Zeitschrift: Revue syndicale suisse : organe de l'Union syndicale suisse

Herausgeber: Union syndicale suisse

Band: 23 (1931)

Heft: 8-9

Artikel: Les Conseils d'administration des sociétés anonymes suisses et leurs relations

Autor: Giovanoli, Fritz

DOI: https://doi.org/10.5169/seals-383825

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

Download PDF: 20.07.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

882,000,000.

Si à ces 882,000,000 on ajoute la part des 715,700,000 d'emprunts concernant les entreprises privées, soit 467,920,000 francs, on constatera en y ajoutant les 300 millions d'augmentation de l'épargne et les 500 millions d'obligations bancaires que *le capital nouveau en 1930 s'est élevé à*

2,149,920,000 francs.

Avec les renseignements apportés en ces quelques pages nous avons cherché à donner à nos lecteurs des moyens leur permettant de se faire une idée objective et précise des formes et de l'importance énorme des grands organismes capitalistes en Suisse, cartels, trusts, holdings. Ce sont là les grands féodaux modernes dont les travailleurs et les consommateurs sont les vassaux taillables et corvéables à merci et à miséricorde et auxquels les gouvernements eux-mêmes obéissent. Ce sont ces féodaux que le prolétariat devra un jour dominer pour affranchir le monde de leur tutelle et pour les muer en organismes collectivistes mis au service de toute la collectivité pour en assurer le bien-être et en garantir la liberté.

Les Conseils d'administration des sociétés anonymes suisses et leurs relations.

Par le Dr *Fritz Giovanoli.*

Dans notre étude sur les « Tantièmes et Conseils d'administration des sociétés anonymes », publiée dans le numéro de mars de la *Revue syndicale,* nous avions pour but de procéder à une enquête sur les conseils d'administration, et cela sur une base plus étendue que ne l'ont permis les 228 sociétés anonymes faisant l'objet de notre article. Dans ce travail, il s'agissait avant tout de faire ressortir le nombre élevé de sièges au conseil d'administration, répartis sur une seule et même personne, et de juger de l'importance de l'enchevêtrement des intérêts des sociétés. Nous supposions dans notre exposé que le nombre des sièges aux conseils d'administration, répartis entre un petit groupe de capitaines de la finance et de l'industrie, serait en réalité beaucoup plus élevé que ce ne fut le cas en vérifiant le nombre restreint des sociétés anonymes. Les résultats de la nouvelle enquête, qui a été menée dans des proportions beaucoup plus grandes, confirment le fait.

L'enquête englobe cette fois-ci 998 sociétés, donc à peu près 1000 sociétés anonymes avec un capital-actions versé de plus de 5 milliards de francs [1]. En plus de toutes les grandes banques

et les sociétés financières les plus importantes, la presque totalité des sociétés holdings de l'industrie et la plupart des sociétés de fabrication, ayant un capital-actions de plus de un demi-million, ont été prises en considération. Les sociétés ayant un capital-actions inférieur à un demi-million n'ont été comprises dans l'enquête qu'exceptionnellement et dont l'admission était justifiée par des raisons déterminées.

Dans notre enquête, nous avons exclu un grand nombre de sociétés anonymes ayant un important capital-actions, lorsqu'il s'agissait d'entreprises économiques collectives, comme par exemple la Banque nationale, de nombreuses entreprises de forces motrices (par exemple les Forces motrices bernoises, les Forces motrices de Wäggital) et les compagnies de chemins de fer (par exemple le Lötschberg-Simplon). Au point de vue capital, cela représente un capital-actions de 400 à 500 millions de francs environ. En outre, l'enquête n'englobe pas le nombre extraordinaire des sociétés immobilières, très nombreuses dans la Suisse romande surtout (en tout 5200 avec 225 millions de capitaux), car nous avons voulu éliminer de cette étude, dans la mesure du possible, le nombre très élevé de ce qu'on appelle les avocats des conseils d'administration et qui forment généralement le conseil d'administration des sociétés immobilières. Si nous avions compris ce groupe de conseils d'administration dans notre enquête, nous aurions obtenu sans nul doute quelques douzaines de conseillers d'administration de plus, lesquels siégeraient dans 20, 30 et plus de conseils d'administration.

Au début de 1931, on comptait en Suisse un total de 13,755 sociétés anonymes avec un capital de 8259 millions de francs. Si nous tenons compte que selon les données ci-dessus un capital-actions de 700 millions de francs en chiffres ronds n'entre en aucune manière en ligne de compte dans l'enquête en question (sociétés collectives, chemins de fer, sociétés immobilières), nous obtenons ainsi, en comptant les entreprises comprises dans l'enquête, un capital-actions de 5 milliards, soit la plus grande partie au point de vue capital, mais non pas le capital-actions intégral.

