**Zeitschrift:** Revue syndicale suisse : organe de l'Union syndicale suisse

Herausgeber: Union syndicale suisse

**Band:** 78 (1986)

Heft: 2

**Artikel:** Évolution des effectifs de l'Union syndicale en 1985

Autor: Anderegg, Heinz

**DOI:** https://doi.org/10.5169/seals-386246

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

**Download PDF: 21.07.2025** 

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

# **Evolution des effectifs** de l'Union syndicale en 1985

par Heinz Anderegg\*

Ainsi qu'il ressort des données et des commentaires ci-après, l'évolution généralement défavorable des effectifs des organisations suisses de travailleurs est due aux changements structurels de l'économie, mais aussi à la composition de ces organisations. Bien que les fédérations affiliées à l'USS aient été en mesure de maintenir, voire d'améliorer leur taux de syndicalisation, elles parviennent difficilement à s'introduire dans de nouveaux cercles de salariés. Une partie des associations non affiliées à l'USS n'est pas à même d'organiser suffisamment le personnel des services, alors que l'avenir des salariés syndiqués se trouve précisément dans ce secteur. Une augmentation générale du taux de syndicalisation ne pourra être réalisée que si les syndicats réussissent à éveiller l'intérêt des personnes occupées dans les services.

Il ne fait pas de doute qu'un potentiel de recrutement existe encore dans le secteur de l'industrie et de l'artisanat. Mais celui-ci pourra tout au plus compenser des pertes dues aux déplacements d'ordre structurel. Un accroissement des effectifs dans le secteur secondaire ne sera possible à l'avenir que si le principe du syndicat d'industrie groupant tous les salariés d'un secteur industriel ou d'une entreprise gagnent du terrain.

Les pertes d'effectifs enregistrées en 1985 par les quatre grandes organisations faîtières du mouvement syndical se chiffrent à 1,7% pour l'USS, à 0,9 pour l'Union fédérative du personnel des administrations et des entreprises publiques, à 0,7 pour la Fédération des sociétés suisses d'employés (FSE) et à 0,6% pour la Confédération des syndicats chrétiens de la Suisse. Pour ce qui est de la FSE, les pertes d'effectifs de certaines associations affiliées n'ont joué qu'un rôle mineur, car elles ont été largement compensées par l'adhésion de nouveaux membres; le départ de l'association alémanique du personnel de la librairie, en revanche, a eu des répercussions sensibles sur les effectifs de la FSE. La sortie d'une section de l'Association du personnel de l'administration fédérale centrale s'est évidemment traduite par une perte pour l'Union fédérative, mais d'autres causes ont également contribué à l'évolution négative de ses effectifs.

Le déplacement du secteur secondaire au secteur tertiaire observé au cours des années passées, ainsi que les suppressions d'emplois qui en ont résultés dans l'industrie et dans l'artisanat touchent les divers syndicats de manière inégale. Des secteurs économiques en pleine expansion ne sont pas affiliés à des organisations faîtières traditionnelles. Nous pensons particulièrement aux banques, aux assurances et à d'autres domaines.

<sup>\*</sup> Heinz Anderegg est le bibliothécaire de l'USS

Pour la première fois depuis 1981 – 75 000 emplois avaient été supprimés de 1981 à 1984 – le nombre des personnes occupées a de nouveau augmenté durant l'année écoulée. Cet accroissement a été de 18 000 emplois ou de 0,8%.

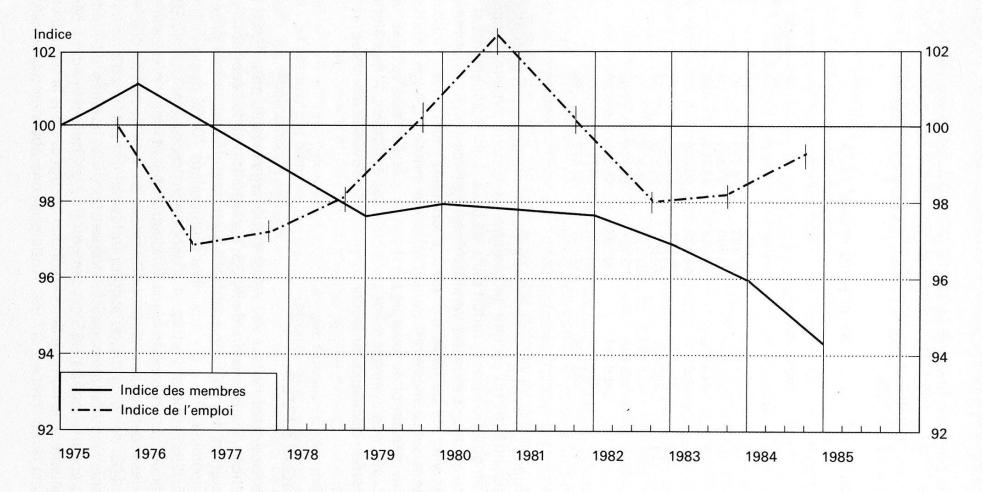
Tableau 1 Evolution des effectifs depuis 1975

des fédérations 16 16	Total 471 562 474 725	Hommes 426 762	Femmes 44 764	des effectifs Hommes 90	Femmes
16			44 764	90	10
	474725	410140		00	10
16		418 140	56 585	88	12
10	468 508	413 444	55 064	88	12
16	463 073	409 538	53 535	88	12
15	458 978	405 906	53 072	88	12
15	459 852	404 917	54 935	88	12
15	459 150	403 678	55 472	88	12
15	458 856	403 1 08	55 748	88	12
15	456 204	400 703	55 501	88	12
15	451 164	396 279	54885	88	12
15	443 584	389107	54 477	88	12
1	5 5 5	5 458 856 5 456 204 5 451 164	5 458 856 403 108 5 456 204 400 703 5 451 164 396 279	5       458 856       403 108       55 748         5       456 204       400 703       55 501         5       451 164       396 279       54 885	5       458 856       403 108       55 748       88         5       456 204       400 703       55 501       88         5       451 164       396 279       54 885       88

