

**Zeitschrift:** Rivista militare della Svizzera italiana  
**Herausgeber:** Lugano : Amministrazione RMSI  
**Band:** 77 (2005)  
**Heft:** 1

**Artikel:** Pianificazione e condotta : l'importanza della componente logistica  
**Autor:** Brunetti, Stefano  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-287269>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

**Download PDF:** 04.02.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Pianificazione e condotta: l'importanza della componente logistica

TEN COL SMG STEFANO BRUNETTI

La logistica, lo sa è lo ha imparato chi ha dovuto pianificare e condurre operazioni o impieghi di qualsiasi tipo, è un processo di supporto indispensabile alla riuscita dell'azione stessa. Niente è attuabile senza che i processi logistici rispondano alle esigenze determinate dagli elementi spaziali e temporali.

Accanto ad una logistica efficiente è necessaria un'altrettanto accurata e organizzata pianificazione. Troppo spesso proprio a livello di Forze Armate si è data la priorità alla



parte tattica e operativa a discapito della pianificazione logistica.

Oggi a livello delle Forze Armate Svizzere le prestazioni logistiche sono condizionate da una pianificazione coordinata tra lo Stato Maggiore di Condotta, Le Forze Armate e la Base Logistica. Con la ristrutturazione della Base Logistica secondo il motto "al

posto giusto, al momento giusto e nella quantità desiderata" e il rafforzamento delle formazioni logistiche al fronte (logistica d'impiego), nonché la creazione negli stati maggiori di una cellula di condotta logistica 4, si sono poste le condizioni necessarie all'attuazione della riforma anche dal punto di vista logistico. La Base Logistica, pure direttamente subordinata al Capo Delle Forze Armate, conduce la logistica a livello operativo ed è tenuta a soddisfare le esigenze dei fruitori (Stato Maggiore di Condotta, Forze Terrestri e Aeree con Regioni Territoriali, Brigate e Formazioni d'Applicazione). Il J 4 (la cellula di condotta logistica) dello Stato Maggiore di Condotta pianifica e coordina in collaborazione con la Base Logistica le azioni logistiche a livello operativo per cui ha una funzione decisiva per l'attuazioni di operazioni a livello delle Forze Armate. Questa pianificazione presuppone una conoscenza dettagliata della situazione logistica generale a tutti i livelli.

## Dalla pianificazione fino alla prestazione di servizio

Con il nuovo concetto di prontezza delle Forze Armate la logistica assume da subito un'importanza decisiva. Oggi infatti il dato di fatto che le Formazioni vengono definite in modo modulare per qualsiasi impiego fa sì che nella fase di definizione della prontezza dei reparti impiegati sorgano necessità che prima erano già regolate alla base dalla Mobilitazione e dal fatto che tutti i reparti avevano il loro

materiale depositato all'arsenale pronto per essere utilizzato. Oggi invece il materiale è ridotto al minimo necessario quindi deve essere comandato per tempo e decentralizzato. Nella fase di pianificazione lo Stato Maggiore della formazione coinvolta deve definire quale tipo di materiale e di sostegno logistico necessità a seconda del compito ricevuto, della durata del compito, del luogo dove avviene l'impiego, delle caratteristiche della Formazione e soprattutto del livello di preparazione della formazione stessa. La prontezza d'impiego è effettiva solo quando tutte queste questioni sono risolte. Durante il processo di presa di decisione quindi l'aspetto logistico è determinante per le decisioni da prendere. Per questo motivo quindi il lavoro coordinato tra le varie cellule di condotta degli Stati Maggiori, durante questa fase, è essenziale per il raggiungimento del risultato. Concretamente dopo il rapporto di coordinazione con la Base Logistica sulla base delle esigenze formulate si possono definire quali sono le prestazioni che potranno essere fornite.

La data d'ordine per la logistica avviene in modo integrale per tutti i 5 processi (fornitura/resa, riparazione, sanitario, trasporti e infrastruttura).

A livello Forze Armate i prodotti specifici sono:

- l'ordine del Capo delle Forze Armate per la prontezza di base, dominio logistico.
- l'ordine per l'allestimento della prontezza di base (fase intermedia da raggiungere prima della prontezza d'impiego) parte logistica
- l'ordine d'operazione parte logistica.

## L'aspetto finanziario

Ogni impiego genera dei costi che incidono sul budget quindi non è possibile definire il necessario dall'auspicato



bile senza che venga fatta una valutazione dei costi relativi. Qui si batte terreno piuttosto arido visto che finora nessuno o quasi nessuno si era occupato di questi fattori indispensabili per la gestione delle finanze. Il budget finanziario oggi assume un peso rilevante per ogni decisione. In questo ambito molto è ancora da fare e i corsi specifici per i diversi specialisti delle cellule 4 degli Stati Maggiori che vengono svolti presso l'Istruzione Superiore dei Quadri con l'appoggio degli specialisti della Logistica danno già i primi risultati positivi.

#### Considerazioni finali

Le Forze Armate Svizzere hanno subito enormi cambiamenti nelle proprie Strutture. Nei reparti abbiamo al fronte più formazioni logistiche ma a livello di struttura la Base Logistica si è notevolmente ridotta.

Oggi gli impieghi effettivi sono all'ordine del giorno sia in patria che all'estero.

Il Bringprinzip ( just in time, just what I need ) funziona solo se è chiaramente definito e pianificato. Le riserve di materiale sono esigue e ridotte .

Per troppo tempo si è stati abituati ad operare con un sup-

porto di base talmente gigantesco che le soluzioni dell'ultimo secondo hanno sempre consentito di risolvere problemi che altrimenti avrebbero compromesso l'azione. Oggi ciò non è più pensabile quindi da parte degli Stati Maggiori va prestata molta più attenzione nella fase di analisi e pianificazione alla considerazione degli aspetti logistici che, con il nuovo esercito, sono ancora più determinanti per il successo finale. ■



**fidinam**  
Gruppo

### L'impegno genera valore

Dal 1960 un Gruppo di duecento specialisti operante con competenza a livello internazionale nell'ambito della consulenza fiscale e societaria, aziendale e immobiliare.

#### Consulenza fiscale

Il Gruppo garantisce soluzioni fiscali, societarie e legali sia alle imprese che intendono internazionalizzarsi, sia alla clientela privata con problematiche transnazionali. Una rete capillare di corrispondenti rafforzata da alleanze strategiche permettono di assistere la clientela in oltre novanta stati.

#### Consulenza aziendale

Il Gruppo, attraverso il concorso di specialisti in campi differenti quali i servizi contabili, la certificazione di bilancio, il brokeraggio assicurativo, offre soluzioni di outsourcing amministrativo totale per piccole e medie aziende.

#### Consulenza immobiliare

Il Gruppo si occupa della promozione, valorizzazione e amministrazione del patrimonio immobiliare sia a favore di investitori istituzionali che di privati. Assiste il cliente in ogni fase del servizio immobiliare, del project- e facility management, e nel global service per il settore amministrativo e industriale.



Lugano - Bolzano - Genova - Zurigo - Zürich  
London - Luxembourg - Milano - Madrid - MonteCarlo

Per informazioni  
Gruppo fidinam  
Via Piaggio 1  
6900 Lugano

tel. ++41 91 973 17 11  
fax. ++41 91 973 38 38  
www.fidinam.ch  
fidinam@fidinam.ch

D A L  
**1845**  
IN PIAZZA  
RIFORMA

*Olimpia*  
Bar Pizzeria Ristorante  
**LUGANO**