Ce fait permet d'établir que l'accumulation des sièges de con-

---

[1] Sur ces 1000 sociétés anonymes nous ne sommes parvenus à obtenir les rapports se rapportant à la composition du conseil d'administration, que de 350 sociétés. Pour les autres sociétés (il s'agit pour la plus grande partie de petites entreprises avec un capital-actions de 0,5 à 1 million) nous avons utilisé les données d'un ouvrage très important consacré aux sociétés anonymes les plus importantes et publié par le Crédit suisse et la Banque commerciale de Bâle, ainsi que celles tirées du manuel des valeurs cotées aux bourses suisses, édité par la maison Orell Füssli. En ce qui concerne les données empruntées à ce manuel (de 1929) un désavantage s'est présenté, celui selon lequel très souvent le conseil d'administration n'est pas cité entièrement, seuls les présidents, vice-présidents et les délégués sont désignés. La chose n'est pas très grave, car le conseil d'administration de ces petites entreprises n'est généralement pas très nombreux, il compte le plus souvent de 1 à 4 membres seulement.

seils d'administration, qu'occupe une seule personne, est encore bien plus vaste.

Ceci pour une autre raison encore.

L'enquête faisant l'objet de notre article n'a pu tenir compte que des sociétés anonymes suisses. Mais les conditions sont telles pour l'économie suisse, que les banques et la finance ont de gros intérêts à l'étranger. On s'en rend nettement compte par le fait que les sièges des conseils d'administration de sociétés étrangères sont occupés par des membres de conseils d'administration ou des directeurs de sociétés suisses qui leur sont intéressés. Sur 33 entreprises étrangères importantes nous avons compté environ 100 sièges de conseils d'administration occupés par des membres de conseils d'administration et des directeurs de grandes banques suisses et de sociétés financières [2]. En réalité, ce chiffre est beaucoup plus élevé. Il faut en outre tenir compte que les grandes entreprises industrielles suisses ont, spécialement au cours des dernières décennies, fondé de nombreuses succursales à l'étranger ou qu'elles ont acheté des fabriques sur le point d'être terminées, pour les joindre à leurs concerns. Tel est le cas pour les maisons suivantes: Brown-Boveri & C°, Baden; Entreprises Sulzer, Winterthour; Fabrique de souliers Bally, Schönenwerd; Société Nestlé, Cham et Vevey; Société Maggi, Kemptal, etc. Il est avéré que ces entreprises contrôlées par les entreprises mères ont au sein de leurs conseils d'administration une représentation de l'entreprise mère suisse. (En général, il s'agit de la société à participation à laquelle sont affiliées toutes les sociétés sœurs.) Les sièges des conseils d'administration d'entreprises étrangères de ce genre sont naturellement toujours occupés par les mêmes milieux de la banque, de la finance et des industriels, personnes qui possèdent déjà de nombreux sièges dans des sociétés suisses.

Les 1000 sociétés anonymes que nous avons contrôlées et dont le capital-actions total s'élève à 5,1 milliards de francs, comptent en tout 3800 sièges contrôlés aux conseils d'administration. 250 environ de ces derniers sont occupés par des étrangers. En fait, c'est là un petit nombre, car il faut tenir compte que par suite des étroites relations qui existent entre le marché suisse et des domaines économiques étrangers, ainsi que de l'importante expor-

---

[2] Nous donnons les chiffres de quelques-unes des sociétés les plus importantes et les plus connues, basés sur les données de l'annuaire pour les bourses suisses publié par le Crédit suisse (édition 1929/30): Transmission de forces Rheinfelden 7; Société de banques, Vienne, 2; Crédit commercial de France 2; American European Securities 6; Lumière et force Montréal 5; Compagnie Hispano-Americana de Electricidad 5; Entreprises de lumière et de force, Berlin, 3; Electricité Loire et Centre 5; Electricité Ouest-Paris 4; Sidro-Bruxelles 2; Electricité de Strasbourg 3; Elettricità-Meridionale 4; Société des applications industrielles, Paris, 3; Italo-Argentina 2, etc. Les 100 sièges environ prévus dans les conseils d'administration de sociétés étrangères sont compris dans le compte de l'accumulation des sièges de conseils d'administration occupés par la même personne.

tation du capital, de nombreuses sociétés financières internationales ont leur siège en Suisse. Dans les entreprises de fabrication proprement dites et les sociétés à participation qui s'y rapportent, on ne rencontre aucun, ou du moins que quelques conseils d'administration étrangers isolés, à part quelques exceptions. Les chiffres suivants donnent une idée de l'accumulation des sièges des conseils d'administration:

Siègent	dans les conseils d'administration	Sièges en tout
811	1	811
181	2	362
104	3	312
68	4	272
40	5	200
33	6	198
30	7	210
17	8	136
13	9	117
16	10	160
12	11	132
5	12	60
9	13	117
4	14	56
14	15—19	234
7	20 et plus	188

En déduisant les sièges occupés par des étrangers, il en reste encore 3565 qui sont occupés au total par 1364 membres de conseils d'administration.

Selon le tableau ci-dessus

553 membres de conseils d'administration auraient pu être répartis entre deux ou davantage de sociétés. Mais ces derniers occupent en tout 2754 sièges. Cela fait donc en moyenne 5 sièges pour chacune de ces 553 personnes occupant plus d'un siège. Cette moyenne représente une mesure d'une valeur extrême, comme il ressort clairement de notre exposé.

Selon ce tableau, 181 membres siègent dans deux sociétés, 104 dans 3. 108 autres siègent dans 4 ou 5 sociétés et 100 autres environ occupent de 6 à 9 sièges, soit un assez joli record. Les personnes qui occupent le plus grand nombre de sièges sont naturellement les grands hommes de la finance ou les grands industriels qui ne siègent pas dans moins de 10 sociétés et plus.