Alors que l'on avait pu observer durant des années un déplacement très net des emplois du secteur secondaire au secteur tertiaire, l'accroissement en question s'est produit dans les deux. Les déplacements structurels du secteur industriel vers celui des services, mais également des ateliers vers les bureaux, ont particulièrement touché les syndicats qui recrutent leurs membres dans l'industrie privée. L'augmentation du nombre des emplois enregistrée l'année passée ne s'est pas encore répercutée positivement sur les effectifs des syndicats. Il faut s'attendre à un certain décalage car le recrutement de nouveaux membres prend du temps.

### **Evolution à l'USS**

Les remarques ci-dessus valent dans une large mesure pour l'USS et ses fédérations. Dans le cadre de l'USS, les fédérations de l'économie privée ont toujours été «sur-représentées» au regard de l'économie prise dans son ensemble. Il y a dix ans, elles réunissaient 70,7% des membres de l'USS. L'industrie et l'artisanat n'occupaient cependant que 42,2% des travailleurs. La récession dans l'industrie devait donc nécessairement avoir des répercussions disproportionnées sur les effectifs de ces fédérations. 10% des emplois du secteur industriel ont disparu au cours de la décennie écoulée alors que la proportion de syndiqués de l'industrie privée appartenant à l'USS est tombée à 67,8% durant la même période. Parallèlement, le nombre des personnes occupées dans le secteur secondaire est donc tombé à 37,9%. Nous pouvons observer par conséquent



que le nombre des travailleurs du secteur secondaire faisant partie de l'USS a beaucoup moins reculé que ne le laissait présumer la réduction des effectifs de personnel dans l'industrie. Cela revient à dire que les syndicats de l'industrie privée ont maintenu leur taux de syndicalisation malgré la baisse de leurs effectifs.

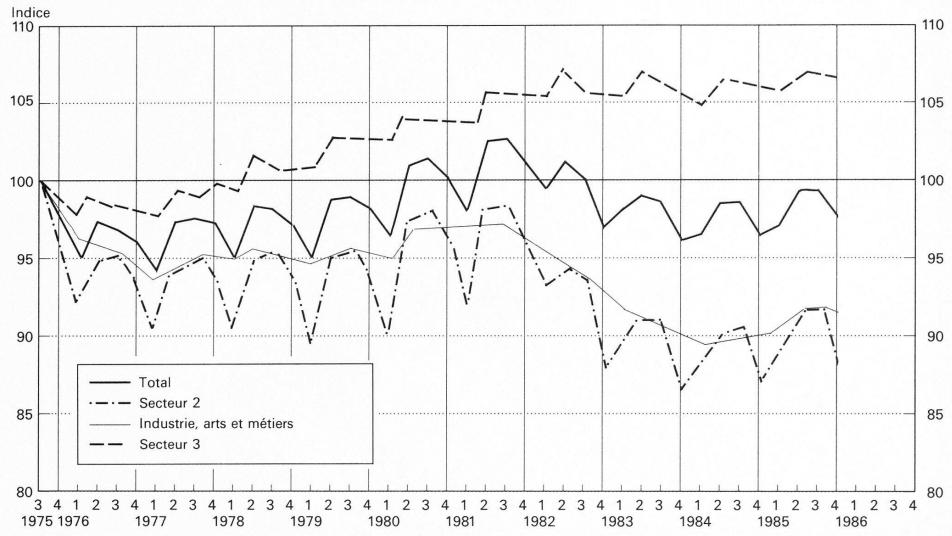
Tableau 3 Indice des membres (1975 = 100)

Année	Total	Hommes	Femmes
1975	100,0	100,0	100,0
1976	100,7	98,0	126,4
1977	99,3	96,9	123,0
1978	98,2	96,0	119,6
1979	97,3	95,1	118,6
1980	97,5	94,9	122,7
1981	97,3	94,6	123,9
1982	97,3	94,5	124,5
1983	96,7	93,9	123,9
1984	95,7	92,9	122,7
1985	94,1	91,2	121,7

En 1975, 29,3% des membres de l'USS travaillaient dans le secteur public. A l'époque, 49,9% des salariés étaient occupés dans des entreprises de services. L'année passée, les taux correspondants s'élevaient à 32,1 et 55,4%. L'évolution économique a eu pour effet de renforcer la position des fédérations du personnel des services publics au sein de l'USS, mais pas en proportion de l'augmentation enregistrée dans le secteur des services. Les raisons en sont simples. Une partie importante des travailleurs des services sont organisés hors de l'USS, comme nous l'avons déjà constaté plus haut. D'autre part, les effectifs du personnel des CFF, par exemple, ont été réduits ces dernières années, à la suite de mesures de rationalisations.

