir an England gebunden und es ist öfters geradezu peinlich, zu sehen, mit welcher Unkenntnis über englische Verhältnisse bei uns in vielen Kreisen geurteilt wird.

Und was Russland anbelangt, dürften auch da die Urteile etwas vorsichtiger abzugeben werden. Seit Jahren wird die Schweiz in steigendem Masse von russischen Familien zum Sommeraufenthalte gewählt. Wer mit diesen Russen in Beziehung tritt, der rühmt ihre Liebenswürdigkeit und ihr vornehmer Wesen. Man gefällt sich bei uns im Gebrauch von Schlagwörtern, wie «Kosakenherrschaft» und «Knutenwirtschaft». Es mag sein, dass es in einem Bauernland handfester und faustdicker zugeht als in den westeuropäischen Städten. Aber man sollte sich hüten, die Kultur eines Volkes nur nach den Glacéhandschuhen und Kravattenmoden und dem Luxus eines Erstklasswagenabteils zu messen. Ein Kenner von Land und Leuten in Russland schreibt u. a.: die Trinkgelderwirtschaft mancher westeuropäischer Staaten ist im Prinzip von der russischen Beamtenkorruption nicht sehr verschieden. Man braucht nur an Namen wie Puschkin, Turgenieff, Tolstoy u. Dostojewsky zu erinnern, um den Beweis zu erbringen, dass man die Kulturkraft des «halbasiatischen Barbaren» bei uns denn doch meistens unterschätzt. Wer das russische Seelenleben genau studiert hat, bewundert und rühmt das weiche fast harmoyante Gemüt, die träumerische Phantasie, den scharfen, dialektische Spielerischen liebenden Verstand und die feline Leidenschaft der Russen. Wenn ihnen etwas fehlt, so ist es vor allem das Willenhafte, die bewusste, energische und ausdauernde Entschlossenheit des Charakters, der Rückgrat aller animalischen Lebensfähigkeit. So unser Gewährsmann.

Man spricht viel davon, dass nach dem Krieg ein wirtschaftlicher Aufschwung, speziell in den neutralen Ländern eintreten werde. Auch wir glauben, dass dieser Aufschwung kommen wird und dass daran später auch der Fremdenverkehr seinen Teil haben werde. Dafür ist aber auch nötig, dass nicht geschwätzige Sympathien und Antipathien zu den kriegführenden Staaten unser Land in Misskredit bringen. Wir sind ein neutrales Land und sollten darin einig sein, dass unser einziges Ziel in der grossen Zeit das Wohl des schweizerischen Vaterlandes ist. Fürs erste haben wir doch wohl an unsere eigenen Interessen zu denken.

Was, wenn wir auch diesen Punkt zum Schlusse noch erwähnen wollen, die Stellung der deutschen Schweiz zu Frankreich anbelangt, so darf der Welschschweizer verlangen, dass seine Gefühle, die nun einmal aus achtungswerten Gründen anders orientiert sind, als diejenigen vieler Deutschschweizer, auch anerkannt werden. Die Gefühle der kriegführenden Parteien des westlichen Europas stehen einander durchaus nicht derart schroff gegenüber, dass nicht an die Lösung gemeinsamer Kulturaufgaben in nicht allzuferner Zeit gedacht werden könnte.

Wie jeder Hotelier seine Bilanz selbst ziehen kann.

(Korrespondenz.)

(Fortsetzung.)

III.

Nachdem das Journal Seite für Seite bis Ende des Monats aufaddiert ist, wird die Probilanz gemacht. Da jeder Betrag einmal im Soll und einmal im Haben erscheint, so müssen auch beim Abschluss des Monats die Endsummen im Soll und Haben dieselben sein. Nehmen wir an, die Endsummen des Journals weisen folgende Beträge auf:

Kasseneinnahmen	Fr. 4,230.95
Hoteljournalforderungen	4,737.75
Küchenlagereingang	2,084.46
Kellerlagereingang	23.—
Heizmaterialeingang	621.15
Unkosten für Aufwendungen	1,064.47
Aufwendungen für Saläre	52.30
Anschaffung von Inventar	17,711.—
so ergibt dies im Soll	Fr. 30,525.08
Kassenausgaben	Fr. 1,277.67
Hoteljournaltilgungen	4,230.95
Kontokorrentschulden	20,278.71
Logisträgeris	1,584.—
Küchenlagerausgang	2,664.15
Kellerlagerausgang	281.50
Ertragnis aus Diverse	137.10
Ertragnis vom Omnibus	71.—
so ergibt dies im Haben	Fr. 30,525.08

Es werden also alle Sollbeträge und alle Habenbeträge untereinander gestellt und aufgerechnet. Die Arbeit ist eine sehr einfache und erspart am Schlusse eines Jahres das Suchen der Fehler. Stimmen die Summen nicht überein, so ist ein Buchungsposten entweder nicht richtig eingetragen oder die Eintragung ist unterlassen worden.

Eine gewissenhafte Buchhaltung sollte am Schlusse eines jeden Monats kollationiert werden. Die kurze Zeit, die diese Arbeit in Anspruch nimmt, gibt die Befriedigung, dass die Eintragungen den Tatsachen entsprechen. Auch sollte, bevor nicht die Probilanz gemacht wurde, die Aufrechnung der einzelnen Seiten zunächst in Blei erfolgen und erst mit Tinte ausgefüllt werden, wenn die Probilanz stimmt.

Nach der Darlegung der Journal-Endbeträge würde sich folgende Probilanz ergeben:

Januar 1915	Soll	Haben
Kasse	Fr. 4,230.95	Fr. 1,277.67
Hoteljournal	4,737.75	4,230.95
Kontokorrent	—	20,278.71
Logis	—	1,584.—
Küche	2,084.46	2,664.15
Keller	23.—	281.50
Diverse	—	137.10
Heizung	621.15	—
Unkosten	1,064.47	—
Saläre	52.30	—
Inventar	17,711.—	—
Omnibus	—	71.—
	Fr. 30,525.08	Fr. 30,525.08

Ist die Rohbilanz einwandfrei festgestellt, so werden die Monatsendbeträge in das Hauptbuch eingetragen. Das Hauptbuch wird nicht mit Seitenzahlen, sondern mit Blattzahlen versehen. Die gegenüberliegenden Seiten bilden je ein Blatt. Das Schema ist dasselbe, wie bei dem Kontokorrentbuch. Zweck des Hauptbuches ist, die einzelnen Betriebszweige in Konten einzuteilen. Hierbei ist massgebend, nur solche Konten einzurichten, deren Führung von wirklichem Interesse ist. So kann z. B. das Konto «Heizung und Beleuchtung» zusammen oder getrennt geführt werden. Ebenso lässt das Konto Unkosten eine Reihe von Einzelrechnungen zu, z. B. Steuern, Wasser, Reklame, Versicherungen, Abonnements und Beiträge, Reisespesen etc.