Au total, 67 membres de conseils d'administration siègent dans 10 sociétés et plus!

Ces 67 membres occupant chacun 10 sièges et plus (lors de notre première enquête, nous n'en avions découverts que 21) occupent en tout 947 sièges, donc plus du quart des sièges de conseils d'administration soumis à notre contrôle. Le record est détenu par les 14 personnes qui n'occupent pas moins de 15 à

19 sièges et 7 autres qui sont représentées dans 20 sociétés pour le moins. Il est prouvé que l'un de ces derniers a siégé dans 36 conseils d'administration, un second dans 34 pour le moins, un troisième dans 27, un quatrième dans 25 et un cinquième dans 24.

Il faut tenir compte avant tout, comme nous l'avons fait ressortir plus haut, que l'accumulation des sièges au conseil d'administration est encore beaucoup plus étendue, car la plupart des personnalités faisant l'objet de nos chiffres siègent encore dans de nombreuses sociétés indigènes et étrangères qui ne sont pas comprises dans notre enquête. S'il avait été possible de contrôler également les diverses sociétés sœurs de l'étranger représentées par des sociétés financières comme l'Elektrobank de Zurich, Motor-Columbus à Baden ou l'Union financière de Genève, ou qui appartiennent aux grands concerns des sociétés industrielles suisses comme la société Nestlé, la société Maggi, les entreprises Bally, Brown-Boveri & C°, etc., les chiffres cités plus haut seraient plusieurs fois quadruplés pour plusieurs douzaines de ces personnalités!

Que l'on se représente ce que cela signifie! Les personnalités occupant 5 sièges ou plus ne le font pas pour leur propre plaisir. Par l'institution du conseil d'administration, ce petit groupe de meneurs influents de la finance et de l'industrie gouverne la plus grande partie du capital et partant, la marche de toute l'économie. Dans le domaine moderne des actions les décisions ne sont en réalité plus prises par l'assemblée générale, comme le prescrit l'article 643 suranné du Code des obligations, selon lequel, comme on le sait, l'instance supérieure des sociétés anonymes doit être l'assemblée générale des actionnaires. Pour diverses raisons le véritable gouvernail est actuellement le conseil d'administration, et au sein de celui-ci les « délégués », c'est-à-dire les personnalités qui ont la haute main et qui forment ce qu'on appelle: la direction générale.

De ces constatations sur l'accumulation des sièges dans les conseils d'administration, lesquels de par un développement sans cesse croissant et de plus en plus intensif prendront de plus en plus d'importance, nous tirons quelques points de repère concernant la

répartition des tantièmes.

Il est un fait avéré, que la plus grande partie des membres des conseils d'administration, sinon tous, siégeant dans de nombreuses sociétés anonymes à grands rendements, accaparent la part du lion. En admettant même une répartition à peu près moyenne des tantièmes répartis par une société aux membres du conseil d'administration, on en vient à constater finalement, en comptant soigneusement, *que plus d'une centaine de membres de conseils d'administration touchent un tantième annuel qui se monte à plus de 100,000 francs ou même plus, et dans certains*

cas qui ont été prouvés, de 200,000 francs et plus! Nous tenons à faire remarquer que pour cela, il n'est pas nécessaire de siéger dans 10 conseils d'administration ou plus. Nombreux sont ceux qui ne touchent les tantièmes que de 2, 3 ou 4 sociétés, ils touchent malgré cela plus de 100,000 francs. Il est de coutume d'accorder aux présidents et aux délégués des conseils d'administration certains avantages et de leur attribuer deux parts de la somme réservée à la répartition des tantièmes, ce qui fait que ce sont les présidents et les délégués des conseils d'administration qui entrent les premiers en ligne de compte. Nous supposons qu'il est inutile de stipuler qu'il s'agit ici uniquement de constatations objectives sur le chapitre de la répartition capitaliste moderne des revenus.

Les chefs les plus importants de la finance et de l'industrie.

Nous donnons ci-dessous les noms des chefs les plus importants de la finance et de l'industrie en indiquant la société dont ils font partie du conseil d'administration. Ces exemples tirés de la vie pratique permettront de donner uniquement une idée de ce que sont les conditions dans le domaine de la communauté des intérêts lorsqu'une seule personne occupe plusieurs sièges dans des conseils d'administration. En plus du nom, nous donnons le nombre de conseils dont fait partie la personne en question. Nous avons déjà dit plus haut qu'en tenant compte des sièges qu'occupent ces personnes dans d'autres sociétés indigènes et étrangères, ces nombres seraient plus élevés encore. Par suite du manque de place, nous nous bornons ici à citer les entreprises les plus importantes.

Dr Max Staehelin, Bâle; membre de 27 C. A.:

Président de la Société de banque suisse, Bâle; Société suisse d'électricité et de traction, Bâle; Société suisse pour valeurs de métaux. Bâle; Société suisse pour valeurs de placement, Bâle; Valeurs d'Electricité, Bâle; Société Holding Brown, Boveri & Cie S. A., Bâle; Entreprises Sulzer S. A., Winterthour; Société pour l'industrie chimique à Bâle; Berninabahn, Poschiavo; Crédit commercial de France, Paris; Allgemeine Grundkreditbank, Bâle; Internationale Holding Co., Bâle; Columbia Trust, Bâle; Brametta S. A., Bâle; etc.