#### Les femmes à l'USS

Les femmes représentent, depuis 1976, 12% des effectifs de l'USS. En 1976, à la suite de l'évolution économique, les effectifs féminins avaient passé brusquement de 8% (1973) au taux actuel. Pour des raisons évidentes, la proportion de femmes membres de l'USS est beaucoup plus faible que celle des femmes dans la population active. En 1975, les femmes représentaient 34,7% des travailleurs et en 1984 36,9%. La proportion de femmes dans l'ensemble de l'économie a donc très faiblement augmenté. Dans l'industrie, la tendance a été inverse. Là, le nombre des postes féminins a diminué de 19680 unités, passant de 197472 (27,6%) à 177782 unités (27,2%) en 1984.



Source: La Vie économique, fasc. 2, 1986. Le fléchissement dans le 2<sup>e</sup> secteur est frappant. Il ressort de cette statistique officielle qu'à la fin de 1985 même l'emploi dans son ensemble n'avait pas tout à fait retrouvé son niveau de 1975

Tableau 5 Population active occupée en Suisse Population active occupée, depuis 1975<sup>1</sup>

## Nombres absolus en milliers

Secteurs Sexe Origine	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984
Secteur primaire	237,4	234,9	229,9	224,3	222,1	219,5	216,5	214,4	212,2	210,7
Secteur secondaire	1 322,8	1 242,6	1 235,3	1 237,8	1 237,0	1 264,2	1 274,8	1 239,8	1 198,7	1 1 9 0, 9
Secteur tertiaire	1 556,3	1 546,5	1 570,4	1 604,6	1 640,5	1 686,2	1719,4	1 735,4	1 738,3	1 740,5
Total	3116,5	3 024,0	3 035,6	3 066,7	3 099,6	3169,9	3 210,7	3189,6	3149,2	3142,1
Hommes	2 034,6	1 969,1	1 966,6	1 978,4	1 990,5	2 025,9	2 040,4	2 020,6	1 991,2	1 982,2
Femmes	1 081,9	1 054,9	1 069,0	1 088,3	1 109,1	1 1 4 4,0	1170,2	1169,0	1158,0	1159,9
Suisses	2 385,5	2378,4	2413,3	2 439,2	2 462,3	2511,3	2 523,7	2 487,2	2 461,5	2 449,8
Etrangers	731,0	645,6	622,3	627,5	637,3	658,6	687,0	702,4	687,7	692,3
Pour-mille										
Secteur primaire	76	78	76	73	72	69	67	67	67	67
Secteur secondaire	424	411	407	404	399	399	397	389	381	379
Secteur tertiaire	499	511	517	523	529	532	536	544	552	554
Total	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Hommes	653	651	648	645	642	639	636	633	632	631
Femmes	347	349	352	355	358	361	364	367	368	369
Suisses	765	787	795	795	794	792	786	780	782	780
Etrangers	235	213	205	205	206	208	214	220	218	220

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Moyenne annuelle y compris personnes travaillant à temps partiel

	1975	1980	1981	1982	1983	1984	Progression ou régression en % 1975/84	Progression ou régression en % 1980/84
Total des personnes occupées Total secteur 2	3116500 1322800		3 210 700 1 274 800		3149200 1198700		+ 0,8 -10,0	- 0,9 - 5,8
Quelques exemples								
Construction Habillement, etc Industrie chimique Boissons et tabac Arts graphiques Construction de machines Métallurgie. Produits alimentaires Horlogerie Total secteur 3  Secteurs économiques où	234 600 57 400 74 400 16 400 61 600 284 400 187 100 97 000 73 800 1 556 300	224 800 48 300 73 100 14 400 61 600 273 600 188 200 96 800 57 700 1 686 200	230 200 46 600 72 500 14 300 62 100 277 800 189 300 96 500 58 500 1 719 400	227 600 44 400 71 900 14 400 60 400 264 900 187 000 95 000 51 500 1735 400	222 300 40 700 70 600 14 200 59 100 253 100 184 100 92 600 44 700 1738 300	223 700 39 400 71 000 13 900 59 100 248 600 184 100 92 000 42 400 1 740 500	- 4,6 -31,4 - 4,6 -15,2 - 4,1 -12,6 - 1,7 - 5,2 -42,6 +11,8	- 0,5 -18,4 - 2,9 - 3,5 - 4,1 - 9,1 - 2,2 - 5,0 -26,5 + 3,2
l'USS est présente								
PTT	50 791 40 867	51592 38367	52 984 38 791	54 373 39 213	55 369 39 099	56 239 38 159	+10,7 - 6,6	+ 9,0 - 0,5
Secteurs économiques où l'USS n'est pas présente								
Banques Assurances Hôtels, restaurants*	75 800 36 200 167 500	89 100 42 900 170 300	94 300 45 000 173 000	97 600 47 000 176 900	98 000 48 100 174 900	98 300 48 300 174 000	+29,7 +33,4 + 4,2	+10,3 +12,6 + 2,5

<sup>\*</sup>Présence minoritaire de la FCTA

Alors que la proportion des femmes avait marqué un net déplacement du secteur secondaire au secteur tertiaire durant les années précédentes, cette évolution négative pour les femmes occupées dans l'industrie s'est arrêtée en 1985. Cette année-là, les femmes ont en effet été nettement plus nombreuses en particulier dans l'industrie des machines, des appareils, des matières synthétiques, du caoutchouc et du cuir, ainsi que dans les arts graphiques.

Comme nous l'avons déjà évoqué, le personnel de secteurs importants des services n'est pas organisé à l'USS. C'est aussi l'une des raisons pour lesquelles les femmes sont peu nombreuses chez nous. Enfin, il ne faut pas perdre de vue que sur les quelque 178 000 femmes occupées dans l'industrie, 56 000 travaillent dans les bureaux. Sur les quelque 122 000 femmes occupées dans la production, 66 000 étaient des étrangères.