In das Hauptbuch werden zu Beginn eines Geschäftsjahres oder einer Bilanzperiode die einzelnen Vermögens- und Schuldbestände eingetragen. Sodann erfolgt die Übertragung Monat für Monat. Die Inventur und Vermögensbilanz 1914 wies folgende Bestände auf:

Kasse	Fr. 150.—
Gebäude und Grundstücke	60,000.—
Bankguthaben	3,000.—
Mobilien	15,000.—
Küchenlager	300.—
Kellerlager	600.—
Diverse	50.—
Hypothesen	40,000.—
Darlehen	20,000.—
Geschäftsvermögen	19,100.—

Für diese Inventurbestände werden im Hauptbuch zunächst die Konten eingerichtet. Es ist darauf angelegt, sowohl die Veränderungen in der Zusammensetzung, wie auch in der Grösse des Vermögens zum Nachweis zu bringen. Die Buchhaltung geht davon aus, dass bei einem Güterkomplexe systematisch nur in zweifacher Weise eine Veränderung eintreten kann: entweder führt jede Vermehrung (jeder Eingang eines Gutes) zu einer gleichwertigen Verminderung einer anderen Güterform (Tausch) oder es tritt eine Zunahme des Kapitals (Gewinn) ein. Ebenso muss jede Verminderung (jeder Ausgang eines Gutes), mit einer gleichwertigen Vermehrung einer anderen Güterform im Zusammenhang stehen (Tausch) oder eine Abnahme des Reinvermögens (Verlust) bringen. Handelt es sich z. B. um die Anschaffung von Vorräten gegen Bezahlung oder auf Kredit, so tritt durch die Zunahme der Waren die Verringerung des Kassenbestandes bzw. die Steigerung der passiven Verpflichtungen. Es hat sich also hier nur die Zusammensetzung des Vermögens verschoben. Werden hingegen Aufwendungen aus der Kasse für Steuern gemacht, dann ist kein Gegenwert vorhanden und das Vermögen hat demgemäss eine Einbusse erlitten. Will

man diese Bewegung fortlaufend zur Darstellung bringen, so muss man einerseits für jeden zur Wirtschaft gehörigen aktiven oder passiven Vermögensteil ein besonderes Bestandskonto errichten, wo dann die Verschiebungen innerhalb des Vermögens, die Tauschvorgänge zum Vortrag gebracht werden können. Andererseits ist zu Aufzeichnungen der Mehrungen und Minderungen des Reinvermögens ein besonderes Vermögens- (Kapital-) Konto nötig. Letzteres zergliedert sich in der Praxis wieder in eine Reihe von Hilfskonten, damit über die verschiedenen Arten von Gewinn und Verlust ein Ueberblick ermöglicht wird.

Um festzustellen, welche Wirkung ein wirtschaftlicher Vorgang ausübt, gibt die Buchhaltung jedes Geschäft gewissermassen als eine Gleichung zwischen zwei Grössen wieder, bei der Leistung und Gegenleistung einander gegenüber gehalten wird. Die Vorzeichen bilden hierbei die Ausdrücke «Soll» u. «Haben». Hierbei zeigt in der Rechnung der Vermögensbestände, welche die Verschiebung im Vermögen zur Darstellung bringt, «Soll» aktive Vermögensteile (Eingang, Vermehrung), «Haben» passive Vermögensteile (Ausgang, Verminderung) an. Werden z. B. Mobilien zum Preise von Fr. 1000.— erworben, wobei die Kaufsumme in bar zu entrichten ist, so wird der Zugang von Fr. 1000.— auf dem Mobilienkonto durch eine Eintragung in der Soll- (Eingangsspalte) dieses Kontos, die gleichzeitig erfolgte Abnahme des Kassenbestandes um Fr. 1000.— durch eine gleichwertige Buchung in das Haben (Ausgangsspalte) des Kassenkontos zur Aufzeichnung gebracht. Da auf einem solchen Bestandskonto jeder Eingangswert als Sollposten, jeder Ausgangswert als Habenposten eingetragen wird, so muss unter der Voraussetzung, dass durch den Geschäftsbetrieb oder durch sonstige Umstände die Werte sich nicht ändern, die Sollsumme die gesamte Eingänge, die Habensumme alle Ausgänge eines bestimmten Vermögensteiles wiedergeben und die Differenz zwischen beiden Reihen (Saldo) dem wirklichen Bestand gleichkommen. Trifft dies nicht zu, so weist die Nichtübereinstimmung entweder auf eine Fehlerhaftigkeit oder auf eine Unregelmässigkeit in der Geschäftsführung hin.

Bei der Rechnung über das Reinvermögen hingegen enthält die Sollspalte die Nachweisung über seine Abnahme, die Habenposten dagegen die über seine Zunahme. Die Bedeutung von «Soll» und «Haben» ist also hier eine ganz andere als bei der Rechnung über die Vermögensbestände. Sie ist bei der Reinvermögensrechnung eine direkt entgegengesetzte. Werden z. B. Fr. 100.— Steuern bezahlt, so erscheint der Ausgang von Fr. 100.— aus der Kasse in der Habenposten des Kassenkontos. Die dadurch bewirkte Verminderung des Reinvermögens kommt im Soll des Kapitalkontos oder eines Hilfskontos zum Vortrag. Würden dagegen Fr. 100.— ohne eine Gegenleistung, also etwa als Geschenk zufallen, so wird die Mehrung des Kassenbestandes um Fr. 100.— im Soll des Kassakontos, die dadurch bewirkte Erhöhung des Reinvermögens im Haben des Kapitalkontos oder eines seiner Hilfskonten dargestellt.

Durch die gleichzeitige Führung einer Rechnung über die Verschiebung in den Vermögensbestandteilen und einer ihr entgegengesetzten Rechnung über das Reinvermögen messen sich bei jedem wirtschaftlichen Vorgang die Soll- und Habenposten stets ausgleichen. Auf diese Weise wird eine streng rechnerische Kontrolle über alle Eintragungen geübt. Diese versagt auch dann nicht, wenn bei einem Geschäftsvorfall der Übergang von einer Vermögensabteilung in eine andere etwa auch eine Mehrung oder Minderung des Reinvermögens herbeiführt, wie etwa der Verkauf von Speisen und Getränken mit Gewinn oder Verlust. Es wird dann die sich ergebende Verschiebung in den Vermögensbestandteilen auf die Bestandskonten und der ermittelte Gewinn oder Verlust auf die Reinvermögenskonten ausgeschieden und überführt. Wenn z. B. Weine, die für Fr. 1000.— eingekauft sind, gegen einen Betrag von Fr. 1200.— veräussert werden, so findet die Buchung von Fr. 1200.— bei Barzahlung im Soll des Kassenkontos durch eine Buchung von Fr. 1000.— im Haben des Kellerkontos und durch eine solche von Fr. 200.— im Haben des Gewinn- oder Verlustkontos ihren vollen Ausgleich.