Dr Alfred Wieland-Zahn, Bâle; membre de 13 C. A.:

Président de la Banque commerciale de Bâle, Bâle; Société suisse pour l'industrie électrique, Bâle; Elektroanlagen, Bâle; Banque pour valeurs de transport, Glaris; Union continentale de l'Electricité S. A., Bâle; société industrielle pour la schappe, Bâle; Fabrique chimique Hoffmann-Laroche & Co. S. A., Bâle; Wiener Bank-Verein, Vienne.

Dr Rudolf Ernst, Winterthour; membre de 18 C. A.:

Président de l'Union de banques suisses, Winterthour; Banque hypothécaire de Winterthour, Winterthour; Société nationale suisse d'assurance, Bâle; Compagnie suisse de réassurance, Zurich; Motor-Columbus, S. A. pour entreprises électriques, Baden; Société Holding Brown, Boveri & Co., Baden; S. A. Brown, Boveri & Co., Baden; S. A. des aciéries ci-devant Georges Fischer, Schaffhouse; S. A. Charles Weber, Winterthour; Schweizerische Handels- und Industriegesellschaft für Brasilien, Zurich; Fabrique suisse de locomotives et de machines, Winterthour; etc.

Dr R. G. Bindschedler, Zurich; membre de 13 C. A.:

Crédit suisse, Zurich (directeur général); Nestlé and Anglo-Swiss Condensed Milk Co., Cham et Vevey; Banque Hypothécaire Suisse-Argentine, Zurich; Banque pour les chemins de fer orientaux, Zurich; Banque pour entreprises électriques, Zurich; Compania Hispano-Americana de Electricidad, Madrid; Elektrische Licht- und Kraftanlagen A.-G., Berlin; Société internationale d'énergie hydro-électrique (Sidro), Bruxelles; Gesellschaft für elektrische Unternehmungen, Berlin; Cia Sevillana de Electricidad, Sevilla; Ludwig Löwe, Berlin; Cie électrique de la Loire et du Centre, Paris; etc.

Dr Adolf Jöhr, Zurich; membre de 16 C. A.:

Crédit suisse, Zurich (directeur général); Banque pour les chemins de fer orientaux, Zurich; Elektrobank, Zurich; Motor-Columbus, S. A. pour entreprises électriques, Baden; Elektroanlagen S. A., Bâle; Forces motrices, Laufenbourg; Kraftübertragungswerke, Lucerne; S. A. des aciéries ci-devant Georges Fischer, Schaffhouse; Société Holding Brown, Boveri & Co. S. A., Bâle; S. A. Brown, Boveri & Co., Baden; etc.

Dr Hermann Kurz, Zurich; membre de 10 C. A.:

Crédit suisse, Zurich (directeur général); Elektrobank, Zurich; Motor-Columbus, S. A. pour entreprises électriques, Baden; Schweizerisch-Argentinische Hypothekenbank, Zurich; Kraftübertragungswerke, Rheinfelden; Elektrische Licht- und Kraftanlagen, Berlin; Cia Sevillana de Electricidad, Sevilla; Banque pour chemins de fer orientaux, Zurich; etc.

Dr O. v. Waldkirch, Zurich; membre de 9 C. A.:

Banque fédérale S. A., Zurich (président); Nestlé and Anglo Condensed Swiss Milk Co., Cham et Vevey; Elektrobank, Zurich; Fabrique de chaussures Bally S. A., Schönenwerd; Forces motrices Laufenbourg; Société industrielle suisse, Neuhausen; Schweizerisch-Argentinische Hypothekenbank, Zurich; Société Holding Bally, Schönenwerd; etc.

A. Morel-Vischer, Bâle; membre de 16 C. A.:

Banque commerciale de Bâle (directeur général); Elektroanlagen Bâle; Société suisse pour l'industrie électrique, Bâle; Banque pour valeurs de transport, Glaris; Gesellschaft für Bahn- und Industriewerte, Glaris; Fabrique de machines Escher, Wyss & Co., Zurich; Compagnie financière de tabac, Bâle; La Bâloise, Compagnie d'assurance sur la vie; La Bâloise, Compagnie d'assurance contre l'incendie, Bâle; Wiener Bankverein, Bâle; Crédit commercial de France, Paris; etc.

Louis Vaucher, Genève; membre de 13 C. A.:

Société de banque suisse, Bâle; Banque industrielle électrique, Genève; Société franco-suisse pour l'industrie électrique, Genève; Société financière italo-suisse, Genève; Atelier Charmilles, Genève; E. Dubied & Co. S. A., Couvet; Société d'applications industrielles, Paris; Cie électrique de la Loire et du Centre, Paris; etc.

