

# Päsidialadresse : 1995 : wieder ein Jahr im Zeichen knapper Mittel

Autor(en): **Schaer**

Objektyp: **Preface**

Zeitschrift: **Verwaltungsbericht des Regierungsrates, der kantonalen Verwaltung und der Gerichtsbehörden für das Jahr ... = Rapport de gestion du Conseil-exécutif, de l'administration cantonale et des autorités judiciaires pendant l'année ...**

Band (Jahr): - **(1995)**

Heft [1]: **Verwaltungsbericht : Berichtsteil**

PDF erstellt am: **23.07.2024**

## **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Inhalten der Zeitschriften. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern. Die auf der Plattform e-periodica veröffentlichten Dokumente stehen für nicht-kommerzielle Zwecke in Lehre und Forschung sowie für die private Nutzung frei zur Verfügung. Einzelne Dateien oder Ausdrucke aus diesem Angebot können zusammen mit diesen Nutzungsbedingungen und den korrekten Herkunftsbezeichnungen weitergegeben werden. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Die systematische Speicherung von Teilen des elektronischen Angebots auf anderen Servern bedarf ebenfalls des schriftlichen Einverständnisses der Rechteinhaber.

## **Haftungsausschluss**

Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr für Vollständigkeit oder Richtigkeit. Es wird keine Haftung übernommen für Schäden durch die Verwendung von Informationen aus diesem Online-Angebot oder durch das Fehlen von Informationen. Dies gilt auch für Inhalte Dritter, die über dieses Angebot zugänglich sind.

---

## Präsidentialadresse 1995 – wieder ein Jahr im Zeichen knapper Mittel

---

Im Jahr 1995 arbeiteten Regierungsrat und Verwaltung noch stärker als in den vorangegangenen Jahren unter dem Diktat der fehlenden Finanzen. Dass wir Jahre, sogar Jahrzehnte über unsere Kräfte und über unsere Möglichkeiten gelebt haben, rächt sich jetzt. Zu aufwendige Strukturen müssen vereinfacht, zu hohe Standards nach unten korrigiert werden. Der Regierungsrat hat deshalb im September einen Zwischenbericht verabschiedet, der klare finanzpolitische Ziele enthält sowie Wege und Massnahmen zur Sanierung unseres Haushaltes aufzeigt.

Fragen der Finanzierung drohen, wie z. B. beim Bau der NEAT, alle andern Interessen zu überlagern. Die Fragen «Was können wir uns noch leisten, was nicht mehr, wo tut Abbau am wenigsten weh?» beschäftigen Regierung und Verwaltung fast dauernd, so dass für die tägliche Arbeit und vor allem für Innovatives und Aufbauendes kaum Zeit übrig bleibt. Noch mehr Sparen heisst Abbau von Staatsaufgaben, heisst Verzicht auf staatliche Leistungen und heisst Personalabbau. Frei werdende Stellen können häufig nicht mehr wiederbesetzt werden. Damit droht unser Personal insgesamt zu überaltern. Dass Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Verwaltung die Notwendigkeit weiterer Sparmassnahmen trotzdem einsehen und diese mittragen und dass sie trotz grossem Druck ihre Arbeit mit Ernsthaftigkeit, auch Begeisterung weiterführen, verdient einen besonderen Dank.

Es ist Aufgabe des Regierungsrates, Wege zur Sanierung unseres Haushaltes zu suchen und aufzuzeigen, die nicht einfach nur in kurzfristiger Weise einen Sparbeitrag leisten, sondern auf möglichst langfristige und nachhaltige Weise zur Gesundung unseres Kantons beitragen. Das bedingt aufwendige Überprüfungen und teils schmerzhafteste Restrukturierungen in Bereichen, die Bernerinnen und Bernern bis anhin lieb und eben teuer waren.

Mit dem Projekt «Aufgabenteilung» versuchen Regierungsrat und Gemeinden z. B., eine bessere Zuweisung der Aufgaben der öffentlichen Hand vorzunehmen. Das kantonale NPM-Projekt NEF 2000 (Neue Verwaltungsführung 2000) soll hinführen zu einer dienstleistungsorientierten und kostenbewussteren Verwaltungskultur. Die Vorbereitungsarbeiten zum Projekt NEF 2000 konnten im Berichtsjahr abgeschlossen werden. Ab 1. Januar 1996 soll nun

das neue Führungsmodell im Verhältnis eins zu eins umgesetzt werden. Umdenken muss dabei aber nicht nur die Verwaltung, auch die Politik, also Regierung und Grosser Rat, werden dies tun müssen. Bei einer wirkungsorientierten Verwaltungsführung im Sinne von NEF 2000 bestimmt die Politik nur noch über das «Was» und über den Preis, der dafür bezahlt werden soll. Das «Wie» aber ist Aufgabe der Verwaltung. Die Regeln des Rechtsstaates und der Demokratie behalten selbstverständlich ihre Gültigkeit, Regierung und Grosser Rat werden aber neue Formen der Steuerung und der Einflussnahme entwickeln müssen. Besondere Bedeutung wird dabei der Kontrolltätigkeit des Grossen Rates und seiner Aufsichtskommissionen zukommen. Weitere Aspekte werden unsere ganze Aufmerksamkeit erfordern: über dem Produktdenken der einzelnen Ämter und Direktionen darf das vernetzte Denken im Interesse des ganzen Staates nicht verlorengehen, und wir werden sehr darüber wachen müssen, dass soziale und ökologische Anliegen genügend Beachtung finden und dass gesamtgesellschaftliche Anliegen, wie eine bessere Verteilung der Arbeit und die Forderung nach mehr Teilzeitstellen, nicht auf der Strecke bleiben.

Ein weiteres zukunftsweisendes Projekt ist die Machbarkeitsstudie zur Einführung marktwirtschaftlicher Umweltinstrumente auf kantonaler Ebene. Die zunehmende Umweltbelastung ist ein Problem von globaler Bedeutung. Heutige Umweltstrategien, die vorwiegend auf Gebote und Verbote und Appelle an den guten Willen abstellen, sind an ihre Grenzen gelangt. Immer mehr setzt sich die Überzeugung durch, dass künftige Umweltpolitik vermehrt auf Marktkräfte setzen muss. Ökonomie und Ökologie müssen nicht als Gegensätze verstanden, sondern gemeinsam eingesetzt werden im Interesse einer sozialen und umweltverträglichen wirtschaftlichen Gesundung.

Bern, im März 1996

Die Regierungspräsidentin: *Schaer*