Diese Rechnungsmethode kontrolliert also durch das System der doppelten Buchung nicht nur den regelmässigen Bestand und die Zusammensetzung des Vermögens, sondern auch seine Vermehrung und seine Verminderung. Allerdings wird diese theoretische Möglichkeit in der Praxis häufig dadurch beschränkt, dass sich bei einem Geschäftsvorfall die damit verbundene Wertvermehrung oder -Minderung nicht sofort in vollem Betrage bestimmen lässt. Man ist dann gezwungen, den Betrag, zu dem ein Vermögensteil auf ein anderes Konto übergeht, zunächst vollständig demjenigen Bestandskonto gutzuschreiben, aus dem der Ausgang erfolgt und die Rechnung des reinen Vermögens vorläufig unberücksichtigt zu lassen. Ein solches Bestandskonto bezeichnet man als «gemischtes Konto», wie Küchenkonto und Kellerkonto, z. B. dem Kassenkonto. Das gemischte Konto kann bei seinem Abschluss nicht mehr den Bestand nachweisen. Es zeigt vielmehr den Unterschied der Eingangs- und Ausgangswerte an. Dadurch ist zwar nicht das Gleichgewicht zwischen den Soll- und Habenposten gestört, aber es ergibt sich für das betreffende Konto zwischen dem rechnungsmässigen und wirk-

lichen Bestand eine Differenz, die dem unverbuchten — oder vielmehr auf dem Vermögensbestandskonto, statt in der Gewinn- und Verlustrechnung gebuchten — Gewinn und Verlust entspricht. Die Gewinnfeststellung kann hier nur dadurch vorgenommen werden, dass der vorhandene Bestand des Kontos durch eine Inventur ermittelt und in gleicher Weise wie ein Ausgang behandelt, also in das Haben des Kontos eingestellt wird. Die Gegenbuchung findet hier auf einer kontenförmigen Zusammenstellung der Bestände, d. i. dem Bilanzkonto, statt. Sind die Werte der Ausgänge und der erhobene Bestand grösser als die Beträge der Eingänge, erscheint also ein Sollsaldo, so ist Gewinn, andernfalls Verlust vorhanden, der durch den Habensaldo angezeigt wird. Den Gewinn übernimmt dann wieder die Habenposten, den Verlust die Sollspalte des Kapitalkontos oder eines Hilfskontos.

Diese Buchführung weist somit das Reinvermögen auf zweifache Weise nach. Einmal mit Hilfe der Bestandskonten, auf denen jede Form- und Wertveränderung der sämtlichen Vermögensbestandteile aufgeschrieben wird, sodass sie die Grösse und Zusammensetzung der sämtlichen Güter wiedergeben, sodann mit Hilfe der Vermögens- oder Kapitalrechnung, welche die positiven und negativen Erfolge eines jeden Geschäftsvorfalles, somit die Vermehrung und Verminderung des Vermögens kontrolliert hat und daher genau zeigt, wie gross das Reinvermögen sein soll. Dadurch kann die Buchführung ersichtlich machen, auf welche Weise eine wirtschaftliche Unternehmung neue Güter erzeugt und woraus sie bestehen. Dazu führt sie gleichzeitig Gegenrechnung darüber, welche Einwirkung die Änderungen auf das Reinvermögen haben.

Auf dieser Grundlage lässt sich auch das Gesamtergebnis der Wirtschaftsführung automatisch feststellen. Man vereinigt zu diesem Zwecke sämtliche Bestandskonten in einem Sammelkonto, das dann den summarischen Vermögensausweis — die Bilanz — ergibt. Es werden zu diesem Zwecke die einzelnen Bestandskonten saldiert, d. h. die Soll- u. Habenposten gleichgestellt und der hierbei ermittelte passive oder aktive Bestand wird in das Sammelkonto übertragen. In das Soll dieses einheitlichen Bestandskontos kommen die verschiedenen Aktivwerte, in das Haben dagegen die Passiven. Erscheint die Sollreihe mit einer grösseren Summe als die Habenreihe, überwiegen also die aktiven Vermögensteile, so zeigt der Habensaldo den Gewinn an. Ist dagegen die Summe der Habenposten höher als die der Sollposten, so bringt der Sallsaldo den Ueberschuss der Schulden zum Ausdruck.

Ebenso werden auch die verschiedenen Änderungen des Reinvermögens auf ein besonderes Sammelkonto, die Gewinn- und Verlustrechnung gebracht. Sie nimmt in der Habenposten die auf den einzelnen Konten sich ergebenden Gewinnposten, im Soll dagegen die verschiedenen Verlustposten auf. Der Sallsaldo, der die Sollreihe dieses Kontos zur Summengleichheit ergänzt, gibt dann den aus den einzelnen Mehrungen und Minderungen des Vermögens sich berechnenden Reingewinn ab. Der Habensaldo, der bei einem Ueberwiegen der Verlustposten über die Gewinnposten aufruft, weist den Verlust nach.

Da Bestand und Vermögensrechnung einander gegenübergestellt sind, so muss der Habensaldo der Bestandskonten, d. h. der durch Vergleichung der Aktiven und Passiven direkt nachgewiesene Reingewinn, stets dem Sallsaldo der Gewinn- und Verlustrechnung, d. h. dem um die Gewinnposten vermehrten und um die Verlustposten verminderten, also berechneten Reinvermögens entsprechen. Ebenso muss auch ein etwa sich ergebender Sallsaldo des Bilanzkontos mit dem Habensaldo der Gewinn- u. Verlustrechnung zusammenfallen.

Das System dieser Buchführung liefert somit in der Bilanz von selbst einen Ueberblick über das gesamte Vermögen und lässt auf dem Gewinn- und Verlustkonto ohne weiteres ersehen, in welcher Weise das geschäftliche Ertragnis zur Entstehung gelangt. Diese Rechnungsmethode ist demnach in hervorragender Weise geeignet, den wirtschaftlichen Erfolg eines Hotelbetriebes zur Darstellung zu bringen und kontrollieren. Die Mängel, die der Einnahmen- und Ausgabenrechnung anhaften, sind hier verschwunden.