## Fédérations de l'USS et branches économiques

11 des 15 fédérations de l'USS ont dû déplorer une perte d'effectifs l'année dernière. Ces pertes doivent être considérées en règle générale comme des conséquences retardées de l'évolution du marché du travail. Les chiffres publiés pour une année doivent cependant être relativisés, comme le montre la comparaison avec ceux d'une plus longue période. Nous avons examiné le rapport entre l'évolution des effectifs syndicaux et celle du nombre des travailleurs dans les différentes branches de l'économie. Etant donné que des chiffres détaillés et fiables ne sont pas encore disponibles pour l'année 1985, cette comparaison ne peut pas être parfaite. Elle permet tout de même de dégager des tendances, surtout si l'on a de bonnes raisons d'admettre que l'évolution du marché du travail se répercute sur les effectifs syndicaux avec le retard habituel. Nous constatons qu'à l'exception des PTT, toutes les branches importantes pour les fédérations ont connu des diminutions de personnel parfois considérables au cours des dix dernières années (voir tableau 7). Ont été fortement touchées l'horlogerie (-42,6%), l'industrie des vêtements (-31,4%), l'industrie des boissons et du tabac (-15,2%) et la construction de machines (-12,6%). Viennent ensuite l'industrie alimentaire (-6,6%), le bâtiment et la chimie (-4,6% chacun). Enfin, les arts graphiques ont perdu 4,1% de leurs effectifs et l'industrie des métaux 1,7%. Comparées à ces chiffres, les pertes syndicales ont presque toutes été moins élevées (voir tableau 8). Elles ont été, en effet, de 24% chez les travailleurs de l'industrie du vêtement, du cuir et de l'équipement, 19,1% dans l'imprimerie et le papier, 19% à la Fédération du personnel du textile, de la chimie et du papier et 18% parmi les travailleurs de l'industrie des métaux et de l'horlogerie. La Fédération suisse des travailleurs du commerce, des transports et de l'alimentation a perdu 9% de ses membres et la Fédération suisse des cheminots 1,5%. Quant au Syndicat du bâtiment et du bois (FOBB) et aux lithographes, ils ont pu augmenter encore leurs effectifs, malgré les pertes d'emplois subies dans les deux

Fédérations	Effectif 1975	Effectif 1984	Effectif 1985	dimi rapp	ment. inution oort à 1 chiffre	par	Hommes 1985	Femmes 1985	Part des femmes à l'effectif total en %	Nombre des sections
Transillares de la métallurais et de l'horlogorie	114 205	121 777	118314	abso	3 463	-2,8	105 242	13072	11,5	77
Travailleurs de la métallurgie et de l'horlogerie .	111 005	116918			1728	-1,5	114 032	1158	1,0	57
Syndicat du bâtiment et du bois	58 715	58 089	57 852	_	237	-0,4	49 076	8776	15,2	318
Syndicat des services publics	40 030	41 053	40 436	_	617	-1,5	32 323	8113	20,1	197
Travailleurs du commerce, des transports et de	40 030	41 000	40 400		017	1,0	02 020	0110	20,.	107
l'alimentation	31 238	29102	28 444	_	658	-2,3	21 499	6 9 4 5	24,4	104
Union PTT	24 663	26 888	27 109	+	221	+0,8	25 524	1 585	5,8	60
Syndicat du livre et du papier <sup>1</sup>	19343	16167	15 656	_	511	- 3,2	13067	2 589	16,5	29
Personnel du textile, de la chimie et du papier .	14 901	12 298	12074	_	224	-1,8	9 489	2 585	21,4	57
Lithographes	6 2 6 0	6770	6734	_	36	-0,5	6185	549	8,2	13
Fonctionnaires postaux	5 9 5 4	6 681	6 6 6 6	_	15	-0,2	4 4 9 6	2170	32,6	29
Travailleurs du vêtement, du cuir et de l'équi-					81772					
pement	5846	4791	4415	_	376	-7,8	1 320	3 0 9 5	70,1	41
Fonctionnaires des téléphones et télégraphes	4414	4793	4793			_	1 558	3 2 3 5	67,4	20
Personnel des douanes	3 5 6 3	3803	3822	+	19	+0,5	3822	-		10
Syndicat des mass media <sup>2</sup>	999	1 671	1724	+	53	+3,2	1 237	487	28,2	9
Tisserands de toile à bluter	426	363	355	_	8	-0,2	237	118	33,2	3
	471 562	451 164	443 584	_	7 580	-1,7	389107	54 477	12,3	1 014

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Relieurs, cartonniers et typographes. Fusion en 1979

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Fondé en 1974

	fin 1975 fin 1985 + ou - de 75 à 85 Chiffres absolus en %
Bois et bâtiment	111 005 115 190 + 4185 + 3,8
Travailleurs du vêtement, du cuir et de l'équipement	5846 4415 - 1431 -24,0
Syndicat du livre et du papier	19343 15656 - 3687 -19,1
Cheminots	58 71 5 5 7 8 5 2 - 8 6 3 - 1,5
Travailleurs du commerce, des transports et	
de l'alimentation	31 238 28 444 - 2 794 - 9,0
Lithographes	6 2 6 0 6 7 3 4 + 4 7 4 + 7 , 6
Travailleurs de la métallurgie et de l'horlogerie	144 205 118 315 -25 890 -18,0
Syndicat des services publics	40 030 40 436 + 406 + 1,0
Fonctionnaires postaux	5 9 5 4 6 6 6 6 6 6 7 1 2 + 1 2 , 0
Union PTT	24663 27109 + 2446 + 9,9
Tisserands de toile à bluter	426 355 - 71 -16,7
Syndicat suisse des mass média	999 1724 + 725 +72,0
Fonctionnaires TT	4414 4793 + 379 - 8,6
Travailleurs du textile, de la chimie et du papier	14901 12074 - 2827 -19,0
Personnel des douanes	3563 3822 + 259 + 7,3
Total	471 562 443 584 -27 978 - 6,0

