

Zeitschrift: Revue Militaire Suisse
Herausgeber: Association de la Revue Militaire Suisse
Band: - (2019)
Heft: 5

Artikel: Les 10 règles de la sécurité
Autor: Vautravers, Alexandre
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-868010>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

Conditions d'utilisation

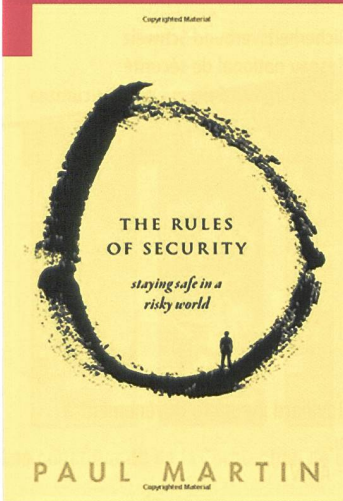
L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

Download PDF: 11.05.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



L'ouvrage de Paul Martin est efficace et compréhensible.

Sécurité

Les 10 règles de la sécurité

Col EMG Alexandre Vautravers

Rédacteur en chef, RMS+

La « sécurité » est-elle une science ? Une discipline ? Un ou plusieurs métiers ? Comment la définir, quels en sont les contours ? Enfin comment l'acquérir et la conserver ?

L'ouvrage de Paul Martin, d'une certaine manière, ne dit rien de fondamentalement nouveau. Mais il définit et décode les termes ainsi que les variables avec une précision et une rigueur démontrant à la fois une grande sa grande maîtrise intellectuelle et académique, ainsi que sa grande expérience du terrain. Paul Martin a été directeur du MI5, responsable de la sécurité des Jeux olympiques de Londres en 2012. Il est également lié à différentes institutions académiques et collabore notamment avec le Royal United Services Institute for Defence and Security Studies (RUSI).

Paul Martin commence son ouvrage par une introduction méthodologique. L'auteur décline ensuite dix règles de sécurité.

1. La première est que la sécurité est indispensable. Paul Martin rejette la vision sombre de la sécurité et démontre que dans une entreprise ou une administration, la sécurité ne se limite pas à se parer contre les attaques externes. Elle est également un facteur essentiel de cohésion et d'organisation interne. Elle génère donc une plus-value : la confiance.
2. La seconde est que le « risque » est la clé. Mais attention, car le risque est le produit de nombreux facteurs : la vulnérabilité, la menace et l'impact. La menace, quant à elle, est le produit des capacités de l'adversaire multiplié par les moyens.
3. Pour identifier les risques et les scénarios, il faut penser comme un assaillant.
4. Il existe trois moyens de réduire les risques : réduire la menace, réduire la vulnérabilité à une attaque ou réduire l'impact d'une attaque réussie.
5. Il faut créer et renforcer la résilience, c'est-à-dire la réduction des effets et le retour rapide à la normalité

(résilience passive) voire la capacité d'apprendre et de renforcer ses défenses (résilience active).

6. Les personnes sont clé. Elles ne sont pas seulement le « maillon faible » de la sécurité, car elles peuvent également être porteurs de la solution. Mais la qualité dans le choix du personnel et la confiance en son sein sont essentielles.
7. Tout le monde a un biais : qu'il s'agisse de l'optimisme ou de stéréotypes acquis, sans parler des « angles morts ».
8. Le « cyber » est un nouveau moyen de faire des choses anciennes.
9. Être clair dans les attentes ainsi que les processus et les sphères de responsabilité ou d'autonomie. Les « check-lists » peuvent aider mais risquent d'empêcher de trouver des solutions originales et adaptées.
10. La structure de responsabilité et de commandement doit être claire. Le *leadership* toxique augmente sensiblement les risques internes.

Cet ouvrage ne révolutionne pas la science. Mais il réunit des réflexions scientifiques et empiriques pour atteindre un but essentiel : démontrer l'importance et présenter la méthodologie d'une appréhension et d'une maîtrise des risques cohérente et conséquente.

Le but est atteint. Il est largement dépassé lorsqu'on s'amuse avec la plume agile de l'auteur. Bien que dans le domaine de la sécurité il n'y ait jamais assez de temps pour lire, cet ouvrage mérite que l'on s'y plonge. Un responsable de sécurité averti en vaut deux.

A+V