Da bei jedem wirtschaftlichen Vorgang seine doppelte Seite — Leistung und Gegenleistung — untersteht wird, so kann es hier nicht vorkommen, dass z. B. der Erfolg eines Rechnungsjahres geschmälert wird, wenn Vermögensgegenstände, die innerhalb des Jahres angeschafft und bezahlt werden, am Schlusse noch teilweise unverkauft vorhanden sind. Die Ausgleichung ist hier sofort erfolgt und wirkt auch noch im Zeitpunkt des Abschlusses. Ebensonenig beeinflusst das Gehen und Nehmen von Kredit das wirtschaftliche Ergebnis; denn der Mehrung oder Minderung des Kassenbestandes infolge Eingangs oder Ausgangs der Darlehensvaluta steht gleichzeitig eine Erhöhung der passiven oder aktiven Forderungen gegenüber, die auch in der Bilanz sich widerspiegelt. Die kaufmännische Hotelbuchführung scheidet gewissermassen von selbst unter den Ausgaben und Einnahmen jene aus, die nicht Gewinn oder Verlust des jeweiligen Wirtschaftsjahres sind.

Der nun folgende Bücher- und Bilanzabschluss soll mit den beigefügten kurzen Erläuterungen ein praktischer Wegweiser für den Hotelier sein.

(Schluss folgt.)

Privat-Heilanstalt „Friedheim“, Zihlschlacht

Eisenbahnstationen: **Bischofszell** und **Amriswil** (Kanton Thurgau), in naturschöner Lage, mit grossen Parkanlagen, für **Nerven- und Gemütskranke, sowie Entwöhnungskuren**
Morphinisten inbegriffen. — Sorgfältige Pflege und Beaufsichtigung. — Gegründet 1891. — Zwei Aerzte. Vollständig alkoholfreie Diät.
 Besitzer und Leiter: **Dr. Krajenbühl.**



**NEUCHÂTEL
 PERRIER**
 SAINT-BLAISE
 HORS CONCOURS
 MEMBRE DU JURY
 BERNE 1914.
 (1848)

Restaurateur gesucht.

Erstklassiger, kapitalkräftiger Restaurateur zur mietweisen Uebernahme eines neu zu eröffnenden **Gross-Restaurants** an zentraler Lage einer Gross-Stadt gesucht. Nur erste Kraft beliebe sich zu melden unter Chiffre **B 877 Z** an **Haasenstein & Vogler, Zürich I, Bahnhofstrasse 51, Mercatorium.** (415)

„FIDES“
 Revisoren
 Buchhaltungs- und Betriebsorganisationen
 Liquidationen, Sanierungen
 Vermögens-Verwaltungen
 Konstituierung von Aktien-Gesellschaften
 im In- und Auslande (192)
 Bildung u. Leitung von Syndikaten
 Beratung in Steuer- und Beteiligungs-Angelegenheiten

Treuhand-Vereinigung
 Zürich I, Bahnhofstrasse 69
 Absolut unabhängiges Institut
 Telegramme: „Fides“. Telefon 102,87

Für Hotels & Pensionen

empfehlen unsere vorzüglichen (84)

Salmiak-Terpentin-Waschpulver
 Gemahlene Seife „Olivia“.

Mignon Seifenspäne u. -nudeln, goldgelb.
Weisse Kernseifenspäne und -nudeln.
Prima Haushaltungsseifen.
 „Alphalin“ Seife in Oelform.
 Toilette-Seifen, flüssig, für Seifenspender.
 Silber-Glanzstärke, Marke „Matrosen“, etc. etc.

Chemische Industrie u. Seifenfabrik **A.-G., Luzern.**


Daily Mail
 CONTINENTAL EDITION
 Gives all the News Many Hours in Advance of any other English Journal circulating on the Continent.
 Head Office: 38, Rue du Sentier, PARIS.

Hotel Directeur.

mit 100 Betten
 mit allem Komfort ausgestattet, direkt am See gelegen, ist verhältnismässig
zu verkaufen.
 Offerten unter Chiffre **Z. U. 1395** an die Annoncen-Expedition **Rudolf Mosse, Zürich.** (187)

Weinkarten

in moderner und geschmackvoller Ausführung bei zivilen Preisen
 empfiehlt
Schweiz. Verlags-Druckerei G. Böhm, Basel.



J. BOLLINGER
 Dry Extra-Quality
 Extra-Quality Brut 106
 Ay-Champagne
 Die Qualitäts Marke. Die Marke der Sportmen
 Repräsentant général: **W. H. Elmenhorst, 72 Bahnhofstrasse, Zürich.**

Großhadfenheim (Württemberg)

Wirtschaftliche Frauenschule auf dem Land.
 1. Einjähr. Ausbildung für junge Damen vom 17. Lebensjahr an, in allen land- und hauswirtschaftlichen Fächern. Eintritt April und Oktober. 2. Zweijähr. Seminarskurs mit staatlicher Diplom-Prüfung. Eintritt Oktober. Auskunft und Anmeldung bei der Vorsteherin. (119)

SCHOOP & Co ZÜRICH

TAPEZIERER-ARTIKEL EN GROS

Messing-Vorhanggarnituren
 Fensterdekorationen
 Möbelstoffe :: Tischdecken
 Plüsch-Haargarn-Teppiche
 Cocos-Treppengängen, Teppichschienen
 :: Stuhlfilzunterlagen ::

Hotelbuchführung

Abschlüsse, Nachtragungen, Neueinrichtung, Inventuren, Ordnen vernachlässigter Buchhaltungen, besorgen gewissenhaft
Albertine Bär & Emil Hohmann
 Bücherexperten
 Telefon 6392 Zürich II Steinhaldenstr. 62
 Kommen auswärts. Sämtliche Bücher vorrätig.

Hotel zu verpachten.

Das Kurhaus Seewis in Seewis im Prättigau, schöngelegenes und bestingerichtetes Objekt II. Ranges mit 80 Betten, Mobiliar und Fahrnis, Stallungen, Garten und Gemüsegarten, sowie grossem schönen Baumgarten mit Tennisplatz.

Eventuell gesucht: Direktor oder Direktrice.

Offerten und Anmeldungen unter Angabe über bisherige Tätigkeit, Beilagen von Zeugnissen in Abschrift und Gehaltsansprüchen sind an das Konkursamt Seewis zu richten. (182)

Servietten Leinenimitation

empfeht
 Schweiz. Verlags-Druckerei
G. Böhm, Basel.

Witwer sucht Einheirat

anfangs 50er, gross und von frischem Aussehen, gebildet, guter Charakter, evangelisch, Vermögen Fr. 100,000.—, fach- und sprachkundig,
sucht Einheirat
 in feinem und gutgehendem Hotel oder Restaurant in grösserer Stadt. Vermittler und Anonymes verboten. Offerten unter **B. E. 2726** an die Annoncen-Expedition **Rud. Mosse, Basel.** (Hl. 2726 a.)