Dr Hermann Stoll, Zurich; membre de 7 C. A.:

Crédit suisse, Zurich (président); Société générale Maggi, Kempttal, Zurich; Compagnie générale d'assurances contre les accidents et la responsabilité civile, Zurich, S. A.; S. A. pour l'industrie de la soie, Glaris; Cia Hispano-Americana de Electricidad, Madrid;

Dr Alfred Sarasin, de la Banque A. Sarasin & Co, Bâle; membre de 19 C. A.:

Banque nationale suisse, Berne et Zurich (président); Société Holding Brown, Boveri & Co. S. A., Bâle; S. A. Brown, Boveri & Co., Baden;

Aciéries ci-devant Georges Fischer, Schaffhouse; Buss S. A., Bâle; Motor-Columbus, S. A. pour entreprises électriques, Baden; Société suisse-américaine d'électricité, Zurich; Société sud-américaine d'électricité, Zurich; Volta S. A., Zurich; La Bâloise, Compagnie d'assurance sur la vie, Bâle; La Bâloise, Compagnie d'assurance contre les risques de transport, Bâle; La Bâloise, Compagnie d'assurance contre l'incendie, Bâle; La Bâloise, Compagnie de réassurances, Bâle; Forces motrices Brusio, Poschiavo; Rhätische Werke für Elektrizität, Thusis; Berninabahn, Poschiavo; etc.

C. J. Brupbacher, de la maison Brupbacher & C°, Zurich; membre de 15 C. A.:

Motor-Columbus, S. A. pour entreprises électriques, Baden; Société suisse-américaine d'électricité, Zurich; Société sud-américaine d'électricité, Zurich; Cia Italo-Argentina de Electricidad, Buenos-Aires; Société financière italo-suisse, Genève; Société suisse-américaine pour l'industrie de la broderie, Glaris; Société générale financière, Zurich; Société financière pour les brasseries Volta, Zurich; Elektra, S. A. für angewandte Elektrizität, Zurich; Continentale Elektrizitäts-Union, S. A. pour entreprises électriques et industrielles en Orient, Zurich; Société Holding, Brown, Boveri & Co. S. A., Bâle; S. A. Brown, Boveri & Co., Bâle; etc.

Dr Agostino Nizzola, Baden; membre de 24 C. A.:

Motor-Columbus, S. A. pour entreprises électriques, Baden (président); Holding Brown, Boveri & Co. S. A., Bâle; S. A. Brown, Boveri & Co., Baden: Usines électriques Olten-Aarbourg S. A., Olten; Zentralschweizerische Kraftwerke, Lucerne; Elektrizitätswerk Schwyz A.-G., Schwyz; Usines électriques S. A., Altdorf; Usines de l'Aar S. A., Soleure; Officine Elettriche Ticinesi, Bodio; Rhätische Werke für Elektrizität S. A., Thusis; Société financière italo-suisse, Genève; Société suisse-américaine d'électricité, Zurich; Cia Italo-Argentina de Electricidad, Buenos-Aires; Société sud-américaine d'électricité, Zurich; Lonza, usines électriques et fabrique chimique S. A., Bâle; Forces motrices Brusio S. A., Poschiavo; Lima Light, Power and Tramways Co., Lima; Società Meridionale di Elettricità, Naples; Nitrum S. A., Zurich; A.-G. Bündner Kraftwerke, Coire; etc.

Armand Dreyfus, Zurich; membre de 10 C. A.:

Société de banque suisse, Bâle (directeur général); A.-G. Leu & Co., Zurich; Crédit foncier international, Bâle; Société continentale pour les valeurs de banque et d'industrie, Bâle; S. A. Adolph Saurer, Arbon; Usines électriques et fabrique de produits chimiques, Bâle; Société pour l'industrie chimique, Bâle; etc.

Frédéric Dominicé, Genève; membre de 13 C. A.:

Union financière de Genève (directeur général); Société financière franco-suisse, Genève; Banque de dépôts et de crédit, Genève; Banque industrielle électrique, Genève; Société financière italo-suisse, Genève; Société financière pour l'industrie au Mexique, Genève; Union des usines et des exploitations forestières de Nasic S. A., Genève; Société genevoise d'industrie physique, Genève; Cia Hispano-Americana de Electricidad, Madrid; etc.

Gustav Hentsch, de la maison bancaire Hentsch, Forget & C°, Genève; membre de 12 C. A.:

Union financière de Genève, Genève; (Banque de Genève, Genève); Société financière italo-suisse, Genève; Elektrobank, Zurich; Société genevoise d'industrie physique, Genève; Société lyonnaise des forces motrices du Rhône, Lyon; etc.

Dr Ed. Tissot, Bâle; membre de 15 C. A.:

Schweiz. Elektrizitäts- und Verkehrsgesellschaft, Bâle (directeur général); Société de banque suisse, Bâle; Motor-Columbus, S. A. pour entreprises électriques, Baden; Elektrowerte S. A., Bâle; Force et lumière S. A., Bâle; Société d'applications industrielles, Paris; Cie électrique de la Loire et du Centre, Paris; Banque générale pour l'industrie électrique, Genève; etc.

Dr Hans Sulzer, Winterthour; membre de 17 C. A.:

Entreprises Sulzer S. A., Winterthour (directeur général); Sulzer frères S. A., Winterthour; S. A. Adolph Saurer, Arbon; Société générale Maggi, Kempttal; Edouard Dubied & Co. S. A., Couvet; Forces motrices Laufenbourg; Union de banques suisses, Winterthour; Société suisse d'assurance contre les accidents, Winterthour; Société suisse de réassurance, Zurich; Prudentia, S. A. de réassurances et de coassurances, Zurich; Société générale européenne de réassurances, Zurich; Schweiz. Handels- und Industrie-Gesellschaft für Brasilien, Zurich; Foreign Light and Power, Montréal; etc.

