

Zeitschrift: Wasser Energie Luft = Eau énergie air = Acqua energia aria
Herausgeber: Schweizerischer Wasserwirtschaftsverband
Band: 98 (2006)
Heft: 1

Artikel: Qualitätssicherung bei der Planung von Hochwasserschutzmassnahmen : Leitfaden für Auftraggeber und -nehmer von Hochwasserschutzprojekten = Assurance de la qualité lors de la planification de mesures de protection contre les cruesn : directive pour les m...

Autor: Müller, Dieter / Droz, Patrice
DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-939327>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. [Siehe Rechtliche Hinweise.](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. [Voir Informations légales.](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. [See Legal notice.](#)

Download PDF: 17.05.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Qualitätssicherung bei der Planung von Hochwasserschutzmassnahmen

Leitfaden für Auftraggeber und -nehmer von Hochwasserschutzprojekten

■ Dieter Müller, Patrice Droz

*Wasserbau
Hochwasserschutz*

Einleitung

Für Hochwasserschutzmassnahmen werden gesamtschweizerisch jährlich etwa 200 bis 250 Mio. Franken investiert. Die in der Regel öffentlichen Mittel sind möglichst nachhaltig, d.h. ökonomisch, umweltgerecht und sozialverträglich einzusetzen. Bei der Umsetzung der neuen Grundsätze des Bundes für den Hochwasserschutz in den Bereichen Gefahrenbeurteilung und Schutzmassnahmen werden manchmal erhebliche Schwierigkeiten festgestellt. Es sind dies mangelnde Zielerreichung, Kostenüberschreitungen, Versagen von und Schäden an Schutzbauten.

Qualität von Hochwasserschutzmassnahmen

Im Leitfaden wird die Qualität eines Hochwasserschutzprojektes definiert und auf die wesentlichen Teile wie Projektanforderungen und Ziele, Projektgrundlagen, Vergabeverfahren, Projektierung und die Kosten eingegangen.

Leitfaden

Der Leitfaden dient der Qualitätssicherung bei der Planung und Projektierung von Hochwasserschutzmassnahmen. Er richtet sich an alle beteiligten Akteure wie Subventionsgeber, Auftraggeber und Auftragnehmer von Hochwasserschutzprojekten. Er soll die Planung unterstützen, insbesondere dient er auch dazu, den vorhandenen Spielraum in der Abwicklung der Auftragsvergaben und Projektierung im Sinne einer optimalen Projektqualität zu nutzen.

Die Qualitätssicherung findet in jeder Projektphase statt. Für die Planung gelten die in Bild 1 grau eingefärbten Projektphasen gemäss SIA.

Die Aufgaben der Akteure (Subventionsgeber, Auftraggeber und Auftragnehmer) sind entsprechend den grau unterlegten Feldern in den drei Ebenen des



Bild 1. Übersicht Projektphasen, Aufgaben der Akteure und Checklisten.

mittleren Ringes markiert. Die Wichtigkeit der Rolle der Akteure sind entsprechend der Grautönung dargestellt: dunkelgrau (Schlüsselrolle), grau, hellgrau und weiss (unbedeutende Rolle). Die mögliche Übertragung von gewissen Aufgaben des Auftraggebers an Spezialisten oder Experten ist mit einem (*) gekennzeichnet.

Der innere Ring zeigt, welche Checklisten in welcher Phase von Bedeutung sein können. Die im Leitfaden beigelegten Checklisten sollen ein Hilfsmittel für die Auftraggeber und -nehmer darstellen und decken verschiedene Projektphasen ab. Die Checklisten existieren für die Bereiche Situationsanalyse, Identifikation von potenziellen Partnern und

Betroffenen, Definition der Projektanforderungen, Grundlagen, Ausschreibung und Vergabe, Projektierung, Projektdokumentation.

Der Leitfaden in Deutsch und Französisch wurde mit Unterstützung des BWG und der PLANAT von den Autoren innerhalb einer KOHS-Arbeitsgruppe erstellt und kann unter www.swv.ch heruntergeladen werden. Er wird für die Bearbeitung von Hochwasserschutzprojekten empfohlen.

Assurance de la qualité lors de la planification de mesures de protection contre les crues

Directive pour les mandants et les mandataires de projets de protection contre les crues

Dieter Müller, Patrice Droz

Wasserbau
Hochschule

Introduction

Chaque année, 200 à 250 millions de francs sont investis en Suisse dans des mesures de protection contre les crues. Ces moyens, provenant pour la plupart des collectivités publiques, doivent être investis de façon durable, c'est-à-dire de façon économique, respectueuse de l'environnement et socialement supportable. Lors de l'introduction des nouveaux principes de la Confédération pour la protection contre les crues, l'estimation des dangers et la réalisation de mesures de protection, de grosses difficultés sont parfois constatées: objectifs insuffisamment atteints, coûts dépassés, ouvrages de protection endommagés, voire détruits.

