

# Qualité et confiance

Autor(en): **Amstutz, Marcel**

Objektyp: **Preface**

Zeitschrift: **Revue Militaire Suisse**

Band (Jahr): - **(2009)**

Heft [1]: **Aviation**

PDF erstellt am: **22.07.2024**

## **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern.

Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden.

Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

## **Haftungsausschluss**

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.



ETH-ZÜRICH

14. Dez. 2009

BIBLIOTHEK

*Editorial***Qualité et confiance**

Brigadier Marcel Amstutz  
Commandant, FOAP DCA 33

Chères lectrices, chers lecteurs,

**P**our les formations, des défis tels que des ressources matérielles et financières limitées, des transformations rapides et des effectifs fluctuant figurent à l'ordre du jour. Dans cette situation, néanmoins, des engagements réels sont assurés et la disponibilité de base est atteinte lors des services de perfectionnement de la troupe. Les attentes vis-à-vis des cadres et de la troupe sont hautes et les temps d'instruction courts. Les trois efforts principaux donnés par le Chef de l'Armée (CdA) ainsi que les buts fixés par les Grandes Unités fixent le cadre.

Nous devons alors nous poser la question désagréable si, dans cet environnement, la qualité et la confiance peuvent être maintenues, non seulement à l'intérieur de l'armée mais aussi au sein de l'armée elle-même ? Oui, la qualité et la confiance restent possibles, si trois préalables sont pris en compte et maintenus.

**1. Préalable: Les capacités**

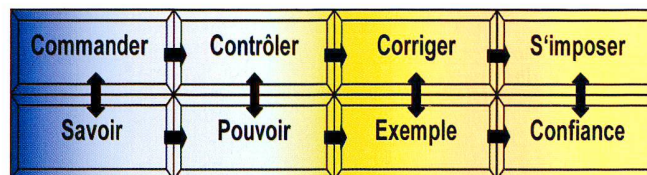
La qualité doit être définie et contrôlée dans le cadre des capacités - prenant en compte l'ensemble du spectre d'engagement de l'armée. Ainsi, des comparaisons au fil des années et entre les formations sont possibles, qui permettent de rendre visibles des tendances et, par la même occasion, un pilotage effectif et efficace pour devenir meilleur (qualité).

**2. Préalable: L'oeuvre commune des cadres professionnels et de milice**

Seule la collaboration de la milice comme « facteur de succès » et des cadres professionnels comme « épine dorsale » permet la réussite de l'engagement ou de l'instruction. Les deux sont nécessaires afin d'atteindre le but. La confiance représente ici un fondement décisif. Mais la confiance ne peut être ordonnée. Un processus

de travail commun dans le temps est requis et ne peut être atteint que par la conduite des hommes. Les mots d'un soldat : « Avec vous je partirais en engagement » démontre la confiance. Du commandement à l'imposition (CCCI), la confiance est vécue comme valeur commune (confiance).

La voie du succès: Conduire par le CCCI

**3. Préalable: La preuve par l'acte**

La preuve par l'acte de la qualité et de la confiance d'une formation ne peut se matérialiser, en dehors des engagements réels, que dans le cadre d'exercices d'une durée minimale et qui permettent de devenir meilleur (qualité et confiance).

Des ressources limitées et une transformation rapides ne sont pas des signes des temps, mais demeurent une partie des défis auxquels nous devons faire face. Alors retrouvons nous les manches et générons dans ce cadre général une qualité adéquate et une confiance idoine.

Dans ce sens, je vous souhaite une lecture passionnante et distractive sur les domaines de l'aviation, du TTE et de la défense sol-air (DSA).

M.A.