

Nouvelles brèves

Objektyp: **Group**

Zeitschrift: **Revue Militaire Suisse**

Band (Jahr): - **(2008)**

Heft 4

PDF erstellt am: **21.07.2024**

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.

Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

Haftungsausschluss

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

Ein Dienst der *ETH-Bibliothek*
ETH Zürich, Rämistrasse 101, 8092 Zürich, Schweiz, www.library.ethz.ch

<http://www.e-periodica.ch>

de gueule », comme l'intervenant le dira de lui-même, a porté sur la problématique des engagements subsidiaires de type « garde d'ambassade » où il ne conçoit pas de se priver d'un employé pour de tels engagements.

Communication / Marketing

C'est certainement là que le débat se focalise et qu'une grande part du problème de la reconnaissance de l'officier dans l'économie privée trouve sa source. Monsieur Fusi, qui précise qu'il n'est pas militaire lui-même, est sincèrement convaincu de l'utilité de la formation militaire et de notamment de la formation d'officier. Juste avant le début de la table ronde et suite à une discussion avec des militaires présents, il apprend la richesse de la formation des cadres de l'armée de milice. Les dirigeants de l'économie privée et la représentante de la formation en *leadership* abondent dans le même sens: L'armée doit mieux communiquer le programme de formation, sous une forme compréhensible pour le monde civil.

Ce point sera souligné à la fin des débats par le président de la SNO, qui relève que les organisations de la Patrouille des Glaciers et du Swiss Raid Commando ont chacune un marketing organisé et une cellule (département) consacrée à vendre et à faire connaître leur manifestation. De manière ironique, il n'a pas pris la peine de demander aux intervenants concernés s'il existe un tel service au département de la défense, tant la réponse va de soi.

En conclusion, les discussions ont mis en relation un monde économique ouvert à l'officier de milice, mais à qui il faut expliquer et convaincre de notre système de formation.

La participation, soutenue autant par des invités civils que militaires, démontre l'intérêt de ce sujet et le besoin de le traiter en priorité. Un déficit en communication est au centre du problème, ainsi que la nécessité d'établir un programme clair et ciblé autant dans la formation militaire que dans sa reconnaissance civile.

S.I.



Nouvelles brèves - International

France: la professionnalisation des armées

Sébastien Jakubowski,¹ officier et docteur en sociologie, s'est intéressé en expert aux conséquences de la professionnalisation. Son sujet, plus précisément, concerne la relation entre la professionnalisation et l'exercice de l'autorité dans les armées. Les appelés ont été remplacés par des engagés volontaires qui effectuent un passage de quelques années sous les drapeaux. Ces contractuels ne sont ni des appelés, ni des fonctionnaires, et transforment profondément les relations hiérarchiques. Cette systématisation du contrat affecte l'institution, son fonctionnement et l'exercice d'une autorité contrainte par les impératifs de recrutement et de fidélisation.

« La réussite de la transformation des armées est que celles-ci ne s'y sont pas opposées. » La professionnalisation concerne « des engagés qui viennent pour exercer un métier et non pour passer sans ennui leur période obligatoire de service. ». L'ambiguïté est souvent présente, d'ailleurs, chez ces jeunes qui ne se plaignent pas d'avoir été recrutés sans grande difficulté (dans l'armée de Terre, un candidat sur deux est accepté) mais qui estiment aussi que les armées leur doivent quelque chose, singulièrement une aide pour trouver une place dans la société civile, quand ils auront quitté le métier des armes.

L'auteur analyse le comportement des jeunes devenus provisoirement militaires en distinguant deux groupes: les institués, « perméables au discours de l'institution, aux valeurs et aux traditions que celle-ci met en avant » et les organisés qui sont « tentés par une sortie de l'institution », car ils refusent les travaux d'intérêt général, ces anciennes corvées désormais appelées des baisses. Lesquelles, au-delà du ménage des bureaux, peuvent comprendre les gardes ou les prises d'armes... Le travail du sociologue permet d'approfondir ces situations. Sébastien Jakubowski s'est entretenu avec des soldats des forces spéciales, qui sont considérés comme la crème de la crème des armées et se vivent comme tels. Dans les groupes de combat de ces unités d'élite, le commandement s'exerce de manière originale, les chefs écoutent les avis des autres, au point de « fonder les apparences d'une démocratie participative », car « il semble que les hommes soient associés à la prise des décisions majeures et que l'adoption de la solution la meilleure soit soumise à une recherche collective. »

A l'heure où les armées vivent à nouveau une secousse sévère, on lit avec intérêt ce que l'auteur écrit à propos de la professionnalisation et, face à ce bouleversement, de l'attitude des armées « Il n'est pas véritablement envisageable de changer les institutions sans elles. La réussite de la transformation des armées est que celles-ci ne s'y sont pas opposées. » Bien sûr... Mais avaient-elles davantage le choix, dans la dernière décennie, que dans celle qui s'ouvre aujourd'hui?

Jean Guisnel

¹ Sébastien Jakubowski: *La professionnalisation de l'armée française. Conséquences sur l'autorité*. L'Harmattan, Paris, 2008, 306 pages.