Louis Dapples, Vevey; membre de 7 C. A.:

Nestlé and Anglo-Swiss Condensed Milk, Cham et Vevey; Crédit suisse, Zurich; Banque hypothécaire suisse-argentine, Zurich; Compagnie suisse de réassurances, Zurich; Prudentia, S. A. pour réassurances et coassurances, Zurich; Société générale européenne de réassurances, Zurich.

Dr Fritz Funk, Baden; membre de 8 C. A.:

S. A. Brown, Boveri & Co., Baden (président); Holding Brown, Boveri & Co. S. A., Bâle; Usines électriques Olten-Aarbourg, Olten; Motor-Columbus, S. A. pour entreprises électriques, Baden; Schweiz. Waggons- und Aufzügefabrik S. A., Schlieren-Zurich; Société suisse-américaine d'électricité, Glaris; Officine Elettriche Ticinesi, Bodio.

Hyppolite Saurer; membre de 6 C. A.:

S. A. Adolph Saurer, Arbon (directeur général); Société de banque suisse, Bâle; Entreprises Sulzer S. A., Winterthour; Sulzer frères S. A., Winterthour; Société d'assurance sur la vie, Winterthour; Winterthour, Compagnie suisse d'assurance contre les accidents, Winterthour.

Iwan Bally, Schönenwerd; membre de 6 C. A.:

Holding Bally S. A., Schönenwerd; Fabrique de chaussures Bally, Schönenwerd; Vente de chaussures Bally S. A.; Chaussures Arola S. A.; Banque fédérale, Zurich; Société générale d'assurances, Zurich.

Charles Schlumberger-Vischer, de la maison Vischer & Co; membre de 9 C. A.:

Lonza, usines électriques et fabrique de produits chimiques S. A., Bâle (président); Société de banque suisse, Bâle; S. A. Aciéries, ci-devant Georges Fischer, Schaffhouse; Meta S. A., Bâle; Schweiz. Elektrizitäts- und Verkehrsgesellschaft, Bâle; Société suisse pour valeurs de métaux, Bâle; Schweiz. Gesellschaft für Anlagewerte, Bâle; « La Neuchâteloise », Cie suisse d'assurances générales, Neuchâtel; etc.

Hans von Schulthess, Zurich; membre de 8 C. A.:

Banque suisse de placements, Zurich; Leu & Co. S. A., Zurich; S. A. des fabriques de machines Escher, Wyss & Co., Zurich; Société sud-américaine d'électricité, Zurich; Allgemeine Gasindustrie-Gesellschaft, Glaris; Motor-Columbus, S. A. pour entreprises électriques, Baden; Société suisse-américaine pour l'industrie de la broderie, Glaris; etc.

Dr Ed. Kern, avocat à Bâle; membre de 12 C. A.:

Schweiz. Elektrizitäts- und Verkehrsgesellschaft, Bâle; Allgemeine Grundkreditbank, Bâle; Berninabahn, Poschiavo; Elektrowerte A.-G., Bâle; Brasserie Salmenbräu, Rheinfelden; Banque foncière du Jura, Bâle; etc.

Dr Felix Iselin-Merian, Bâle; membre de 16 C. A.:

I. G. Chemie, Bâle; Finanz A.-G., Bâle; Schweiz. Elektrizitäts- und Verkehrsgesellschaft, Bâle; Société d'administration et de gestion; La Bâloise, Compagnie d'assurance sur la vie, Bâle; La Bâloise, Compagnie d'assurance pour les transports, Bâle; La Bâloise, Compagnie d'assurance contre l'incendie, Bâle; Compagnie de réassurances, Bâle; Neptune S. A., Bâle; Brametta S. A., Bâle; etc.

A. L. Tobler, Zurich; membre de 5 C. A.:

« Zurich », Compagnie générale d'assurance contre les accidents, Zurich (président); Crédit suisse, Bâle; « Vita », Compagnie d'assurance sur la vie, Zurich; Société générale Maggi, Kempttal.

Robert Naville, Cham; membre de 6 C. A.:

Aluminium-Industrie S. A., Neuhausen; Fabrique de papier, Cham; S. A. pour les entreprises de l'industrie du papier, St-Moritz; Pavag, Cham; etc.

Ernest Homberger, Schaffhouse; membre de 6 C. A.:

Aciéries ci-devant Georges Fischer, Schaffhouse (directeur général); Société de banque suisse, Bâle; La Bâloise, Compagnie d'assurance sur la vie; La Bâloise, Compagnie d'assurance pour les transports, Bâle; etc.

C. Abegg-Stockar, Zurich; membre de 7 C. A.:

« Zurich », Compagnie générale d'assurance contre les accidents, Zurich; Compagnie suisse de réassurances, Zurich; Prudentia, S. A. de réassurances et de coassurances, Zurich; Intercontinentale Anlage-Gesellschaft, Zurich; Société anonyme pour l'industrie de la soie, Glaris.