domaines correspondants. C'est ainsi que le nombre des membres de la FOBB s'est accru de 3,8%, alors que les emplois diminuaient de 4,6%. Il convient de mentionner également trois branches économiques qui n'appartiennent pas au champ d'organisation de l'USS, mais dont la situation montre le plus clairement l'expansion que connaît le secteur des services. En dix ans, le personnel a augmenté de 29,7% dans la banque, 33,4% dans les assurances et 4,2% dans l'hôtellerie (une fédération de l'USS – la FCTA – est représentée dans ce secteur, mais elle y est très minoritaire). Or, les effectifs des organisations correspondantes n'augmentent pas au même rythme. Il y a donc là, pour l'USS, une marge de recrutement.

Le fait réjouissant que, malgré la diminution des emplois, le degré d'organisation des fédérations de l'économie privée affiliées à l'USS ne s'est pas détérioré ne doit pas faire oublier que le nombre des membres est en régression. De plus, il semble qu'il n'ait pas été possible de prendre pied dans le secteur des bureaux, ou alors de manière insuffisante.

# Personnel d'exploitation et personnel de bureau

Recruter dans les bureaux! Les tableaux 9 et 10 montrent assez l'importance de cet impératif. Les deux groupes «exploitation» et «bureaux» se sont développés de manière différente. Dans le secteur secondaire, le personnel d'exploitation a diminué de plus de 12% en dix ans. Les pertes quant au personnel des bureaux n'ont été que de 4,5%. Cette tendance a été extrême dans l'industrie du tabac et de l'horlogerie. Dans l'industrie

Branches d'industrie	Personr	nel d'expl	oitation	Perso	nnel de bi	ureau
	1984	1985	Variation en %	1984	1985	Variation en %
Secteur 2	87,0	87,8	0,9	94,6	95,5	1,0
Industrie, arts et métiers <sup>1</sup>	88,2	89,2	1,1	94,7	95,8	1,2
Produits alimentaires	98,0	98,9	0,9	88,3	88,4	0,1
Boissons	85,6	84,8	-0.9	112,6	114,1	1,3
Tabac	69,6	68,3	-1,9	120,0	118,8	-1,0
Textiles	78,2	78,2	0	98,2	97,4	-0,8
Habillement, chaussure; confection de lingerie	76,6	75,9	-0,9	82,2	83,1	1,1
Industrie du bois, du meuble	99,6	100,3	0,7	87,1	91,1	4,6
Papier	89,1	89,0	-0,1	96,9	94,6	-2,4
Arts graphiques	89,5	90,0	0,6	114,0	118,2	3,7
Industrie des plastiques, du caoutchouc et du cuir	98,0	100,5	2,6	105,0	107,7	2,6
Industrie chimique	89,9	90,8	1,0	96,0	98,4	2,5
Industrie de la terre et de la pierre	89,2	89,1	-0,1	122,1	124,2	1,7
Métallurgie, artisans sur métaux	96,2	97,6	1,5	96,8	97,3	0,5
Construction de machines, appareils et véhicules	84,7	86,5	2,1	93,3	94,4	1,2
Industrie horlogère	54,7	54,8	0,2	85,2	84,0	-1,4
Bijouterie; ateliers de gravure et de frappe	139,0	142,1	2,2	34,4	36,4	5,8
Construction (bâtiment et génie civil)	80,6	80,7	0,1	93,1	93,2	0,1
Secteur principal de la construction <sup>2</sup>	77,2	77,2	0	91,8	91,4	-0,4
Travaux d'aménagement, de parachèvement	94,8	95,6	0,8	98,8	100,9	2,1

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> A la suite de la nouvelle pondération (fondée sur le recensement des entreprises 1975 au lieu de la statistique de l'industrie 1975), les indices du secteur industrie, arts et métiers ne sont pas comparables aux valeurs publiées jusqu'au 3<sup>e</sup> trimestre 1982.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Les indices et taux de variation du secteur principal de la construction ne sont pas identiques aux résultats publiés par la Société suisse des entrepreneurs (SSE), en raison de différences touchant le nombre d'informateurs, les méthodes de calcul et les personnes englobées dans l'enquête. Pour plus de détails à ce sujet, cf. la remarque y relative dans l'article «L'évolution de l'emploi au 2<sup>e</sup> trimestre 1985», dans «La Vie économique», 8<sup>e</sup> fasc., août 1985, p. 487.

du tabac, en effet, le personnel d'exploitation s'est réduit de plus de 31%, alors que le personnel de bureau augmentait de près de 19%. Dans l'horlogerie, le personnel d'exploitation a diminué de 45%, le personnel de bureau de 14% seulement. De grands efforts méritent d'être entrepris pour tenir compte de cette évolution et inciter les «cols blancs» à se syndiquer.