Hotel- & Restaurant-Buchführung

Amerikanisches System Frisch.
 Lehre amerikanische Buchführung nach meinem bewährten System durch Unterrichtslehre. Hunderte von Auszeichnungsschreiben. Garantie für den Erfolg. Verlangen Sie Gratisprospekt. Prima Referenzen. Richte auch selbst in Hotels und Restaurants Buchführung ein. Ordne vernachlässigte Bücher. Gehe auch nach auswärts.
 Alle Geschäftsbücher für Hotels auf Lager.
H. Frisch, Zürich I
 Bücherexperte (8)

Das **Telephon** ist **grossartig**, aber nur wenn **desinfiziert** mit **NEROFORM**

Hotel-Schlafzimmer

zu Fr. 370.— gegen Kassa netto.
 10 eichene 2-pfützige Schlafzimmer bestehend aus:
 1 Spiegelschrank, 2 ttrig, 110 cm. mit Kristallglas,
 1 Waschkommode mit Marmor- und Spiegelaufsatz,
 2 Bettlatten 150/195 cm. im Licht,
 2 Nachtschil mit Marmor,
 1 Glasstuhlfusshalter können sofort abgegeben werden.
 Die Möbel sind garantiert gegen Zentralheizung und sind von renommierter Fabrik.
 Die Schlafzimmer können auch einzeln bezogen werden.
 Adresse auf Anfragen unter Chiffre **Z. B. 1277** an **Rudolf Mosse, Zürich, Limmatquai 34.** (188)

Reklame Budget 1915

Mit **6 FRANK** ermittelt man die Güte jeder Reklame:
 1. Eigentümlich die Reklame für mein Publikum?
 2. Ist die Reklame als die der Konkurrenz?
 3. Ist die Reklame?
 4. Fällt die Reklame auf?
 5. Sagt sie alles Nötige ohne zu lang zu sein?
 6. Ist die Reklame gut, um den gewünschten Erfolg zu erreichen?
 Wenn Sie auf jede Frage überseht, ist Antwort können, so ist Ihre Reklame vorzüglich. Wenn Sie aber auch nur einen Zweifel heben, so schreiben Sie um Gratis-Zuforderung eines Prospektes über zeitgemässe Kunden-Werbung mit uns an
PROPPA
 Culmannstr. 33, Tel. 5637

Hotel-Pension

avec Café-Restaurant près Lausanne, 800—900 m. altitude
à louer
 S'adresser par écrit sous **G 2125 L** à **Haasenstein & Vogler, Lausanne.** (185)

Saaltochter

in besserer Passanten- oder Saisonhal. Offerten unter Chiffre **Z. J. 1384** befördert die Annoncen-Expedition **Rudolf Mosse, Limmatquai 34, Zürich.**

Orchestre belge

de tout premier ordre, ayant fait 7 saisons consécutives à l'hôtel „Stephanie“ à Baden-Baden, depuis cinq hivers hôtel „Shepherd“ au Caire, cherchent engagement. Ecrire **Gaston Dentley, chef d'orchestre, Laupenstr. 6 III, à Berne.** (162)

Direktion gesucht.

Schweizer Hotelier, 33 Jahre alt, unverheiratet, Direktor und Mitbesitzer eines grösseren Hotels der Ital. Riviera, mit besten Referenzen, sucht

Direktionsposten

in erstklassigem Hause für Sommer od. event. Jahresstelle. Gefl. Offerten unter Chiffre **Z. F. 981** an die Annoncen-Exp. **Rudolf Mosse, Zürich.** (130) Mg.

Kur- u. Hotel-Orchester

Schweizerischer Musiker-Verband **Basel**, Wielandplatz 7. Spezialabkommen mit dem Schweizer Hotelier-Verein. Prima Referenzen. Hl. 421 g.

Hôtelier suisse

commaisant à fond toutes les branches de l'hôtellerie, parlant et correspondant couramment les trois langues principales, cherche avec femme du métier, très capable, direction d'un hôtel. — Ecrire sous chiffre **B. E. 5202** à **Rudolf Mosse, Basel.**

Zu verkaufen: Winterschinken

Prima mild gesalzene, schwarz geräucherte
 empfiehlt billigst (174)
Fritz Jäggi, Metzger, Ober-Winterthur.

Directeur

Suisse, 30 ans, sérieux et énergique, avec femme du métier, 5 langues, **cherche place**, de préférence à l'étranger, en Suisse ou à l'étranger. Excellents certificats. Références de 1^{er} ordre. Offres sous chiffre **Z. L. 1211** à l'Agence de Publicité **Rudolf Mosse, Zurich, Limmatquai 34.** (169)


A vendre ou à louer de suite

à des conditions très avantageuses
Hôtel de 1^{er} ordre (100 lits.)

Station importante de la Vallée du Rhône. Tête de ligne de chemins de fer de montagne.
 Pour tous renseignements s'adresser à l'avocat **Marc Morand, Martigny (Valais).** Mg (175)

Eiskastenfabrik

Sautter & Imber, Zürich Begründet 1853
 Eissgasse vorm. E. Schneider & Co. Lagerstr. 55
Eisschränke neuester Systeme
Bierausschankanlagen
Kühlanlagen, Isolierungen
Conservatoren, Glacemaschinen
 Erstkl. Referenzen — 2 gold. Medaillen S. L. A. 1914 (87)



MAISON FONDÉE EN 1811
SWISS CHAMPAGNE
BOUVIER FRÈRES
NEUCHÂTEL (112)

Cherche à GENÈVE ou LAUSANNE

à acheter un bon Hôtel ou Pension que je pourrais reprendre de suite. Je ne prends en considération que ces deux villes. Offres sous chiffre **Z. A. 1376** à l'Agence de publicité **Rudolf Mosse, Zurich, Limmatquai 34.** (184)

ESWA

Einkaufszentrale für schweizer. Wäschereibetriebe
 Telefon 2808 ZÜRICH Telegr. ESWA
 20 Thalacker 20
 empfiehlt sich den Herren Hoteliers zur Lieferung von allen Materialien, die für den Wäschereibetrieb notwendig sind in bestbewährten Qualitäten und zu billigsten Preisen. (109) II

Knaben-Institut „La Châtelaine“ bei Genf.

Direktor Prof. G. Thudichum.
 Sekundar-, Real- u. Handelsschule. Real-Gymnasium. Vorbereitung für höhere Schulen, u. a. für das Eidg. Polytechnikum. Gründl. Erlernung der modernen Sprachen. Beste Verpflegung. Grosser Park. Sport. Jeder Schüler eigenes Zimmer. Preise mässig. Referenzen u. Prospekte durch die Direktion. (181)

„KING GEORGE IV“

Scotch Whisky.
 The Distillers Company Ltd. EDINBURGH.
 Zu haben in allen einschlägigen Geschäften oder im General-Dépôt 104 Ausstellungstrasse, Zürich. Telefon No. 8891. (187)