Dr Carl Sulzer-Schmid, conseiller national, Winterthour; membre de 5 C. A.:

Entreprises Sulzer S. A., Winterthour (président); Sulzer frères S. A., Winterthour; Aluminium-Industrie S. A., Neuhausen; Société pour l'industrie chimique, Bâle; etc.

Hermann Obrecht, ancien conseiller national, Soleure; membre de 19 C. A.:

Société de banque suisse, Bâle; Ebauches S. A., Neuchâtel; Continentale Gesellschaft für Bank- und Industriewerte, Bâle; Usines électriques Olten-Aarbourg, Olten; Usines métallurgiques S. A., Dornach; Fabrique d'armes Steyr, Soleure; Fabrique de cartouches, Soleure; Autophon S. A., Soleure; Signum S. A., Wallisellen; Fabrique d'Ebauches Cortébert; Entreprise suisse de construction de routes S. A., Berne; Fabrique d'ébauches bernoises, Bienne; etc.

Dr Robert Schöpfer, conseiller d'Etat, Soleure; membre de 8 C. A.:

Banque fédérale, Zurich; Gesellschaft der L. von Rollschen Eisenwerke, Gerlafingen; Schweiz. Industrie-Gesellschaft, Neuhausen; Fabrique de chaussures Bally S. A., Schönenwerd; Fabrique de tissus, Derendingen; etc.

Hermann Schüpbach, conseiller national, Steffisbourg; membre de 10 C. A.:

Union continentale d'électricité, Bâle; Scintilla S. A., Soleure; Compagnie générale d'assurances, Berne; Brasserie du Gurten S. A., Berne; Zent S. A., Berne; Kaffee-Spezial-Geschäft « Merkur »; Schweiz. Chocoladen- und Colonialhaus S. A., Berne; Art. Institut Orell Füssli, Zürich; Fabrique de pâtes, Gümligen; Astra, Fett- und Oelwerke, Steffisburg; etc.

Dr Paul Scherrer, ancien conseiller d'Etat, Bâle; membre de 9 C. A.:

Buss S. A., Bâle; Société pour l'industrie chimique, Bâle; Brasserie Feldschlösschen, Rheinfelden; Société pour la fabrication du malte, Bâle; Haefely & Co. S. A., Bâle; Compagnie suisse des wagons-restaurants; etc.

Dr Emile Isler, conseiller d'Etat, Aarau; membre de 5 C. A.:

Société de banque suisse, Bâle; Fabrique de chaussures Bally S. A., Schönenwerd; Forces motrices, Laufenbourg; Société fiduciaire suisse, Bâle; Fabrique de chaussures Bally, société holding, Schönenwerd; etc.

Dr Gottfried Keller, conseiller d'Etat, Aarau; membre de 6 C. A.:

Crédit suisse, Zurich; Aluminium-Industrie S. A., Neuhausen; Union continentale d'électricité, Bâle; Fabrique suisse de wagons et d'ascenseurs, Schlieren-Zurich; S. A. Conrad Zschokke, Genève; etc.

Dr Anton Meuli, conseiller national, Coire; membre de 19 C. A.:

Rhätische Bahn, Coire; Coire-Arosa-Bahn, Coire; Rhätische Werke für Elektrizität, Thusis; A.-G. Bündner Kraftwerke, Klosters; Montana Union, Bâle; A.-G. für Wertschriften, Coire; Carboferrum S. A., Coire; Finanz A.-G., Arosa; Cristallo A.-G., Thusis; Beteiligung A.-G., Coire; Hôtel Valsana, Arosa; Lombardbank, Zurich; etc.

Dr L. F. Meyer, avocat, Lucerne; membre de 10 C. A.:

Vereinigte Luzerner Brauereien S. A., Lucerne; Lonza, usines électriques et fabrique de produits chimiques S. A., Bâle; Société laitière suisse S. A., Hochdorf; A.-G. Finanzsyndikat, Lucerne; A.-G. für Kohlenwerte; Allgemeine Verwaltungs-A.-G., Lucerne; A.-G. für Waldverwertung, Lucerne; Agraria Tabak A.-G., Lucerne; A.-G. Gallerie Hansen; etc.

Dr Felix Calonder, ancien conseiller fédéral; membre de 5 C. A.:

Compagnie suisse de réassurances, Zurich; Prudentia, S. A. pour la réassurance et la coassurance, Zurich; Compagnie générale européenne de réassurances, Zurich; Teintureries et Impressions Trust S. A., Coire; « Helvetia », Compagnie suisse d'assurances contre les accidents et la responsabilité civile, Zurich.

Dr Fritz Fleiner, professeur à l'Université de Zurich; membre de 5 C. A.:

« Zurich », Compagnie d'assurances contre les accidents et la responsabilité civile, Zurich; I. G. Chemie, Bâle; « Neue Zürcher Zeitung ».

Ernest Schmidheiny, ancien conseiller national, Heerbrougg; membre de 16 C. A.:

Gesellschaft für Zementwerte, Glaris; Zementindustrie-A.-G., Heerbrougg; Société des ciments Portland de Beaumont-sur-Oise; Fabrique argovienne de ciments Portland, Holderbank; Fabrique de ciment Portland, Laufon; Holderbank Financière, Glaris; Likonia S. A., Bâle; Tuileries zurichoises, Zurich; Amiantus Niederurnen; Buss S. A., Bâle; Schweizerische Industrie-Gesellschaft, Neuhausen; Motor-Columbus, S. A. pour entreprises électriques, Baden; Ziegel A.-G., Zurich; etc.