Tableau 10 Pourcentage de personnel d'exploitation et de personnel de bureau dans quelques branches de l'industrie

	Exploitation 1984	Bureau 1984
	%	%
ndustrie du vêtement	87,1	12,9
ndustrie chimique	63,3	36,7
ndustrie alimentaire	77,7	22,3
Arts graphiques	74,3	25,7
ndustrie des métaux	73,6	26,4
ndustrie des machines	59,8	40,2
ndustrie horlogère	80,4	19,6
ndustrie totale	70,1	29,9

En 1984, 70,1% ou 457 985 salariés de l'industrie, sur 633 170, étaient occupés à des travaux manuels, artisanaux ou industriels et formaient donc le personnel d'exploitation. 195 185 employés appartenaient au personnel administratif (29,1%). Les diverses branches de l'industrie s'écartent considérablement de ces moyennes. Le taux le plus élevé de personnel administratif a été enregistré dans l'industrie des machines (40,2%), le plus bas dans l'industrie du vêtement (12,9%).

# Evolution de l'emploi dans les cantons

L'indice publié dans «La Vie économique», qui rend compte de la situation dans chaque secteur, permet de tirer des renseignements intéressants sur l'évolution de l'emploi dans les cantons. On constate notamment qu'en l'espace de 5 ans, certains cantons ont perdu jusqu'à 17% des emplois dans le secteur industriel. Les cantons les plus particulièrement touchés sont ceux d'Uri (–17,5%), de Neuchâtel (–17,1%), des Grisons (–15,8%), de Genève (–15,1%), de Schaffhouse (–14,2%), de Glaris (–11,9%), de Soleure (–10,0%), de Nidwald (–9,9%), de Zurich (–8,4%), de Lucerne (–8,2%) et de Bâle-ville (–8,1%). Pendant ces cinq années, le nombre d'emplois industriels n'a augmenté dans aucun canton.

Contrairement à ce que la tendance générale pourrait faire penser, il est surprenant de constater que le personnel du secteur des services n'a pas

Tableau 11 Indice de l'emploi: cantons et villes (3e trimestre 1981 = 100), moyennes annuelles 1984 et 1985

Cantons, villes		Total		Se	ecteur 2		S	ecteur 3	
	1984	1985	Variation en %	1984	1985	Variation en %	1984	1985	Variation en %
Canton									
Zurich	96,0	96,7	0,7	89,8	90,4	0,7	100,4	101,4	1,0
Berne	96,7	97,0	0,3	91,2	91,6	0,4	101,6	102,0	0,4
Lucerne	97,1	98,3	1,2	90,6	91,8	1,3	103,0	104,3	1,3
Uri	88,1	89,6	1,7	81,1	82,5	1,7	98,5	100,1	1,6
Schwytz	99,4	100,6	1,2	97,5	98,2	0,7	101,8	103,4	1,6
Obwald	96,2	95,8	-0.4	96,7	96,5	-0.2	95,4	95,1	-0,3
Nidwald	93,0	91,9	-1,2	91,6	90,1	-1,6	94,2	93,6	-0,6
Glaris	92,4	92,6	0,2	88,2	88,1	-0,1	101,0	101,4	0,4
Zoug	98,2	99,4	1,2	96,3	97,8	1,6	100,3	101,0	0,7
Fribourg	99,8	101,6	1,8	97,6	99,9	2,4	102,0	103,4	1,4
Soleure	92,3	94,0	1,8	88,0	90,0	2,3	99,7	100,6	0,9
Bâle-Ville	95,5	95,6	0,1	91,6	91,9	0,3	98,4	98,4	C
Bâle-Campagne	96,7	97,6	0,9	94,3	95,4	1,2	100,6	101,4	0,8
Schaffhouse	91,5	91,0	-0,5	86,0	85,8	-0.2	100,6	99,6	-1,0
Appenzell RhExt	97,2	98,5	1,3	93,7	95,3	1,7	101,5	102,4	0,9
Appenzell RhInt	105,4	105,0	-0,4	100,1	99,9	-0,2	111,1	110,5	-0.5
Saint-Gall	96,6	97,7	1,1	95,4	96,9	1,6	97,9	98,5	0,6
Grisons	99,5	100,1	0,6	85,2	84,2	-1,2	109,1	110,8	1,6
Argovie	95,6	95,9	0,3	92,8	93,4	0,6	100,1	100,2	0,1
Thurgovie	95,0	96,4	1,5	92,0	93,3	1,4	101,3	103,0	1,7
Tessin	94,2	95,6	1,5	91,3	93,4	2,3	96,4	97,2	0,8
Vaud	97,6	99,2	1,6	92,8	95,0	2,4	101,0	102,1	1,1
Valais	97,1	97,7	0,6	92,8	92,4	-0,4	100,6	102,2	1,6
Neuchâtel	88,8	89,8	1,1	82,0	82,9	1,1	97,9	99,5	1,6
Genève	99,4	99,3	-0,1	86,6	84,9	-2,0	105,6	106,4	0,8
Jura	93,7	95,4	1,8	90,9	92,6	1,9	99,2	100,6	1,4
Ville									
Zurich	96,3	97,0	0,7	89,4	90,3	1,0	99,4	100,0	0,6
Genève	100,2	100,5	0,3	86,2	84,2	-2,3	105,5	106,7	1,1
Berne	99,8	99,8	0	96,1	96,2	0,1	101,6	101,6	C
Lausanne	100,2	101,8	1,6	96,7	100,1	3,5	101,3	102,4	1,1
Saint-Gall	98,2	98,8	0,6	94,4	95,1	0,7	100,6	101,2	0,6