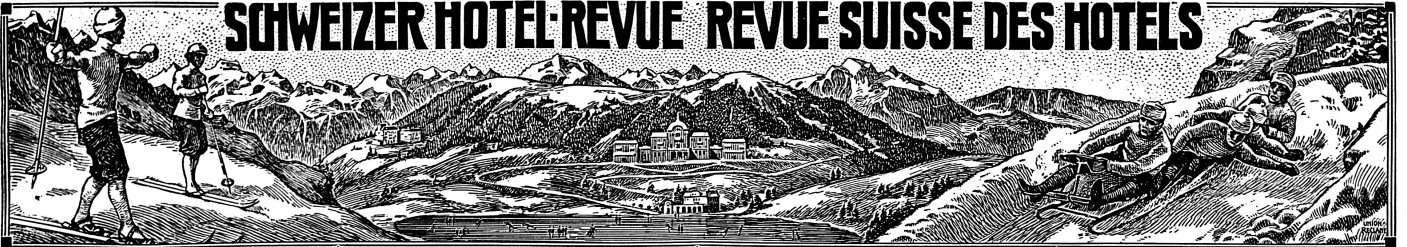
Schweizerische Aktien-Gesellschaft

Bamberger, Leroi & Co., Zürich

Fabrik sanitärer Wasserleitungsartikel

Badewannen, W. C., Waschtische, Urinals, Bidets etc.; Spezial-Modelle für Hotels.

(185)



A propos des examens d'apprentis cuisiniers.

En qualité d'initiateur et membre fondateur de la Commission des examens d'apprentis cuisiniers à Berne, je me permets aussi de donner mon avis sur le sujet que j'ai eu le temps d'étudier à fond.

Je puis dire entre autre que, de la façon dont nous avons pratiqué jusqu'à ce jour, nous avons obtenu des résultats très satisfaisants.

Vu que la plupart des jeunes gens, sortis des examens de Berne, font bonne carrière, beaucoup qu'on peut nommer, occupent des places de chef de partie dans de très bonnes maisons, quelques-uns occupent aussi des places de chef dans des maisons assez importantes, en ayant suivi la filière régulière. La plupart de ceux qui ont obtenu de bonnes notes, n'ont presque pas connu le chômage, vu qu'ils ont été favorisés pour le placement par les experts, par leurs patrons, ainsi que par leurs chefs qui étaient avec raison fiers de leurs élèves.

Nous pratiquons les examens depuis 7 ans et dès le début on a exigé que les chefs assistent à l'examen de son élève. On a admis aussi le patron, ainsi qu'un parent de l'apprenti, et personne ne s'en trouvait gêné, vu que les examens étant individuels dans la maison même de l'apprentissage. Les experts avaient assez de tact pour éviter des questions embarrassantes et hors du travail de la maison.

On n'exigait pas des apprentis des connaissances qu'ils ne pouvaient avoir acquises.

On est devenu un peu plus difficile, à mesure que les experts et les chefs étaient plus orientés, ainsi que les apprentis par les cours professionnels qui rendent de réels services.

Il importe aussi que les experts soient des praticiens expérimentés qui aient fait carrière dans différents milieux où ils ont pu se rendre compte de ce qu'un jeune homme peut apprendre en 2 ans dans telle ou telle maison, en tenant compte aussi de la valeur du chef.

Car pour obtenir le résultat que quelques-uns désirent, il faudrait d'abord que tous les chefs qui ont des apprentis soient eux-mêmes des professeurs, ayant travaillé dans les divers pays du monde dans toutes les classes d'hôtels et de restaurants.

Malheureusement c'est presque le cas contraire qui se présente aujourd'hui; c'est très rare qu'un hôtel ou restaurant de 1^{er} ordre en Suisse tiennent des apprentis. Et naturellement, c'est presque toujours dans des maisons de 2^{me} ou 3^{me} rang que nos jeunes gens doivent débiter, donc on ne peut pas exiger d'eux d'avoir connaissance de choses qu'ils n'ont jamais vu.

En raison qu'aujourd'hui, c'est très rare que le chef touche, comme autrefois, la prime de l'apprenti, il n'a donc plus les mêmes raisons de l'instruire, si ce n'est l'amour-propre de présenter à l'examen un bon élève.

C'est pourquoi nous faisons assister le chef et je crois que jusqu'à présent tous les experts de Berne sont d'accord sur ce point. Du reste, notre regretté Professeur Charles Lien, qui était compétent, et qui assistait plusieurs fois à nos examens, approuvait aussi. Il était également d'accord que dans tous les milieux, où se forment des apprentis en nombre suffisant, on y crée des cours professionnels, dirigés par des praticiens expérimentés, doués du tact nécessaire pour inculquer aux jeunes gens l'amour du métier en même temps que les notions principales. Surtout ne pas leur laisser supposer que ça doit être un métier facile.

Il devra surtout éviter d'entrer dans les questions de détail et de recettes particulières, mais s'en tenir aux grandes lignes de la cuisine, faire ressortir la valeur des fonds en général.

Il devra s'appliquer à faire comprendre à ces jeunes gens la valeur de l'ordre, de la discipline et du respect envers le chef qui est responsable du succès ou de la ruine de la maison.

Il devra s'appliquer aussi à les préparer à l'examen, de façon qu'ils répondent sciemment aux questions qui peuvent leur être posées d'une façon simple et précise. La même raison pour laquelle nous faisons assister le chef, nous a déterminé d'y faire assister aussi les apprentis qui suivront, afin qu'ils se rendent compte de ce qu'on exige du maître et de l'élève et qu'ils ne s'effraient pas d'avance de difficultés qu'ils supposent ne pouvoir surmonter l'un ou l'autre.

D'autant plus que le chef peut aussi être appelé comme expert au cas que l'un ou l'autre des officiels fasse défaut.

Nous avons même invité autant que possible tous les chefs qui ont des apprentis, ça les intéresse toujours par les discussions qui pouvaient se produire au cours de ces examens, parce qu'il ne faut pas oublier que dans la branche culinaire, les professeurs comme les experts sont encore en grande partie à créer et j'estime que c'est par la loi sur les apprentis et les examens qu'on arrivera à les former.

Pour ça il faudrait que toutes les sociétés intéressées soient d'accord sur ce point et qu'on convienne que comme dans tous les métiers, il importerait de classer les cuisiniers en trois stages, chacun devant subir un examen, après celui d'apprenti celui d'ouvrier ou chef de partie et un troisième qui donnerait le titre de chef professeur, ayant droit d'avoir des apprentis et pouvant seuls être experts aux examens.

Alors le chemin serait ouvert au relèvement de l'art culinaire en Suisse, où il doit jouer un si grand rôle. La chose serait facile si chacun se pénétre de l'importance de cette branche dans notre industrie nationale, surtout qu'on commence à comprendre dans tous les pays du monde la valeur de l'industrie hôtelière et il importerait que les jeunes gens, dès l'apprentissage, le comprennent aussi et s'encouragent de devenir de bons cuisiniers, qu'ils sachent surtout qu'on n'apprend pas chef, mais qu'on le devient avec le temps par les capacités qui ne s'acquiescent que par l'expérience et la pratique et qu'il ne suffit pas d'être bon cuisinier pour être bon chef.