Qualité des mesures de protection contre les crues

Dans la directive, la qualité d'un projet de protection contre les crues est définie. De même, les points importants, tels les exigences et les buts du projet, les données de base, le processus d'adjudication, l'établissement du projet et les coûts sont abordés.

Directive

La directive sert à soutenir la «démarche qualité» lors de la planification et l'établissement du projet de mesures de protection contre les crues. Elle s'adresse à tous les acteurs impliqués, tels les bailleurs de fonds, les mandants et les mandataires de projets de protection contre les crues. Elle doit soutenir l'établissement du projet, en particulier, elle permet d'utiliser la marge de manœuvre disponible lors de la procédure d'adjudication ou de l'établissement du projet, dans le but d'une optimisation de la qualité.

L'assurance de la qualité se retrouve dans chaque phase du projet. Ainsi, pour la planification, les phases de projet définies par la SIA, indiquées en gris sur la figure 1, s'appliquent.

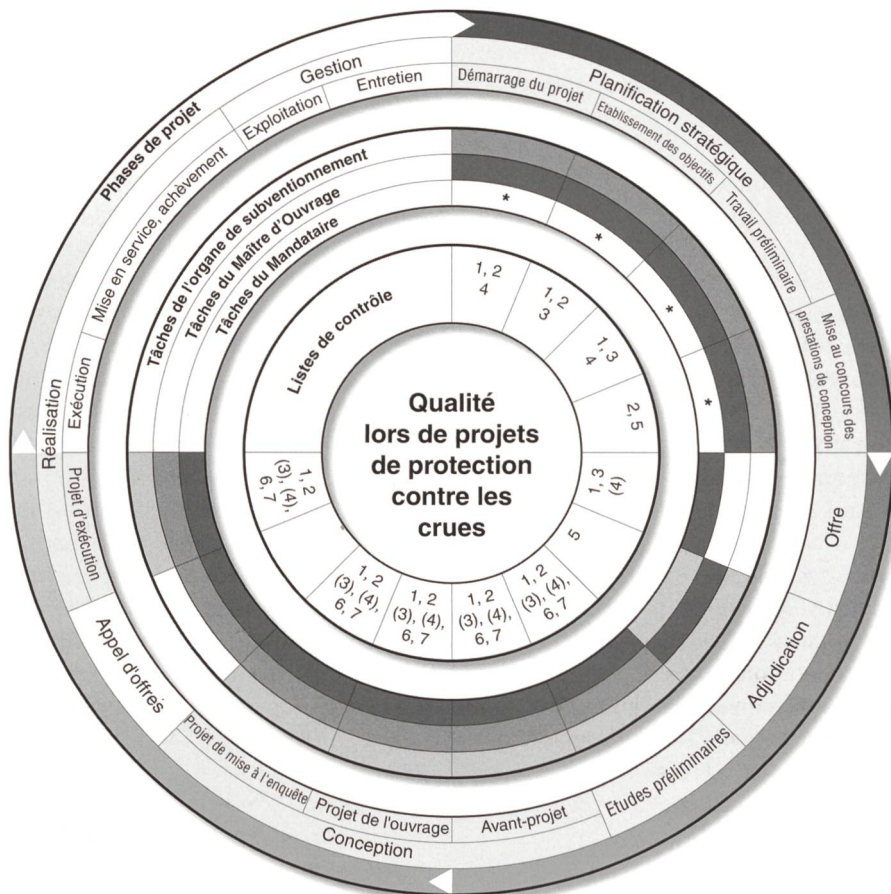


Figure 1. Vue générale des phases de projet, des tâches des acteurs et des listes de contrôle.

Les tâches des acteurs (bailleurs de fonds, mandants et mandataires) sont indiquées dans les trois étages de l'anneau intermédiaire correspondant aux champs grisés. L'importance du rôle des acteurs est représentée par l'intensité du gris: gris sombre (rôle-clé), gris, gris clair et blanc (rôle insignifiant). La délégation possible de certaines tâches du mandant à des spécialistes ou des experts est indiquée par une astérisque (*).

L'anneau intérieur montre quelles listes de contrôle (check-lists) sont importantes et dans quelles phases. Les listes de contrôle jointes à la directive sont conçues comme une aide pour les

mandants et mandataires; elles couvrent les différentes phases du projet: analyse de situation, identification de partenaires potentiels et de personnes concernées, définition des exigences du projet, données de base, mise en soumission, adjudication, établissement et documentation du projet.

La directive – en allemand et en français – a été mise au point par les auteurs, membres d'un groupe de travail du KOHS (Commission pour la protection contre les crues), avec le soutien de l'OFEG et de PLANAT. Elle peut être téléchargée du site www.swv.ch. Elle est recommandée pour l'établissement de projets de protection contre les crues.