Source: La Vie économique, 3e fasc., 1985

Tableau 12 Effectifs des fédérations selon les cantons 1985

Cantons	FOBB	FVCE	SLP	SEV	FCTA	USL	FTMH	SSP	SSFP	U-PTT	FSTTB	ASFTT	FTCP	SSM	FSPD	Tota
Argovie	7 425	704	1152	2858	1 823	795	9170	1 494	312	818	_		1 209			27 760
Appenzell Rh. ex.	<del></del>		_	392	80	_	587	101	_	81	206					1 447
Appenzell Rh. int.	<u> </u>	-		42		-	-		_		_		-	-		42
Bâle-Campagne .	940	52	_	1 966	790		1 656	1 080	-	_			629			7113
Bâle-Ville	4 2 3 4	175	1 780	1 502	3313	663	3 3 9 5	3764	565	1845	_	246	5139	34	892	27 547
Berne	19296	365	3088	10870	5904	1 572	24928	5959	1213	5564		794	824	145	128	80 650
Fribourg	2 4 4 0	_	237	1318	972	-	1 249	416	94	459	_	102	170		_	7 457
Genève	10891	89	1 296	1809	2009	273	6238	2444	460	1667	_	224	1 0 3 6	430	498	29364
Glaris	1 063	_	_	244	51		609	70	172	88		64	143		_	2504
Grisons	2 586	_	158	2126	520	_	761	474	218	985	_	172	125	14	439	8 5 7 8
Jura	1 489	151	131	626	307		4317	294	43	179					137	7 6 7 4
Lucerne	1 008	23	665	2458	649	294	1 681	729	403	1 213		214	112			9449
Neuchâtel	5417		402	1356	1857	191	8 4 6 9	2162	290	890	-	130	56	-	-	21 220
Nid- et Obwald			_	222	_	_	264	58		_	_				-	544
Schaffhouse	931	_	219	643	578	_	4515	436	78	211			233		380	8 2 2 4
St-Gall	3878	_	786	2915	699	205	5799	933	314	1626	149	303	213		-	17820
Schwyz	1114		_	843	156	_		18					13	_	111	2144
Soleure	4 4 7 1	542	351	2961	505		6825	579	169	1120	_	168	620			18311
Tessin	12993	658	496	4247	544	18	4666	2790	329	1 402		157	_	460	543	29 303
Thurgovie	1 338	299	203	1314	359	_	3 2 2 3	387	131	274			183		145	7856
Uri	1 256	_	_	703	24	_	750	23					_			2756
Vaud	10742	755	1 641	6495	2471	642	9084	3413	739	2674		323	86		479	39 544
Valais	5922	_	143	1886	106	_	3830	276	146	803	_	122	435			13669
Zoug	898	_	_	394	32	_	867	93		72	_		26	-		2382
Zurich	14858	220	2850	7024	4192	2081	15731	12363	990	5138		1022	799	641	181	67790
Membres isolés	_	382	58	638	503	-	_	80	· -		_	752	23	_	_	2 4 3 6
	115190	4415	15 656	57 852	28 444	6734	118314	40 436	6 6 6 6	27109	355	4 793	12074	1 724	3822	443 584

Tableau 13 Répartition des effectifs syndicaux entre les différentes régions Indice 1980 = 100

Région	1981	1982	1983	1984	1985
Est de la Suisse <sup>1</sup>					
Chiffre absolu	48 445	48726	48176	47 696	46 471
Indice	100,2	101,4	100,2	99,2	96,7
Zurich					
Chiffre absolu	73 274	72126	71 814	70686	67790
Indice	100,4	98,8	98,4	96,8	92,9
Nord de la Suisse <sup>2</sup>					
Chiffre absolu	86 295	85 810	85 285	84 751	80 731
Indice	98,9	98,4	97,8	97,1	97,1
Suisse centrale <sup>3</sup>					
Chiffre absolu	18300	18 002	17841	17611	17 275
Indice	102,8	101,1	100,2	99,0	97,1
Berne					
Chiffre absolu	83 625	82 696	82119	81 257	80650
Indice	106,8	101,1	100,2	99,0	96,7
Ouest de la Suisse <sup>5</sup>					
Chiffre absolu	118722	120616	120074	118 264	118928
Indice	99,3	100,9	100,5	98,9	96,7
Tessin					
Chiffre absolu	27 693	28 079	28197	28 337	29 303
Indice	98,2	99,6	100	100,5	103,9
Toute la Suisse					
Chiffre absolu	459150	458 856	456 204	451 164	443 584
Indice	99,8	99,1	99,3	98,1	96,5

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Glaris, Schaffhouse, App. Rh. int., App. Rh. ext., St-Gall, Grisons, Thurgovie

progressé dans tous les cantons. C'est ainsi que les employés de ce secteur ont même été moins nombreux en 1985 qu'en 1981 dans les cantons de Bâle-ville, de St-Gall, de Schaffhouse, du Tessin, de Neuchâtel, de Nidwald et d'Obwald. Ont surtout profité du déplacement vers les services les cantons des Grisons (+10,8%), de Genève (+6,4%), de Lucerne (+6,4%), de Schwyz (+3,4%), de Fribourg (+3,4%) et de Thurgovie (+3,0%). Dans les autres cantons, les effectifs ont connu des augmentations minimes.

Le tableau 11 illustre les indications données ci-dessus. Il montre comment les cantons ont subi des pertes parfois considérables de 1981 à 1985, surtout dans le secteur secondaire. Dans l'exemple extrême du canton d'Uri, l'indice de l'emploi de 100,0 au 3° trimestre 1981 est tombé à 82,5 en 1985. Ce tableau révèle toutefois aussi que la tendance négative s'est sensiblement ralentie l'année dernière et même parfois inversée.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Soleure, Bâle-ville, Bâle-campagne, Argovie

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Lucerne, Uri, Schwyz, Nidwald

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Vaud, Valais, Neuchâtel, Fribourg, Genève, Jura

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup>Y compris les membres individuels

Les tableaux 12 et 13 permettent de suivre l'évolution des effectifs des fédérations de l'USS dans les divers cantons et régions du pays. Dans les tableaux 14 à 17 nous avons rendu compte de l'évolution des effectifs d'organisations non affiliées à l'USS.