Il faut savoir faire et surtout faire faire, ce qui est beaucoup plus difficile, ainsi que d'expliquer le pourquoi des choses. Il faut être administrateur et calculateur.

Malheureusement, jusqu'à présent, à cause du manque d'écoles professionnelles et de bons maîtres d'apprentissage, beaucoup de cuisiniers, même expérimentés, sont devenus routiniers et ne sauraient souvent pas expliquer le pourquoi. Ils copient ce qu'ils ont vu faire, sans pouvoir s'en rendre compte.

C'est pourquoi souvent de très bons ouvriers font de piètres chefs, et pour cela on n'a pas encore le droit d'être trop exigeant à l'examen.

Le but de l'examen et le devoir des experts est de se rendre compte, si le jeune homme a profité relativement de son temps et si son chef s'est donné la peine nécessaire pour l'instruire selon le rang de la maison. Dans le cas affirmatif le devoir des experts et du chef sera de lui faciliter l'entrée dans des maisons supérieures où il pourra compléter son éducation.

Pour arriver à un bon résultat, il importerait d'intéresser les chefs à leurs élèves, en second lieu d'écarter autant que possible tous les sujets qu'on ne juge pas apte à ce métier, qui est très pénible, difficile et absorbant.

Ce que beaucoup ne croient pas est que s'il y a dans la famille un garçon qui a échoué à tous les examens scolaires, c'est à celui-là qu'on pensera pour être cuisinier sans le consulter. C'est pour ça qu'il ne faut pas s'étonner qu'il y a si peu de bons cuisiniers suisses comparativement à la quantité.

Pour moi, j'ai pris la résolution de refuser comme apprenti tout jeune homme qui ne pourra pas subir l'examen d'exemption des cours complémentaires et je conseillerais à chaque collègue d'en faire autant; on rendra un bon service à ces jeunes gens ainsi qu'à la corporation culinaire.

A. Mennet.

Un nouveau moratorium des loyers en France;

Nous lisons dans le *Matin*: Le ministre du commerce a soumis à la signature de M. Poincaré un nouveau décret sur le moratorium des loyers.

Dans son rapport au chef de l'Etat, M. Gaston Thomson expose qu'un examen très complet de la situation l'a conduit à penser qu'il y avait lieu de maintenir, dans l'ensemble, pour une nouvelle période de trois mois à partir du 31 mars courant, les facilités accordées par les décrets antérieurs.

En effet, dit-il, les circonstances en raison desquelles le gouvernement a jugé nécessaire de proroger pour certaines catégories de locataires le paiement des termes de loyer ne se sont pas modifiées au point de rendre possible le retrait de ces mesures.

A l'égard des locataires présents sous les drapeaux et des membres de leur famille habitant avec eux les lieux loués, le décret accorde, de plein droit, c'est-à-dire sans déclaration ni formalités, et dans tous les départements, un délai de trois mois pour le paiement des termes de loyer soit pour les termes échus, soit pour ceux qui deviendront exigibles du 1^{er} avril au 30 juin inclusivement.

Conformément aux dispositions du décret du 7 janv. dernier, cette même prorogation est accordée aux veuves des militaires morts sous les drapeaux depuis le 1^{er} août 1914, ainsi qu'aux femmes des militaires disparus depuis la même date.

Les locataires d'immeubles à petits loyers — dont la nomenclature reste la même que dans les décrets antérieurs — bénéficient également de plein droit et pour les mêmes termes d'une prorogation d'égal durée.

Pour éviter que des locataires en état de s'acquiescer ne bénéficient indûment de la prorogation et ne privent les propriétaires de sommes qui constituent parfois leurs seules ressources, le décret permet d'exiger le paiement du loyer des locataires en mesure de se libérer.

Comme j'avais fait d'ailleurs le décret du 17 décembre dernier, le propriétaire est admis à justifier devant le juge de paix que son locataire est en état de payer tout ou partie des termes prorogés.

Il n'y a d'exception que pour les locataires d'immeubles d'un loyer annuel ne dépassant pas 600 fr., à Paris, dans le département de la Seine et dans les communes de Saint-Cloud, Sèvres et Meudon (Seine-et-Oise).

Les locataires dont les immeubles sont situés dans les régions particulièrement éprouvées par les hostilités continuent à bénéficier des avantages admis en leur faveur par les décrets antérieurs.

Le paiement des termes de leur loyer tant échus que venant à échéance du 1^{er} avril au 30 juin inclusivement, est prorogé pour une nouvelle période de trois catégories de locataires.

La liste de ces régions reste la même. Enfin, les commerçants, industriels et autres patentés ne rentrant pas dans l'une des catégories ci-dessus visées, peuvent obtenir également des délais pour le paiement de leurs termes de loyer tant échus qu'à échoir.

Pour les termes échus, cette prorogation est de plein droit avec faculté pour le propriétaire de justifier devant le juge de paix que son locataire est en état de payer tout ou partie des termes prorogés.

Pour les termes à échoir entre le 1^{er} avril et le 30 juin 1915, la prorogation — qui ne peut dépasser trois mois — est subordonnée à l'obligation par le locataire, de déclarer au greffe de la justice de paix les termes à échoir de payer tout ou partie de ses termes de loyer.

Le propriétaire peut contester cette déclaration, le locataire doit présenter, éventuellement, toutes preuves de nature à la justifier.

Quelques études que paraissent ces facilités, elles laissent en dehors de leur champ d'application de nombreuses catégories de locataires qui restent soumis au droit commun.

Par conséquent, le locataire qui peut se libérer est tenu de le faire sans invoquer le bénéfice des décrets.

Il doit en être ainsi de tous ceux dont les hostilités n'ont pas diminué les revenus ou les rentes d'une façon telle qu'il leur soit impossible d'acquiescer tout ou partie de leurs termes de loyer et à plus forte raison de ceux dont la situation ou les ressources n'ont pas été modifiées, comme c'est généralement le cas des diverses catégories de fonctionnaires, d'employés, d'agents des services publics ou d'ouvriers commissionnés dont les traitements, appointements ou salaires n'ont pas subi de réduction.

Il doit en être ainsi également de ceux des industriels ou commerçants dont les établissements sont restés ouverts malgré les hostilités et dont l'activité ne s'est pas sensiblement ralentie du fait des événements de la guerre.

Le décret nouveau maintient aussi les dispositions édictées pour les loyers payables d'avance. De même, les dispositions concernant les congés, les baux prenant fin sans congé, ainsi que les nouvelles locations sont également prorogées pour un délai de trois mois, conformément aux règles admises par les décrets antérieurs.

L'ensemble de ces règles que nous venons d'exposer est applicable aux locataires habitant en garni.

