

Zeitschrift: Mittex : die Fachzeitschrift für textile Garn- und Flächenherstellung im deutschsprachigen Europa
Herausgeber: Schweizerische Vereinigung von Textildachleuten
Band: 79 (1972)
Heft: 6

Buchbesprechung: Literatur

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

Download PDF: 14.05.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Literatur



Vereinigung
Schweizerischer Textilfachleute
und Absolventen
der Textilfachschule Wattwil

Elektronische Deckungsbeitragsrechnung — Robert Bobsin — 2. erweiterte Auflage — 183 Seiten, Leinen, DM 48.— — Verlag Moderne Industrie, München 1972.

Die Industrie beschäftigt sich zunehmend mit der Deckungsbeitragsrechnung, denn die Anforderungen des heutigen Wirtschaftslebens, insbesondere die wirtschaftliche Konzentration und das immer grösser werdende Wettbewerbsrisiko der Unternehmungen, bringen Probleme, die mit der einst so hoch geschätzten Vollkostenrechnung einfach nicht mehr befriedigend zu lösen sind. Die Zeiten sind vorbei, in denen man alle Kosten eines Betriebes oder der verschiedenen Hauptkostenstellen in der Gesamtheit auf die hergestellten Produkte beziehen konnte. Es besteht auch bereits weitgehend Uebereinstimmung, dass auf diesem Gebiet radikal umgedacht werden muss, und Deckungsbeitragsrechnung, Direct Costing, Grenzpreis- und Grenzertragsrechnung gelten weiterhin als «moderne Richtung» der Kostenrechnung. So lebhaft diese Dinge jedoch diskutiert werden, so wenig sind sie bisher in die Praxis eingedrungen.

Der Autor erläutert das Wesen der Deckungsbeitragsrechnung und zeigt vor allem die praktischen Anwendungsmöglichkeiten und die Ueberführung in die EDV. Die Frage nach dem «Wie soll in es anfangen?» steht im Vordergrund, und der Verfasser bringt aus praktischer Erfahrung mit der Deckungsbeitragsrechnung Ideen und Vorschläge zur Reform der Kalkulation, zur Gestaltung wirtschaftlicher Arbeitsprogramme sowie zur Absatzstrategie. Die Kalkulation mit Deckungsbeiträgen sichert der Unternehmung entscheidende Vorteile: Entscheidungsgrundlagen, Marktanpassung und Elastizität in der Produktion, exakte Information über die gewinnbringenden Erzeugnisse, erfolgreiche Steuerung des Verkaufs und Zahlenmaterial, das der Geschäftsleitung das planmässige Ansteuern eines Gewinnzieles ermöglicht. Mit Hilfe der Datenverarbeitung kann das umfangreiche Datenmaterial in kürzester Zeit bewältigt werden. Robert Bobsin geht auf alle in der Praxis auftauchenden Probleme ein, gibt konkrete Ratschläge zu den einzelnen Phasen bei den Umstellungsarbeiten und bietet mit Listenbildern, Ablaufdiagrammen und Lochkarteneinteilungen einen Wegweiser und Leitfaden für die praktische Arbeit im Betrieb.

Als Leiter der Abteilung Operations Research in einem Grossunternehmen der Konsumgüterindustrie hat Robert Bobsin sich intensiv mit den Problemen der Deckungsbeitragsrechnung beschäftigt und umfassende Erfahrungen gesammelt. Dieses Buch schliesst die Lücke, die deutlich zwischen Theorie und Praxis klafft. Es ist allen zu empfehlen, die in den in Frage kommenden Unternehmensbereichen tätig sind, denn es beschränkt sich nicht auf allgemeine Hinweise, sondern entwirft einen konkreten Fahrplan für optimalen Einsatz und Nutzung der Kalkulation mit Deckungsbeiträgen.

Exkursion mit Damen

Dienstag, 29. August 1972

Am 29. August 1972 wird die VST einen Ausflug mit Damen nach *Schaffhausen* durchführen.

Programm

Damen: Besichtigung der Internat. Verbandstoff-Fabrik, Schaffhausen

Herren: Besichtigung Fa. Georg Fischer AG, Schaffhausen

Anschliessend geselliger Teil

Die Einladungen mit Anmeldekarte werden in den nächsten Wochen versandt werden. Wir bitten Sie, diesen Termin schon jetzt zu reservieren.

Vorstand der VST