Tableau 14 Confédération des syndicats chrétiens de la Suisse (CSC)

	Nomb	re des men	nbres	
1981	1982	1983	1984	1985
26 533	26 033	25 398	24846	24 243
37 403	37 431	37 572	37 760	38 040
0.455	7400	0.500	0.007	0.070
8155	/183	6 590	6607	6 2 7 0
6.070	7122	7160	7125	7133
0970	/ 133	/ 100	/ 133	7 133
8 604	8 8 2 6	9130	9320	9 4 9 3
0001	0 020	0100	0020	0 100
3740	3 741	3620	3 4 3 9	3 3 9 9
1 976	1 884	1 942	2186	2049
4 2 4 4	4 393	4339	4316	4 2 7 3
5 097	5 0 6 9	5153	5 2 3 7	5 221
705	700	04.0	04.0	000
		The second secon	The state of the s	802
724	829	876	915	973
781	781	786	781	788
701	701	700	701	700
380	379	120	120	142
	. 1			
	6 885	5 283	4 087	4111
	26 533 37 403 8 155 6 970 8 604 3 740 1 976 4 244 5 097 785 724 781	1981 1982 26 533 26 033 37 403 37 431 8155 7183 6 970 7133 8 604 8 826 3 740 3 741 1 976 1 884 4 244 4 393 5 097 5 069 785 792 724 829 781 781 380 379	1981       1982       1983         26 533       26 033       25 398         37 403       37 431       37 572         8 155       7 183       6 590         6 970       7 133       7 168         8 604       8 826       9 130         3 740       3 741       3 620         1 976       1 884       1 942         4 244       4 393       4 339         5 097       5 069       5 153         785       792       812         724       829       876         781       781       786         380       379       120	26 533       26 033       25 398       24 846         37 403       37 431       37 572       37 760         8155       7183       6 590       6 607         6 970       7 133       7 168       7 135         8 604       8 826       9 130       9 320         3 740       3 741       3 620       3 439         1 976       1 884       1 942       2 186         4 244       4 393       4 339       4 316         5 097       5 069       5 153       5 237         785       792       812       816         724       829       876       915         781       781       786       781         380       379       120       120

Tableau 17 Autres organisations de salariés

	Nombre des membres				
	1981	1982	1983	1984	1985
Union suisse des syndicats autonomes Société suisse des instituteurs	22 479 24 958	22 891 25 358	22 946 26 613	22 514 27 813	22 311 27 053
des communes	32 375	32 723	30132	32 000	34 000
banque	27 201	27 337	26 655	26 488	26 1 69
police	15 049 25 000	15 405 20 000	15 778 20 000	16 092 20 000	16 400 20 000

Tableau 15 Fédération des sociétés suisses d'employés (FSE)

	Nombre des membres				
	1981	1982	1983	1984	1985
Société suisse des employés de commerce.	70 910	77 855	77 640	76830	77 193
Union des associations d'employés de l'industrie métallurgique et de l'électricité					
ainsi que d'industries apparentées Union Helvetia, Société suisse des	27 953	27 963	27736	26 510	25 735
employés d'hôtels et de restaurants Association suisse des cadres techniques	18738	19 231	19595	19 481	20101
d'exploitation	13928	13844	13681	13486	13214
Fédération suisse des cadres de la					
construction	5 341	5 4 6 6	5 5 5 5	5620	5 689
Association suisse des laborantins	2 4 9 4	2 4 6 4	2 3 9 5	2 3 5 1	2 2 6 5
Union suisse des artistes musiciens Fédération suisse des inspecteurs et	1 599	1 635	1 722	1 738	1 834
agents d'assurance	981	992	992	1 027	1 027
géomètres	1123	1150	1128	1167	1194
Société suisse des employés de librairies	908	958	1 019	1 069	1)
Association suisse des employés					
droguistes «Droga Helvetica»	896	509	509	509	509
Total	144871	152 067	151 972	149 788	148 761

<sup>1)</sup> Sortie de la FSE

Tableau 16 Union fédérative du personnel des administrations et entreprises publiques

	Nombre des membres				
	1981	1982	1983	1984	1985
* Fédération suisse des cheminots  * Fédération suisse du personnel des	57 343	57 840	58 270	58 089	57 852
services publics  * Union PTT  * Société suisse des fonctionnaires postaux	42 067 25 565 6 100	41 928 26 002 6 263	41 395 26 524 6 505	26 888	40 436 27 109 6 666
* Association suisse des fonctionnaires des télégraphes et téléphones	4 440	4 526	4 699	4 786	4793
fabriques d'armes et de munitions) * Fédération suisse du personnel des	1 899	1 884	1 872	1 825	1 790
douanes	3715	3742	3775	3 803	3 822
générale de la Confédération	14 545	14624	14735	14765	13796
douanes	1 350 3 583	1 333 3 595	1 340 3 596	1 346 3 614	1 356 3 653
Total	160 607	161 737	162711	162 850	161 273
* Organisations affiliées à l'USS Organisations non affiliées à l'USS	141 129 19 478	142185 19552		143125 19725	142 468 18 805