Note de la Rédaction: Ainsi qu'on peut s'en rendre compte, il y a pour nous, dans ce décret, matière à réflexion et même, une fois n'est pas coutume, à imitation.

Die Lebensmittelkontrolle im Kanton Waadt.

Der Bericht des waadländischen Kantonschemikers, Herrn Charles Arragon, über die Handhabung der Lebensmittelkontrolle im Kanton Waadt während des Jahres 1913 ist nach mehr als einer Richtung für uns von Interesse, spielt doch in diesem Kanton der Weinbau und damit auch der Weinhandel eine ganz hervorragende Rolle.

Der Berichterstatter erwähnt die Schwierigkeiten, welche der Ausübung der Lebensmittelpolizei in verschiedenen Gemeinden erwachsen seien, indes habe sich die Zahl jener Gemeinden, welche die grosse Wichtigkeit einer zweckmässigen Kontrolle erkannt haben, ständig vermehrt.

Im Jahre 1913 wurden von den kantonalen Lebensmittelinspektoren 2215 Lokalinspektionen vorgenommen. In 1005 Fällen war Anlass zu Anständen, entweder waren die Lokale unreinlich, die Waren nicht zweckentsprechend eingelagert oder die Gebrauchsgegenstände in schlechtem Zustande usw. Im ganzen wurden 9647 Analysen und Untersuchungen vorgenommen, welche auf die verschiedenen Abteilungen des chemischen Laboratoriums entfallen.

Es seien hier folgende Einzelheiten erwähnt: Sieben Verurteilungen wegen Zuwiderhandlungen gegen das Absinthverbot wurden unter Mitwirkung der chemischen Analyse ausgesprochen, die andern Verfehlungen gegen

dieses Verbot wurden vom Präfecten erledigt ohne Gutachten des Kantonschemikers. Als Folge des Absinthverbotes sind eine ganze Reihe von neuen Apéritifs auf dem Markte erschienen, welche teilweise noch schlimmer sind, als der verbotene Absinth. Gewisse Liquore, welche in den Konditoreien verkauft werden, enthalten giftige oder doch schädliche Substanzen, allein es ist ihnen nur schwer beizukommen. Der Kantonschemiker findet, es wäre besser gewesen, man hätte, anstatt den Absinth zu verbieten, ihn mit einer hohen Steuer belegt, man hätte dann nicht die Unmenge neuer angeberlicher Apéritifs, die schädlich auf die menschlichen Organe wirken. Es sei unwillkürliche Tatsache, dass die Volksgesundheit heute weniger als je geschützt sei gegenüber dem Verkehr mit gewissen Liquoren.

Wegen Verkaufs von gefälschten, verdorbenen oder unrichtig bezeichneten Weinen wurden 166 Bussen verhängt, nämlich: 70 Weine wegen Zusatz von Wasser oder Piquette; 26 Weine waren mit Fremdwein verschüttet, aber als Waadländer verkauft worden; 52 Flaschenweine trugen falsche Ursprungsbezeichnung; 18 Weine waren verdorben oder erkrankt.

Auf diesem Gebiete sah sich die Kontrolle stark behindert durch die Bestimmungen der eidgenössischen Vollziehungsverordnung vom 9. Dezember 1912, welche die obligatorische Bezeichnung der Weine nach ihrem Ursprung und ihrem Jahrgang unterdrückte. Die Bestimmungen, in den Kellern und Niederlagen Ordnung zu schaffen, waren von Erfolg begleitet gewesen. Ueberall waren Herkunft und Jahrgang der Weine angeschrieben, sowohl an den Fässern, wie auch an den Verkaufsfässchen. Alles ging gut und zur Zufriedenheit des Publikums und der Interessenten, aber durch den neuen revidierten französischen Text der Vollziehungsverordnung wurde alles wieder auf den Kopf gestellt. Eine grosse Zahl der Wirte hat das alte System beibehalten, sie erachten es als recht, dass der Konsument genau wissen soll, was er kauft, andere hingegen haben sich die neuen Vorschriften der Vollziehungsverordnung zu Nutzen gemacht und verkauften kouierte Weine unter der allgemeinen Bezeichnung «Weisswein». Der Käufer aber, der Weisswein verlangt, versteht darunter nicht kouierten Wein, sondern Landwein.

Im Verkauf von Brantwein und Liqueur kamen 88 Verurteilungen vor, nämlich: 24 Bussen wegen Verkaufs von Brantwein-Fasson als reiner Brantwein; 8 Bussen wegen Verkaufs von Kunstbrantwein als reiner Brantwein; 42 Bussen wegen Verkaufs von Kunstbrantwein als Brantwein-Fasson; 2 Brantweine waren verdorben, 1 wurde unter falscher Bezeichnung verkauft, 12 waren zu schwach an Alkoholgehalt.

Der Berichterstatter bedauert die Einführung einer dritten Kategorie von Brantwein in die neue Vollziehungsverordnung: den Kunstbrantwein, das heisst eines Produktes, das mittelst Essenzen und Alkohol hergestellt ist. Es würde durch diesen Kunstbrantwein der arbeitenden Bevölkerung mehr als bisher der Schnapsgenuss ermöglicht, da dieses Kunstprodukt billig sei.

(Schweiz. Weinzeitung.)

Sociétés locales.

Vevey. La Société des Hôtelières de Vevey et environs a eu son assemblée générale le 20 mars, à 8 1/2 h. du soir, au Café du Commerce. Le procès-verbal de la dernière assemblée ainsi que le rapport du Comité sur l'exercice 1914 sont lus et adoptés. Le Comité est réélu en corps. Monsieur H. Stiefenauer, directeur du Grand Hôtel Palace, remplace Mr. A. Riedel, Hôtel du Lac, démissionnaire. Mr. Ch. Schwenter est confirmé dans ses fonctions de président, Mr. Comte de caissier, MM. Steffen et Scherenleib sont nommés vérificateurs des comptes pour 1915. Aucune proposition individuelle étant formulée, la séance a été levée à 9 1/2 h.

Communiqués de Sociétaires.

Un membre nous écrit: Messieurs, Dans son numéro du 2 mars dernier, la *Süddeutsche Zeitung*, de Stuttgart, a publié un article infect et révoltant, nous traitant de «basse vermine, vermine de nos jours» (*niedrige Gewürm, neutrale Gewürm*), etc. La grande presse quotidienne tant romande que suisse-allemande lui a déjà répondu de bonne encre et mon intention ne serait pas d'allonger encore, si ces messieurs de Stuttgart n'avaient pas le «kolossal» toupet, de venir solliciter par carte-réponse avec l'énête «Bitte verzeihen Sie nicht» des ordres d'insertions pour leur infect journal. Ceci dépasse tout de même les bornes et j'espère que tous les hôteliers suisses feront comme moi et n'oublieront pas leurs insultes en leur répondant par le boycott et l'expression de leur mépris.

E. H.