Dr E. Wetter, conseiller national, Zurich:

Délégué du siège de la Schweizerischer Handels- und Industrieverein, Zurich; Leu S. A., Zurich; Aluminium-Industrie A.-G., Neuhausen.

Dr Anton Brügger, conseiller national, Mels; membre de 8 C. A.:

Fabrique de chocolat Tobler S. A., Berne; Holding Tobler S. A., Berne; Polygraphische Gesellschaft, Laupen; Rheintalische Creditanstalt; Jurazementfabrik, Aarau; Kalk- und Steinfabrik, Beckenried; Sarganser Volkszeitung; etc.

Dr Max Huber, Zurich, représentant de la Suisse au Tribunal de la Haye; membre de 3 C. A.:

Aluminium-Industrie A.-G., Neuhausen (président); Fabrique de machines, Oerlikon (président).

Il s'agit ici de quelques exemples seulement démontrant d'une manière fort intéressante la multiplication des sièges dans les conseils d'administration et par là l'enchevêtrement des sociétés, et avant tout la main-mise du capital financier sur les entreprises industrielles. Nous pouvons citer encore les noms suivants (les chiffres entre parenthèses indiquent le nombre des membres de conseils d'administration):

Dr Max Grugger, directeur général de la Banque commerciale de Bâle (17);
Carl Zahn-Sarasin, de la Banque Zahn & Co, Bâle (10);
Jules Dreyfus-Brodsky, de la Banque Dreyfus fils & Co, Bâle (14);
Dr Hans Dietler, directeur de la Banque Leu A.-G., Zurich (17);
Dr Rudolf Speich, directeur de la Société de Banque Suisse, Bâle (10);
Dr Ed. Nüscheler, directeur général de la Société de banque suisse, Bâle (8);
Maurice Hentsch, de la maison Hentsch, Forget & Co, Genève (10);
René Hentsch, de la maison Hentsch, Forget & Co, Genève (10);
Georges Lenoir, de la Banque Lombard, Odier & Co, Genève (11);
René Monod, Genève (8);
Hermann Grübler, directeur général de l'Union de banques suisses, Zurich (15);
Oscar Guhl, banquier, Zurich (8);
Jean Ehrensperger, de la maison Motor-Columbus, S. A pour entreprises électriques, Baden (11);
E. J. Hürlimann, directeur général de la Compagnie suisse de réassurances, Zurich (6);
Johann Töndury-Zender, directeur de banque, Samaden (15);
Lorenz Gredig-Fanconi, à Pontresina (14);
Dr Roman Abt, conseiller national, Wohlen (10);

Dr E. Thalmann, conseiller d'Etat, Bâle (15);
Dr A. Veit-Gysin, avocat, Liestal (20);
Adrien Lachenal, conseiller national, Genève (10);
Paul Lachenal, Genève (9);
Dr O. Kubli, avocat, Glaris (36);
Dr E. Keller-Huguenin, avocat, Zurich (22);
Dr G. Wettstein, avocat, Zurich (34);
Dr Robert Corti, avocat, Winterthour (11);
Dr Arthur Curti, avocat, Zurich (11);
Dr H. Bolli, conseiller d'Etat, Schaffhouse (6);
Max Bally, Schönenwerd, directeur général des entreprises Bally (5);
Dr O. Denzler, directeur général de la fabrique de locomotives et de machines, Winterthour (7);
Dr J. Brodbeck-Sandreuter, président et directeur général de la Société pour l'industrie chimique à Bâle (6);
John Syz, Zurich, président de la Chambre de Commerce de Zurich (7);
Dr A. von Morlot, Bâle, directeur de la Société fiduciaire, à Bâle (13), etc.

La lutte contre le chômage à La Chaux-de-Fonds, au Locle et Bienne.

Par *Charles Schürch.*

L'industrie horlogère suisse est douloureusement frappée par la crise économique. Ces crises qui se succédaient par intervalles de 10 ans environ, reviennent plus fréquemment et se prolongent de plus en plus. Elles nécessitent de la part des pouvoirs publics en particulier des efforts considérables. Il nous a paru intéressant de signaler l'action des trois grandes communes ouvrières de la région horlogère depuis la guerre de 1914, les initiatives prises et les sommes énormes dépensées par elles pour venir en aide aux chômeurs. Ces communes ont ceci de particulier, qu'elles sont administrées toutes trois par une majorité socialiste. Ces renseignements complètent en outre ceux que nous avons donnés dans notre article: « Les allocations d'hiver aux chômeurs », paru dans la *Revue* de janvier 1931.

Selon le rapport annuel de la Fédération des ouvriers métallurgistes et horlogers, la section de La Chaux-de-Fonds n'a pas secouru moins de 615 chômeurs en 1930 et 3559 chômeurs partiels, soit au total 4174 chômeurs. Pour Le Locle, ces chiffres sont de 108 chômeurs totaux et 1890 chômeurs partiels, au total 1998 chômeurs. A Bienne 398 chômeurs totaux et 1708 chômeurs partiels.